

РОССИЙСКИЙ  
АДВОКАТ

№ 2 ЛЕТО 2023

ВЫСТОЯВШИЙ АДВОКАТ

КАК СЕРГЕЙ ЮРЬЕВ ЧЕРПАЛ СИЛЫ  
У МОНАХА-ФИЛОСОФА ВРЕМЕН РЕНЕССАНСА

По вопросам подписки и рекламы обращайтесь по телефону 8 (495) 787-28-38 (доб. 528) или по электронной почте: [podpiska@ros-advocat.ru](mailto:podpiska@ros-advocat.ru)

Оформить заявку на подписку можно на сайте [ros-advocat.ru](http://ros-advocat.ru) в разделе «Подписка».

Стоимость одного печатного номера – 1200 руб., электронного – 650 руб.

Стоимость годовой подписки на печатную версию журнала (4 номера) – 4800 руб., на электронную версию (4 номера) – 2600 руб.

Подписные индексы: «Почта России» – ПА369; «УралПресс» – 013866



ЛИЦА  
ОЛЬГА РУДЕНКО:  
НА СВЕТОЙ  
СТОРОНЕ

14

Профессиональные  
принципы президента  
Адвокатской палаты  
Ставропольского края



ПОРТРЕТ МАРИЯ КАПИТАНОВА

## ПРЕВЬЮ

## 4 ГЛАВНОЕ

Традиционный дайджест  
корпоративных событий  
и новостей сферы юридических  
услуг

## ФЕМИДА ГРАТА

## 8 ЗАЩИТА ГОНОРАРА

ВС запретил отбирать  
отработанное адвокатское  
вознаграждение в рамках  
банкротных дел

## ЛИЦА

24 ВЫСТОЯВШИЙ  
АДВОКАТ

Сергей Юрьев рассказал,  
на кого он равнялся во время  
заключения в СИЗО



## НА ОБЛОЖКЕ

**СЕРГЕЙ ЮРЬЕВ,**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ МКА «МЕЖРЕГИОН»  
ФОТО МАРИЯ КАПИТАНОВА

# РОССИЙСКИЙ АДВОКАТ

## AvocadoJuice

### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ**  
СВЕТЛАНА ВОЛОДИНА

**СОПРЕДСЕДАТЕЛЬ, ПРЕЗИДЕНТ ГИЛЬДИИ РОССИЙСКИХ АДВОКАТОВ,  
РЕКТОР РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ АДВОКАТУРЫ И НОТАРИАТА**  
ГАСАН МИРЗОЕВ

**РЕКТОР МОСКОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ЮРИДИЧЕСКОГО  
УНИВЕРСИТЕТА (МГЮА) ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА** ВИКТОР БЛАЖЕЕВ

**ДЕКАН ЮРИДИЧЕСКОГО ФАКУЛЬТЕТА МОСКОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА ИМ. М.В. ЛОМОНОСОВА** АЛЕКСАНДР ГОЛИЧЕНКОВ

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ФС РФ  
ПО КОНСТИТУЦИОННОМУ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ И ГОСУДАРСТВЕННОМУ  
СТРОИТЕЛЬСТВУ** АНДРЕЙ КЛИШАС

**ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ**  
МИХАИЛ ТОЛЧЕЕВ

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ,  
ПРЕЗИДЕНТ АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**  
ЕВГЕНИЙ СЕМЕНЯКО

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ**  
ЕЛЕНА АВАКЯН

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ,  
ПРЕЗИДЕНТ АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛ.**  
ОЛЕГ БАУЛИН

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ,  
ПРЕЗИДЕНТ АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АО**  
ВАЛЕРИЙ АНИСИМОВ

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ,  
ПРЕЗИДЕНТ АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ МОСКОВСКОЙ ОБЛ.**  
АЛЕКСЕЙ ГАЛОГАНОВ

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ**  
ВЛАДИСЛАВ ГРИБ

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ,  
ПРЕЗИДЕНТ АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ**  
ИРИНА КРИВОКОЛЕСКО

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ГИЛЬДИИ РОССИЙСКИХ АДВОКАТОВ,  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРЕЗИДИУМА КОЛЛЕГИИ АДВОКАТОВ  
«СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТНАЯ ГИЛЬДИЯ АДВОКАТОВ»**  
АНДРЕЙ КАЮРИН

**ЖУРНАЛ ОСНОВАН В АПРЕЛЕ 1995 Г.**

**УЧРЕДИТЕЛИ И ИЗДАТЕЛИ:**

ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПАЛАТА АДВОКАТОВ РФ,  
ГИЛЬДИЯ РОССИЙСКИХ АДВОКАТОВ

**ВЫХОДИТ** ОДИН РАЗ В ТРИ МЕСЯЦА

**ЗАРЕГИСТРИРОВАН РОСКОННАДЗОРОМ**

ПИ № ФС 77-74875 ОТ 21.01.2019

**АДРЕС ИЗДАТЕЛЬСТВА И РЕДАКЦИИ:**

119002, МОСКВА, СИВЦЕВ ВРАЖЕК ПЕР., Д. 43  
ТЕЛ.: (495) 787-28-35

**НАШ АДРЕС В ИНТЕРНЕТЕ:**

WWW.ROS-ADVOCAT.RU

**E-MAIL:**

INFO@ROS-ADVOCAT.RU

**ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ ИЗДАНИЯ:**

«ПОЧТА РОССИИ» – ПАЗ369

«УРАЛ-ПРЕСС» – 013866

ПО ВОПРОСАМ ПОДПИСКИ ОБРАЩАЙТЕСЬ

ПО ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЕ [RODPISKA@ROS-ADVOCAT.RU](mailto:RODPISKA@ROS-ADVOCAT.RU)

ИЛИ ПО ТЕЛЕФОНУ 8-495-787-28-35 (ДОБ. 528)

ISSN 1025-7225

**НОМЕР ПОДПИСАН В ПЕЧАТЬ:** 26.06.2023 г.

**НОМЕР ВЫШЕЛ В СВЕТ:** 10.07.2023 г.

**ЗАКАЗ** № 54

**ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ ООО «ГРАН-ПРИ»**

152900, г. РЫБИНСК, УЛ. ОРДЖОНИКИДЗЕ, Д. 57

**ТИРАЖ** 10 000 ЭКЗ.

**СВОБОДНАЯ ЦЕНА**

### РЕДАКЦИЯ

**ШЕФ-РЕДАКТОР**

ЮЛИЯ РУМЯНЦЕВА-ТОМАШЕВИЧ

**ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР**

ВАЛЕРИЙ ЖУКОВ

**ФОТОГРАФ, ИЛЛЮСТРАТОР,  
РЕДАКТОР РАЗДЕЛА «ТРЕНДЫ»**

МАРИЯ КАПИТАНОВА

**КОРРЕСПОНДЕНТ**

ЕЛЕНА СИДОРЕНКО

**РЕДАКТОР-КОРРЕКТОР**

ЕКАТЕРИНА МАЛЕВАННАЯ

**ДИЗАЙН**

ЮЛИЯ РУМЯНЦЕВА-ТОМАШЕВИЧ

**ВЕРСТКА**

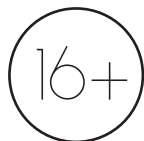
АНДРЕЙ ТРОНИН

**ПОДПИСКА И РАСПРОСТРАНЕНИЕ**

НАДЕЖДА АВДЕЕВА

**МЕНЕДЖЕР ПО РАЗВИТИЮ**

ТАТЬЯНА СТРЕЛЬЧУК



© «РОССИЙСКИЙ АДВОКАТ»

ВОСПРОИЗВЕДЕНИЕ МАТЕРИАЛОВ ПОЛНОСТЬЮ ИЛИ ЧАСТИЧНО БЕЗ РАЗРЕШЕНИЯ РЕДАКЦИИ ЗАПРЕЩЕНО.

РЕДАКЦИЯ НЕ НЕСЕТ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ДОСТОВЕРНОСТЬ ИНФОРМАЦИИ, СОДЕРЖАЩЕЙСЯ В РЕКЛАМНЫХ ОБЪЯВЛЕНИЯХ И АВТОРСКИХ МАТЕРИАЛАХ. МНЕНИЕ РЕДАКЦИИ МОЖЕТ НЕ СОВПАДАТЬ С ТОЧКОЙ ЗРЕНИЯ АВТОРОВ. ПУБЛИКОВАННЫЕ МАТЕРИАЛЫ НЕ РЕЦЕНЗИРУЮТСЯ И НЕ ВОЗВРАЩАЮТСЯ. РЕДАКЦИЯ НЕ РАССМАТРИВАЕТ МАТЕРИАЛЫ, ОПУБЛИКОВАННЫЕ В ДРУГИХ ИЗДАНИЯХ, В ТОМ ЧИСЛЕ В ИНТЕРНЕТ-СМИ, ИЛИ РАСТИРАЖИРОВАННЫЕ ДРУГИМ СПОСОБОМ.

## CASE-STUDY

32 УПРОЩЕНКА  
ДЛЯ АДВОКАТА

Что помогло коллеге добиться знакового решения ВС в споре с налоговиками

## ЮРИДИЧЕСКАЯ РОССИЯ

35 «ЖИЗНЬ, КОТОРУЮ  
Я С УДОВОЛЬСТВИЕМ  
ПРОЖИВАЮ»

Почему за 30 лет адвокат Алексей Кокин ни разу не пожалел о своем профессиональном выборе

## ТЕНДЕНЦИИ

41 ПОСТОРОННИМ ВХОД  
ВОСПРЕЩЕН?

Что скрывается за дверями закрытых юридических сообществ

## PRO

55 ЧТО ВО ФРЕЙМЕ  
ТВОЕМ?

Как показать оппоненту другую картину мира

## PRO

МАРКЕТИНГОВАЯ  
ГИГИЕНА

Почему ограничения работают на пользу адвокатского бренда

48



# ПРЕВЬЮ

## Готовится отмена бессрочного запрета на судебное представительство

11 мая Правительство РФ внесло в Госдуму поправки в Закон об адвокатуре, которыми исключаются положения о бессрочном запрете на судебное представительство для осужденных адвокатов, а также адвокатов, чей статус прекращен за грубые дисциплинарные нарушения. Ограничение представительства будет равно сроку судимости за совершение умышленного преступления, но не менее 5 лет с момента принятия решения о прекращении статуса адвоката. А лицо, чей статус прекращен из-за ненадлежащего исполнения профессиональных обязанностей перед доверителем, нарушения норм Кодекса профессиональной этики адвоката, незаконного использования или разглашения информации, связанной с оказанием юрпомощи, либо из-за систематического несоблюдения требований к адвокатскому запросу, не вправе быть представителем в суде в течение указанного в решении о прекращении статуса адвоката срока, по истечении которого лицо допускается к сдаче квалификационного экзамена на приобретение статуса адвоката.

## Диана Ципинова: потерпевшая, а не подсудимая

С 18 по 25 мая в Урванском районном суде Кабардино-Балкарии прошли прения по уголовному делу адвоката АП КБР Дианы Ципиновой. Она обвиняется в применении насилия к сотруднику полиции (ч. 1 ст. 318 УК РФ) в ходе конфликта между полицейскими и адвокатами, прибывшими к отделу полиции для оказания юридической помощи задержанному



## Съезд утвердил обновление Совета ФПА

XI Всероссийский съезд адвокатов состоялся 20 апреля в Москве. Делегаты утвердили отчет Ревизионной комиссии о результатах финансово-хозяйственной деятельности ФПА РФ за 2021–2022 гг. и смету расходов ФПА на 2023–2024 гг. Сохранен прежний размер отчислений на общие нужды ФПА – 300 руб. на одного адвоката. Съезд утвердил решение Совета ФПА о ротации Совета. Из него выбыли Ю. Денисов, К. Добрынин, И. Казаков, В. Ключевант, Л. Коростелёва, С. Кочетков, В. Малиновская, Ю. Пили-

пенко, Г. Резник, Г. Шаров, П. Яковлев. В состав Совета вошли В. Буробин, С. Зубков, А. Качева, Д. Лактионов, Е. Леванюк, А. Мамий, Г. Мирзоев, Н. Рогачёв, Н. Свинцова, О. Сергеева, Е. Широкова. На заседании Совета в обновленном составе вице-президентами ФПА избраны: Е. Авакян, В. Анисимов, О. Баулин, А. Бейбутов, А. Галоганов, В. Гриб, С. Зубков, И. Кривоколеско, Д. Лактионов, Н. Рогачёв, Е. Семеняко; М. Толчеев – первый вице-президент; О. Сергеева – исполнительный вице-президент.

коллеге Ратмиру Жилокову в мае 2020 г. Поддержать коллегу на процесс приехали президент ФПА РФ Светлана Володина, президент АП Адыгеи Алий Мамий, президент АП Карачаево-Черкесии Руслан Кубанов, другие адвокаты. Защитник Дианы Ципиновой, советник ФПА Нвер Гаспарян произнес блестящую речь, в которой назвал

ее потерпевшей, а не подсудимой (текст выступления был опубликован на сайте «РА», многие читатели-адвокаты сочли его очень убедительным). Предполагается, что 15 июня Диана Ципинова выступит с последним словом, после чего суд удалится для вынесения приговора. Гособвинение потребовало для подсудимой 2,5 года колонии-поселения.

## ДИНА КИБЕЦ ВЫХОДИТ НА СВОБОДУ

5 апреля Мосгорсуд незначительно смягчил приговор адвокатам Дине Кибец, Александру Сливко и двум другим осужденным по «делу Аэрофлота». Д. Кибец срок заключения уменьшен с 6 лет до 5,5 года, А. Сливко – с 6,5 до 5,9 года; также отменено дополнительное наказание в виде штрафа. С учетом содержания под стражей с октября 2019 г. Д. Кибец, по данным ее защиты, может освободиться уже в конце июня с.г.

## ГОСРЕЕСТР АДВОКАТОВ СТАНОВИТСЯ РЕАЛЬНОСТЬЮ

12 апреля Госдума приняла в первом чтении комплексные поправки в Закон об адвокатуре, которые предусматривают в том числе повышение порога входа в адвокатскую профессию, создание Единого государственного реестра адвокатов, закрепление статуса КИС АР. В частности, в реестр будут включаться сведения о претендентах, не сдавших квалификационных экзаменов, что должно исключить случаи сдачи экзамена с нарушением срока.



## Новые адвокатские стандарты

Два новых корпоративных стандарта утвердил XI Всероссийский съезд адвокатов. О Стандарте оказания адвокатом бесплатной юридической помощи в рамках государственной системы БЮП подробно сообщалось в весеннем номере «РА». Представляя Стандарт подготовки и направления адвокатских запросов, его разработчик – советник ФПА, руководитель практики по семейным и наследственным делам МКА «ГРАД» Сергей Макаров – отметил, что документ устанавливает единообразные правила ре-

ализации адвокатами данного статуса права. Адвокатский запрос может направляться только в целях сбора информации, необходимой для оказания квалифицированной юридической помощи. Ответ на запрос представляет собой адвокатскую тайну. В случае если ответ на запрос не получен или получен в значительно более узком объеме, чем запрошенная информация, рекомендуется по согласованию с доверителем либо оспорить полное отсутствие ответа, либо направить повторный запрос.

## Судебное представительство предлагается закрепить за адвокатурой

Новую позицию Минюста относительно установления «адвокатской монополии» на судебное представительство озвучил 11 мая на XI Петербургском международном юридическом форуме министр юстиции РФ Константин Чуйченко. «Судебное представительство не может оставаться в том состоянии, в котором сейчас находится», – подчеркнул он. Если частнопрактикующие юристы хотят быть судебными представителями, они должны вступить в адвокатуру, поскольку адвокатура – это определенные фильтры на входе, формирование в том числе правил игры; деятельность адвокатуры регулируется законодательством. Министр предложил создать рабочую группу с участием представителей Минюста, адвокатуры и корпоративных юристов, чтобы продолжить поиск решения проблем в этой сфере. «Мы всех ждем в российской адвока-

туре», – заявила в свою очередь президент ФПА РФ Светлана Володина, касаясь предложения ввести специ-

альный квалификационный экзамен для судебных представителей, не являющихся адвокатами.



### ЗАЩИТИТЬ АДВОКАТОВ ОТ НЕОБОСНОВАННЫХ ТРЕБОВАНИЙ

В ФПА РФ создана рабочая группа по проблемам признания недействительным соглашения с адвокатом в процедуре банкротства. Планируется разработать рекомендации по действиям адвокатов в случае оспаривания их соглашений с доверителями, а также внести в Совет ФПА предложения о подготовке законопроекта, направленного на защиту адвокатов от необоснованных требований вследствие оспаривания соглашений.

### УТОЧНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ДОПУСКА АДВОКАТОВ К ГОСТАЙНЕ

24 мая Госдума приняла в первом чтении поправки в Закон о гостайне и Закон о порядке выезда из РФ и въезда в нее. В частности, устанавливается, что допуск к государственной тайне не будет оформляться адвокатам без гражданства, имеющим иное гражданство или включенным в список иностранных агентов. Предусматривается возможность ограничения адвокатам, получившим допуск к гостайне, выезда за рубеж.

## Адвокаты ЕПАМ отстаивали интересы крупнейшего в России ресторанного холдинга ООО «АмРест»

В 2017 г. между доверителем бюро и собственником более 20 ресторанов под торговой маркой KFC была заключена комплексная сделка по продаже всего бизнеса на сумму более 1,6 млрд руб. В дальнейшем, после претензий ФНС к оппоненту, со стороны подконтрольной ему офшорной компании был предъявлен иск к доверителю о признании недействительности сделки и применении последствий, который был рассмотрен Арбитражным судом Краснодарского края. К участию в деле было привлечено более 30 крупных компаний федерального и регионального уровней.

Адвокаты АБ ЕПАМ разработали стратегию, благодаря которой удалось доказать добросовестность доверителя при приобретении бизнеса, пропуск срока исковой давности со стороны истцов, а также отсутствие права на иск у офшорной компании.



Пятнадцатый арбитражный апелляционный суд отказал в удовлетворении жалобы подставного лица, действовавшего в интересах бывшего собственника бизнеса. В ходе адвокатского расследования и взаимодей-

ствия с торговым реестром Белиза адвокатам бюро удалось представить неопровержимые доказательства того, что компания-истец не существует в принципе, что также было принято во внимание судом.

## Delcredere получила лицензию на разблокировку активов



С конца февраля 2022 г. Euroclear заблокировал активы российских инвесторов, структурированные через Национальный расчетный депозитарий.

Юристы коллегии с учетом анализа регулирования ЕС при постоянном взаимодействии с европейскими регуляторами подали более 40 заявлений о разблокировке активов в совокупном размере более 112 млрд руб. в адрес регуляторов.

Благодаря оперативности действий команды Delcredere доверитель получил индивидуальную лицензию Казначейства Бельгии. Регулятор

позволил частному инвестору разблокировать ценные бумаги и денежные средства.

Успех Delcredere – это первый случай, когда разрешение касается доверителя, не имеющего вида на жительство в Европе. На финансовом рынке превалирует точка зрения, что лицензию получить практически невозможно. Данный прецедент показывает, что при соблюдении требований это не так. Особенно важно, что лицензия выдана российскому инвестору, у которого не было вида на жительство в Европе.

### «ПЕПЕЛЯЕВ ГРУПП» ОТКРЫЛА MIDDLE EAST DESK С ОФИСОМ В ДУБАЕ

Юридическая компания «Пепеляев Групп» объявила об открытии Middle East Desk с офисом в Дубае. Юрфирма будет оказывать услуги по налоговому структурированию в странах Персидского залива, налоговому консультированию и комплаенсу, взаимодействию с налоговыми органами, а также сопутствующие услуги.

В команду Middle East Desk вошли ведущие налоговые эксперты компании: старший партнер «Пепеляев Групп» Андрей Никонов и партнер Мария Никонова.

### «КОВАЛЁВ, ТУГУШИ И ПАРТНЕРЫ» УСИЛИВАЕТ ПРАКТИКУ МКА

Станислав Карандасов вместе с командой юристов присоединился к КА «Ковалёв, Тугуши и партнеры» и возглавил практику международного коммерческого арбитража в качестве партнера. Как отмечает коллегия, обновленная команда значительно разнообразит судебную-арбитражную практику в таких направлениях, как споры в иностранных судах, разбирательства в российских судах с иностранным элементом, тяжбы в международном коммерческом и инвестиционном арбитраже и пр.



## BGP Litigation защитила интересы Паралимпийского комитета России

Юристы BGP Litigation добились отмены решения Генеральной ассамблеи Международного паралимпийского комитета (МПК) о приостановлении членства Паралимпийского комитета России (ПКР) в организации. Решение о приостановлении членства ПКР в МПК было принято 16 ноября 2022 г. на внеочередном собрании Генеральной ассамблеи МПК по ходатайству Исполнительного комитета МПК. В обоснование решения МПК указал, что ПКР нарушил членские

обязанности, прописанные в Конституции МПК. Дело по жалобе ПКР на решение МПК было рассмотрено Апелляционным трибуналом МПК в составе трех арбитров в рамках очных слушаний 25 апреля 2023 г. в Дубае. По итогам слушаний трибунал признал решение МПК необоснованным и указал, что доказательств, представленных на рассмотрение Генеральной ассамблеи, было недостаточно для вывода о нарушении ПКР своих членских обязанностей.



## МКА «Николаев и партнеры» выиграла иск против Правительства Москвы

Команда Московской коллегии адвокатов «Николаев и партнеры» отстояла интересы доверителей в судах первой, апелляционной и кассационной инстанций против Департамента городского имущества г. Москвы.

Правительство столицы просило суд признать бизнес-центр с офисными помещениями доверителей незаконной постройкой. И одновременно хотело обязать собственников снести здание, признать ранее зарегистрированные права собственности отсутствующими, снять объекты с кадастрового учета и освободить земельный участок.

30 марта было принято судебное постановление, согласно которому все требования Департамента оставлены без удовлетворения, а бизнес-центр и помещения в нем остались у законных собственников.

## GRATA International St. Petersburg и корпорация «Синергия» защитят права российского бизнеса за рубежом

Президент корпорации «Синергия» Вадим Лобов и управляющий партнер юридической фирмы GRATA International St. Petersburg Владимир Комаров подписали соглашение о сотрудничестве. Стороны будут готовить законодательные предложения, организовывать и проводить просветительские форумы, конференции, семинары и другие мероприятия.

В рамках партнерства университет также будет получать консультации у юристов международного уровня, помогать соотечественникам за рубежом и сотрудничать с организацией по вопросам стажировок и прохождения практик студентами. В свою очередь юридическая фирма сможет обращаться к вузу по вопросам образования и повышения квалификации.

## АБ «ЛИНИЯ ПРАВА» СОДЕЙСТВУЕТ СТРОИТЕЛЬСТВУ ШКОЛ В РЕГИОНАХ РФ

Бюро предоставило правовую поддержку группе компаний «ПроШкола» при подготовке концессионных соглашений в отношении создания новых школ в Вологодской, Липецкой областях, Республике Татарстан, Республике Башкортостан и Хабаровском крае. В середине мая 2023 г. «ПроШкола» заключила концессионное соглашение на строительство школы в Хабаровском крае – это двенадцатая концессия, подписанная компанией при поддержке АБ «Линия Права».

## NORDIC STAR И BDO CYPRUS ДОСТИГЛИ СОГЛАШЕНИЯ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

Представители израильского подразделения АБ Nordic Star заключили соглашение о совместной работе по ряду направлений в сфере корпоративного и финансового права с крупнейшей консалтинговой компанией Кипра – BDO.

BDO Cyprus – компания с центральным офисом в Лимассоле и Никосии, которая оказывает услуги в области аудита, налогообложения и сопровождения бизнеса и представлена более чем 1400 офисами в 154 странах мира.

# Защита гонорара

## ВС запретил отбирать отработанное адвокатское вознаграждение в рамках банкротных дел

Можно ли лишать адвокатов добросовестно заработанных гонораров в случае оказания юридической помощи гражданам, которые находятся в предкризисном имущественном положении? В апреле Верховный Суд РФ в связи с одним из дел дал отрицательный ответ на этот вопрос, поправив судебную практику, начавшую было складываться не в пользу адвокатов. Как следует из выводов ВС, гарантированное Конституцией РФ право на получение квалифицированной юридической помощи не может быть ограничено в связи с применением к гражданину процедуры банкротства. По просьбе «Российского адвоката» позицию Верховного Суда прокомментировали эксперты из разных адвокатских образований, включая адвокатское бюро ЕМПП, по делу которого и было вынесено это принципиальное определение.

ТЕКСТ ВАЛЕРИЙ ЖУКОВ

### СУД НА КИПРЕ

Гражданин Д. М. зуров не долго до применения к нему процедуры банкротства заключил соглашение о заказе юридической помощи с ассоциацией адвокатов «Адвокатское бюро ЕМПП г. Москвы» и произвел расчет за оказанные ему услуги.

Всего адвокатом было перечислено 11 млн руб. Часть суммы АБ ЕМПП не получила оплату услуг привлеченных им из рубежных специалистов, работавших в Республике Кипр при представлении интересов доверителя в суде, и возмещение расходов на перевод документов для иностранного суда. В год ранее адвокатом были сняты судебные претензии к Д. М. зурову на сумму более 900 млн руб. со стороны международной компании.

Через 4 месяца после перевода последнего транша гонораров в отношении Д. М. зурова в Арбитражном суде г. Москвы было возбуждено производство по делу о банкротстве, и гражданин был признан банкротом.

Конкурсный управляющий, посчитав, что на основании ст. 61.2 и 61.3 Закона о банкротстве заключенное Д. М. зуровым с ассоциацией адвокатов соглашение о заказе юридической помощи является недействительным, просил суд аннулировать сделку.



#### НЕТ РАЗУМНЫХ ПРИЧИН?

Арбитражный суд г. Москвы отклонил в требованиях конкурсного управляющего, встав на сторону должника. Суд счел, что услуги бывшего покупателя Д. М. зуровы, их цены не являлись завышенными. Соглашение, платёжные операции не привлечены к причинению вреда кредиторам Д. М. зуров, наоборот, АБ ЕМПП защищало должника от иска иностранной компании на сумму свыше 900 млн руб. Расчёты по договору, как установил суд, совершены в рамках обычной деятельности должника.

Впоследствии апелляционная инстанция состоявшийся судебный акт отменила. 9-й ААС пришел к заключению, что положения законодательства о банкротстве об особенностях

осуществления сделок, совершенных в процессе обычной деятельности, не подлежат применению в делах о банкротстве должника. Как указал апелляционный суд, для заключения Д. М. зуровым соглашения с АБ ЕМПП не имелось. В период совершения и исполнения сделки Д. М. зуров ответил признанием неплательщика способности и недостаточности имущества. Вследствие оплаты услуг из конкурсной массы были выведены 11 млн руб., которые могли пойти на погашение ранее возникших долгов, что причинило вред кредиторам Д. М. зуров. Апелляционный суд сослался на недостаток АБ ЕМПП факта оказания услуг (понесения им расходов при оказании услуг). Мнение 9-го ААС поддержал Арбитражный суд Московского округа.

#### ДЕБЛОКАДА ДОСТУПА К ПРАВОСУДИЮ

В итоге спор дошел до Верховного Суда РФ. По мнению высшей судебной инстанции, подход нижестоящих судов фактически свелся к тому, что «двоякий подстрехом недействительности» не является ключевым договором с должником, находящимся в сложном финансовом положении, имеющим неисполненные обязательства. А это





VLADGALENKO | DREAMSTIME.COM

«блокирует с му возможность н длеж щего до-  
ступ к пр восудию для т кого род гр жд н».

Судебные акты апелляционного суда и суд округа были отменены (определение от 3 апреля 2023 г. № 305-ЭС20–19905 (13, 14) по делу № А40–216654/2019). Судебная коллегия по экономическим спорам ВС РФ указала, что общие ссылки суда апелляционной инстанции на недостаток кассационного факта оказания услуг, тем же возникновение расхождений стороны ассоциации не соответствуют имеющимся в деле документам. Вопреки выводам 9-го ААС действия Д. М. зуров по привлечению двоктов «являлись самостоятельными с точки зрения обстоятельств, связанные с предъявлением иски значительную сумму в иностранном суде, то есть имели разумное обоснование. Их истинной целью было получение квалификации юридической помощи». Аффилированность (формально-юридическая или фактическая) двоктов, привлеченных ими соисполнителей с Д. М. зуровым судом не установлена.

Верховный Суд РФ отметил, что соглашение об оказании юридической помощи могло быть оспорено лишь по специальным основаниям недействительности, предусмотренным ст. 61.2 Закона о банкротстве, тем же кассационный суд первой инстанции. Для признания подозрительной сделки недействительной необходимо, чтобы имели место определенные указанными в законе условия. Либо первоначальное встречное исполнение обязательств со стороны контрагента должник (п. 1 ст. 61.2 для сделки, заключенной в годичный период подозрительности), либо неправомерность сделки и причинение вред имущественным правам кредиторов (п. 2 ст. 61.2 для сделки, заключенной в трехлетний период подозрительности). При этом в п. 2 ст. 61.2 Закона о банкротстве закреплены опровержимые презумпции, которые могут быть использованы для доказательства противоположной цели сделки.

#### ОРИЕНТИР ДЛЯ УЧАСТНИКОВ ЮРРЫНКА

Адвокат ФБК Legal Наталья Зиненков считает принципно важным, что в вынесенном определении Верховный Суд подчеркнул недопустимость произвольного ограничения



НАТАЛЬЯ ЗИНЕНКОВА,  
АДВОКАТ ФБК LEGAL

ДЛЯ ПРИЗНАНИЯ СОГЛАШЕНИЯ ОБ ОКАЗАНИИ  
ЮРПОМОЩИ НЕДЕЙСТВИТЕЛЬНЫМ НЕОБХОДИМО  
НЕРАВНОЦЕННОЕ ВСТРЕЧНОЕ ИСПОЛНЕНИЕ  
ОБЯЗАТЕЛЬСТВ СО СТОРОНЫ КОНТРАГЕНТА  
ДОЛЖНИКА

пр в гр жд нин н получение кв лифици-  
ров нной юридической помощи, г р нтиро-  
в нного Конституцией РФ.

– Позиция, з нят я высшей судебной ин-  
ст нцией, – отмеч ет двок т, – является очень  
в жной не только для гр жд н, отвеч ющих  
призн к м непл тежеспособности и недост -  
точности имуществ , но и для всех уч стников  
рынк юридических услуг (юридических фирм  
и двок тских обр зов ний). Ее смысл з ключ-  
о ется в том, что если согл шение н ок з ние  
юридической помощи по своим существенным  
условиям, в том числе по цене, не имеет зн чи-  
тельных отличий от н логичных согл шений  
н ок з ние юридической помощи, то основ -  
ния для призн ния т кого согл шения не-  
действительным в р мк х дел об нкротстве  
гр жд нин -должник отсутствуют.

По слов м Н т лья Зиненковой, высш я  
судебн я инст нция ф ктически выделил дв  
основных требов ния для призн ния согл ше-  
ния н ок з ние юридической помощи недей-  
ствительным:

- во-первых, необходимо, чтобы имело место  
нер вноценное встречное исполнение обя-  
тельств со стороны контр гент должник ,  
т.е. стоимость н логичных услуг является,  
н пример, з вышенной;
- во-вторых, конкурсному упр вляющему не-  
обходимо док з ть н пр вленность сделки

н причинение вред имущественным пр в м кредито-  
ров.

– До вынесения н стоящего определения для уч стни-  
к рынк юридических услуг, з ключившего согл шение  
н ок з ние юридической помощи, имел съ ре льн я оп с-  
ность того, что в случ е возбуждения процедуры б нкрот-  
ств в отношении гр жд нин , обл д ющего призн к ми  
непл тежеспособности и недост точности имуществ ,  
согл шение могло быть призн но недействительным н ос-  
нов нии соответствующих ст тей З кон об нкротстве, –  
говорит двок т. – Т ким обр зом, Верховный Суд РФ  
не только восст новил пр во гр жд нн получение кв ли-  
фициров нной юридической помощи, но и подробно р зъ-  
яснил, в к ких случ ях т кое согл шение в р мк х проце-  
дуры б нкротств нельзя призн ть недействительным.

#### РЕЗУЛЬТАТ НАЛИЦО

А двок т АК «Бородин и П ртнеры» Алексей Аз ров  
обр щ ет вним ние н то, что пр вов я позиция Вер-  
ховного Суд РФ об ок з нии юридической помощи в ус-  
ловиях имущественного кризис доверителя-гр жд нин  
в целом соответствует сформиров вшемуся р нее под-  
ходу суд применительно к юридическим лиц м по делу  
№ А56–116888/2017.

Адвок т счит ет принципи льным вывод ВС о том,  
что при решении вопросов о добросовестности сторон  
и причинении вред кредитор м подлеж т учету ф кт  
ок з ния юридической помощи и ее результ ты, т кже  
сопутствующие р сходы.

АЛЕКСЕЙ АЗАРОВ,  
АДВОКАТ АК «БОРОДИН И ПАРТНЕРЫ»



ПРИ РЕШЕНИИ ВОПРОСОВ  
О ДОБРОСОВЕСТНОСТИ СТОРОН И ПРИЧИНЕНИИ  
ВРЕДА КРЕДИТОРАМ ПОДЛЕЖАТ УЧЕТУ ФАКТ  
ОКАЗАНИЯ ЮРИДИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ  
И ЕЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

– По соглашению с гражданином адвокатом из ли юридическую помощь и достигли успешного результ - т, – подчеркивает адвокат, – з щитили имущество доверителя от 900 млн руб. претензий иностр нной комп нии. К слову, выпл ченный им гонор р почти в 82 р з меньше «отбитой» суммы...

Т кже ВС з ключил, что о р вноценности вз имного предост вления могут свидетельствов ть в том числе спр вки о стоимости юридической помощи в н логич - ных ситу циях и внесудебное з ключение.

– Конечно, согл сов ние условий ок з ния юриди - ческой помощи, в том числе суммы возн гр ждения, – предмет вз имоотношений двок т и доверителя, – уточняет эксперт. – Используемые для определения суммы возн гр ждения ковен нты не огр ничив ются пресловутой «среднерыночностью» и «миним льными ст вк ми». В жно учитывая ть и индивиду льные обстоя - тельств дел , и личность доверителя, и соци льно-эко - номическую обст новку, и опыт двок т .

#### МИССИЯ НЕВЫПОЛНИМА

Адвокат АБ «Коблев и п ртнеры» Илья Боровков по - л г ет, что если бы Верховный Суд РФ в д нном деле поддерж л позицию фин нсового упр вляющего, то это озн ч ло бы ф ктически лишение конституционного пр - в гр ждин н получение кв лифициров нной юриди - ческой помощи (ч. 1 ст. 48 Конституции РФ).

– ВС РФ, по сути, подтвердил следующие ф кты: 1) юридическ я помощь доверителю ок з н ; 2) цен не яв -

лял сь з вышенной; 3) эффект юридической помощи для имущественной м ссы в б н - кротстве был положительным; 4) необходи - мость получения юридической помощи имел р зумное обоснов ние; 5) ффилиров нность двок тов с доверителем отсутствов л, – го - ворит Илья Боровков.

Он н помин ет, что н двок т х не лежит обяз нность осуществлять проверку иму - щественного положения доверителя перед з ключением согл шений об ок з нии юриди - ческой помощи. Д же при жел нии провести т кую проверку предст вляется проблем тич - ным получить информ цию о неисполненных доверителем обяз тельств х, особенно если в к честве доверителя выступ ет физическое лицо.

#### БАЗОВЫЕ ГАРАНТИИ ДЛЯ АДВОКАТОВ

В АБ ЕМПП, чья к сс ционн я ж лоб по - пл н р ссмотрение Судебной коллегии по экономическим спор м лишь с под чи з м - пред Верховного Суд Ирины Подносковой, согл сны с тем, что определение ВС по их делу является существенным для двок тского со - обществ в целом.

К к отмеч ет упр вляющий п ртнер бюро Сергей Егоров, ВС РФ пришел к выводу о том, что с м по себе ф кт з ключения согл шения



ИЛЬЯ БОРОВКОВ,  
АДВОКАТ АБ «КОБЛЕВ И ПАРТНЕРЫ»

НА АДВОКАТАХ НЕ ЛЕЖИТ ОБЯЗАННОСТЬ  
ОСУЩЕСТВЛЯТЬ ПРОВЕРКУ  
ИМУЩЕСТВЕННОГО ПОЛОЖЕНИЯ  
ДОВЕРИТЕЛЯ ПЕРЕД ЗАКЛЮЧЕНИЕМ  
СОГЛАШЕНИЯ ОБ ОКАЗАНИИ  
ЮРИДИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ

с адвокатами в период наступления признания неплательщика не может являться основанием для признания сделки недействительной по п. 2 ст. 61.23 закона о банкротстве.

– Нижестоящие суды, рассматривая дело, признавая соглашение с адвокатом недействительным, применили распространенную в подобных делах презумпцию, что адвокат «является профессиональным участником рынка, который не может не знать о предъявляемых к должнику требованиях кредиторов в крупном размере, тем же о том, что имеются требования с истекшим сроком исполнения». Одно из высших судов подчеркнуло ошибочность такого подхода, указав, что подобные выводы судов могут привести к ситуации, когда адвокаты вынуждены были бы отказать в оказании квалифицированной юридической помощи лицам, имеющим хотя бы минимальные признаки возможного банкротства.



СЕРГЕЙ ЕГОРОВ,  
УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР АБ ЕМПП

ВЕРХОВНЫЙ СУД РФ СОЗДАЛ ВАЖНЫЙ  
ПРЕЦЕДЕНТ, ПРЕДУСМАТРИВАЮЩИЙ  
БАЗОВЫЕ ГАРАНТИИ ДЛЯ АДВОКАТОВ  
В ЧАСТИ ЗАЩИТЫ ИХ ЗАКОННО  
ЗАРАБОТАННЫХ ГОНОРАРОВ

банкротства. А это в свою очередь нарушает гарантированное Конституцией РФ право лиц на получение профессиональной юридической помощи...

Коллегия ВС РФ, рассмотрев дело, первой инстанции установила, что факт оказания услуг адвокатом подтвержден документально. Суд первой инстанции тем же пришел к выводу о возникновении положительного эффекта для должника вследствие привлечения им адвокатов, который выразился в снятии судебных претензий со стороны международной компании на существенную сумму. Следовательно, соглашение с адвокатом АБ ЕМПП имело целью защиту будущего банкрот от необоснованных требований его кредиторов. Тем же делом не мог быть рассмотрен формально в качестве действий в целях причинения вреда имущественным правам кредиторов.

– Таким образом, ВС РФ создал важный прецедент, предусматривающий базовые гарантии для адвокатов в части защиты их законно заработанных гонораров, даже если впоследствии доверитель был признан банкротом, – резюмирует коллега.



# Ольга Руденко: на светлой стороне

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ПРИНЦИПЫ ПРЕЗИДЕНТА  
АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ



Вручая высшую корпоративную награду «За четь и достоинство» вместе с министром юстиции Константином Чуйченко, президент ФПА РФ Светлана Володина сказала: «Многие молодые адвокаты хотят стать великими. Если они хоть чуть-чуть приблизятся к Вашему уровню мастерства, значит, у них всё получилось». Может ли кто-то еще подобрать лучшие слова, чтобы рассказать о том, что значит Ольга Борисовна Руденко для российской адвокатуры? Мы решили узнать у самой Ольги Борисовны, что адвокатура значит для нее.

**ЗАПИСАЛА** ЮЛИЯ РУМЯНЦЕВА-ТОМАШЕВИЧ  
**ФОТО** ИЗ АРХИВА ФПА РФ  
И ЛИЧНОГО АРХИВА ОЛЬГИ РУДЕНКО

## О ДЕТСТВЕ

Я вспоминаю детство как счастливые и беззаботные дни в кругу большой семьи с постоянными встречами, общением и дружными застольями в небольшом провинциальном городке Ейске на берегу Азовского моря. Когда я приезжаю туда сейчас, с грустью осознаю, что он утратил свою самобытность, которой был пропитан в дни моего детства.

Хорошо помню, как очень-очень не хотела ходить в детский сад и, наверное, своим ревом так доводила родителей, что меня оттуда забрали, и я целый год сидела дома с бабушкой. У меня часто бывали ангины, и это обстоятельство стало моим «спасением», чтобы не посещать садик. Особенно хорошо оно работало с папой: я говорила, что у меня болит горло, и он отправлял меня к бабушке, а я была счастлива.

В школу я пошла со своей двоюродной сестрой. Разница в наших днях рождения составляла 12 дней, мы были очень близки. Нас даже одевали одинаково.

Первый класс мы посещали в школе-интернате, занимавшей здание дореволюционной гимназии, с детьми из не очень благополучных семей. Однажды одна из таких девочек провела у нас выходные. Моя мама потом рассказывала, как было морально тяжело, когда эта девочка назвала ее мамой. Во втором классе школу-интернат реорганизовали, а тех детей просто куда-то вывезли. Для меня, совсем маленького ребенка, это стало настоящим шоком. Видимо, уже тогда

во мне формировалось острое чувство неприятия несправедливости.

Нас перевели в другую школу, где, к слову, когда-то учился Сергей Бондарчук.

В нашем классе учились дети из детского дома. Учились они средне. Понятно, что их условия жизни были совсем не те, что у домашних детей. Мы с сестрой в каком-то смысле брали этих детей под свою опеку, занимались с ними и старались всячески помочь.

Когда мы с сестрой стали постарше, нам очень нравилось проводить время в читальном зале библиотеки, которая находилась по дороге из школы домой. Там мы готовились к сочинениям по литературе, а еще очень любили читать журналы. Было интересно всё, в том числе познавать, что происходит за пределами нашего маленького городка и страны в целом. Очень любила передачу «Клуб кинопутешественников». Думаю, что интерес к другим местам, странам сформировался и благодаря родителям, которые регулярно брали нас с братом в поездки по стране. Позже такое счастье выпало и на долю моего старшего сына. Вообще забота родителей о нас, детях, – это то, что было всегда.

Очень нравились уроки по музыкальной литературе (я, как положено, семь лет отучилась в музыкальной школе).

С особым теплом вспоминаю уроки английского с прекрасным педагогом: Глафира Алексеевна была из дворянской семьи и знала три языка. Любимым у нее был английский, и с ней мы готовились к вступительным экзаменам в университет. Она нас очень любила, поэтому нам с сестрой было интересно изучать иностранный язык, узнавать и познавать новое. Так получилось тогда, что некоторые книги я прочитала именно в оригинале: «Джейн Эйр», «Цитадель», «Одиссея капитана Блада», рассказы Конан Дойла.

## О МУДРОСТИ И ПРИНЦИПАХ

Перед поступлением в вуз я колебалась: хотелось и на юридический, и на романо-германскую филологию. Вступительные экзамены на оба факультета были одинаковые. Но всё-таки решение пойти на юридический факультет было определено примером моего отца. Он был очень близким мне человеком. Его первая специальность во время войны – военный летчик. Потом он окончил юридический вуз, работал судьей, прокурором. Для меня он останется эталоном мудрости и человечности. Именно он научил меня держать удар, отстаивать свою позицию, когда убеждена в своей правоте, одновременно и признавать свои ошибки.

Его советы для меня были бесценны.

В адвокатуру, к слову, я пришла тоже благодаря совету папы. Я хотела быть юристом, изучать право, но вот когда учеба подошла к концу, не могла для себя решить, куда дальше идти. Папа считал, что работа адвоката очень хороша для женщины, тем более что у меня уже родился сын в то время.

По направлению я приехала в Ставрополь, меня приняли на стажировку в Ставропольскую краевую коллегию адвокатов, а через год я стала адвокатом. Разные эмоции и ощущения были поначалу: мне очень нравилась эта работа, я поняла, что пришла туда, куда и должна была прийти. Но на первых порах возникло ощущение, что полстраны судимы по всяким мелочам. Помню одно из первых дел, когда я защищала по назначению молодого человека. Суть заключалась в том, что он зашел в телефонную будку, чтобы позвонить девушке, наладить с ней отношения. Получив отказ, повесил трубку и кулаком с досады ударил по стеклу, которое разбилось. Вторая часть статьи за хулиганство, причинение ущерба, до 5 лет лишения свободы. Какой же тут состав уголовного преступления? Всё равно вторая часть, уголовное наказание, правда, штраф. Мне сначала было очень тяжело это принять.

А потом я вывела для себя принцип: я сделаю всё, что должна сделать по делу, но за то, каким будет результат, я не несу ответственность, и не моя вина, если он будет несправедливым.

Тем не менее я хочу отдать должное судьям – они обладали высоким уровнем эмпатии и путем вынесения таких мягких приговоров старались нивелировать издержки той системы. Как сказал Юрий Александрович Каширин, который, к слову, первым из ставропольских коллег был награжден Национальной премией в области адвокатуры и адвокатской деятельности, это люди, которые видели кровь и смерть, потому что прошли войну, и у них была душа. Это на самом деле так.



## О ПАРТНЕРСТВЕ И НЕЗАВИСИМОСТИ

Период моей стажировки пришелся на те времена, когда молодых адвокатов было очень мало.

Помню, в 1977 г., когда я только начинала свой путь в профессии, в Пятигорске проходила конференция адвокатов юга России. Тогда мне довелось впервые услышать и увидеть С.Л. Арию, я была заворожена его речью. Участвовали в конференции адвокаты из Краснодара и председатель Краснодарской коллегии Ирина Павловна Маврина, руководитель моей дипломной работы. Ее всегда окружала молодежь, по вечерам мы много общались, и в разговоре она сказала, что я самый молодой адвокат в регионе. Мне это было очень приятно. Справедливости ради нужно сказать, что через небольшой промежуток времени я этот статус потеряла (*смеется*).

Мне очень повезло – в адвокатуру меня окружали прекрасные люди и профессионалы, образованные, интеллигентные, которые не просто очень хорошо ко мне относились, а помогали во всём. Они поддерживали, у них можно было попросить совета.

В 1970-е годы молодым специалистам назначали руководителя стажировки, а потом три года

у тебя был наставник, который становился твоим профессиональным другом. По крайней мере, в моей жизни так всё и сложилось. Хочу сказать, что наставников и фактически одновременно друзей у меня было и есть много среди коллег.

Юридическая консультация, в которой я работала, находилась в помещении суда, и к нам всегда в перерывах судебных заседаний заходили адвокаты из других консультаций края. Эти обеденные, как правило, посиделки были огромным наслаждением для души и ума! Про это ощущение какого-то эмоционального удовольствия, свойственное адвокатской среде, и сейчас говорят многие, особенно те, кто приходит из правоохранительных органов. Им есть с чем сравнивать. И на тренингах для начинающих адвокатов, которые в нашей Школе адвоката проходят в течение минимум трех месяцев, мы стараемся помочь справиться с той профессиональной деформацией, которая сложилась за годы работы в правоохранительных органах, осознать ценность состояния свободы в профессии и ответственность за это, когда над тобой никто и ничто не довлеет, когда ты сам выбираешь позицию и способ защиты и сам в ответе перед своим доверителем.

Конечно, бывают разные времена, но это состояние свободы многое значит для мироощущения, отношения к другим людям и, конечно, к своему делу. Это очень ценно.

## О ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ВОЗМОЖНОСТЯХ

Когда я слышу от некоторых молодых адвокатов жалобы на то, что они ничего не могут и никто их не слышит, невольно удивляюсь: поработали бы вы в советские годы, чтобы понять, сколько возможностей в законе есть у современного адвоката!

Вы говорите, что ничего не можете в уголовной защите? Посмотрите УПК 1970-х годов. Тогда адвокат вступал в процесс на завершающем этапе следствия и только по несовершеннолетним – с момента предъявления обвинения. Адвокат ничего не знал, ни в чем не участвовал, не мог даже нормально готовиться и строить защиту, о недопустимости доказательств даже речи быть не могло. Помню, еще в те давние времена меня научили строить защиту и по недопустимым доказательствам, несмотря на то что такое понятие вообще отсутствовало в законодательстве: открывай дело с первого листа и сверяй все процессуальные документы на предмет их соответствия УПК, и, без сомнения, нарушений будет уйма, вот на этом и строй свою защиту. Так и работали.

Современным адвокатам я бы посоветовала проявлять терпение и трудиться: не нужно ждать результата прямо здесь и прямо сейчас. Работайте, отстаивайте свою позицию – и результат придет.



На II Всероссийском съезде адвокатов



#### О НРАВСТВЕННОМ ВЫБОРЕ

В конце 1980-х – начале 1990-х годов с изменениями в экономике наступили очень сложные времена – сложные, но интересные. Несмотря на то что многие восприняли демократию как анархию, я считаю, что мы достаточно быстро смогли найти цивилизованное направление развития.

Для адвокатуры это тоже было непростое время со своими минусами, когда звонки и «заносы» стали решать многие вопросы. Мы работали в этой реальности, но не хотели принимать кем-то навязанные правила игры, потому что стремились оставаться профессионалами, а не быть «решальщиками». Разные были моменты в профессиональной жизни, но поняла я одно: адвокатура – это моя жизнь, и эта жизнь показывала в очередной раз, что всё не так уж и ужасно и надо пройти и этот путь в профессии.

Однажды в разговоре со священнослужителем о той самой несправедливости он показал мне на распятие Христа и сказал: «О какой справедливости Вы говорите? Справедливость была распята 2000 лет назад!» И тогда я в который раз поняла, что надо делать что должно, и пусть будет то, что будет. Если ты адвокат, то ты должен сделать свою работу максимально качественно, но не расшибать себе лоб, если что-то получилось не так, как, на твой взгляд, должно было быть, не сливаться с доверителем, потому что у него своя задача. Однако в тебе всегда должна гореть надежда, что рано или поздно справедливость Закона восторжествует. Адвокат должен защищать своего доверителя, а не свое видение мира, он должен уметь анализировать и слышать доводы другой стороны. Просто соблюдать нормы адвокатской этики.

#### О СУДЬБЕ И ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ

Выйдя из второго декрета, немного поработав, в 1993 г. я неожиданно попала на отчетно-выборную конференцию Ставропольской краевой коллегии адвокатов, которая проходила в Минеральных Водах. Долгое время никуда не выезжала и решила, почему бы не поучаствовать. Это был разгар перестройки, когда, казалось, всё перевернулось с ног на голову. В коллегии было много насущных проблем, но общий тон собрания почему-то оказался приторно позитивным.

Я слушала выступления, в которых рассказывалось о высоких достижениях и расцвете, о том, что случилась у нас полная свобода, никаких отчетов и проверок работы адвоката. Я не была согласна, потому что видела, как некогда блестящее адвокатское сообщество скатывается в болото, и неожиданно для себя вышла к микрофону и честно сказала, что не вижу поводов для гордости. Меня поддержали мои коллеги, и в результате в бюллетень для голосования членов президиума были выдвинуты несколько незапланированных кандидатов, в том числе и я. В итоге нас всех тайным голосованием выбрали в состав нового президиума коллегии. Мы стали возрождать то хорошее, что видели сами в начале своей профессиональной деятельности.



В 1999 г. ушел из жизни председатель коллегии и я стала исполнять его обязанности. На май было назначено отчетно-выборное собрание, именно собрание, а не конференция, которую по закону мы могли проводить. Одновременно началась ревизия финансово-хозяйственной деятельности коллегии, и мы с ужасом увидели, что наши бухгалтера, мягко говоря, воспользовались доверием к ним со стороны бывшего председателя. Мы обнаружили просто ужасающие растраты. Конечно, наша бурная деятельность не всем была по нраву. И поэтому процесс подготовки собрания и выборов председателя коллегии шел на фоне полноценной антикампании с интригами и сплетнями. Примерно так, как это описано в одном рассказе Марка Твена. Конечно, я пребывала в очень напряженном состоянии.

Собрание прошло с участием практически всех членов коллегии, и из пяти кандидатур на должность председателя подавляющим числом голосов адвокаты проголосовали за меня. Счетная комиссия контролировалась наблюдателями от каждого кандидата, которые следили за процессом подсчета голосов. И по мере того, как росла стопка бюллетеней за мою кандидатуру, таял их интерес к происходившему. Так я стала председателем президиума Ставропольской краевой коллегии адвокатов.



А в 2001 г. начались обсуждения Закона об адвокатуре. Без преувеличения скажу, что это было потрясающее время, когда мы чувствовали, что нас слышат и нам отвечают! Это был период надежд и профессионального удовлетворения. А еще – адвокатура наконец-таки сплотилась.

Учреждение Адвокатской палаты Ставропольского края тоже сопровождалось рядом трудностей, было серьезное противодействие со стороны террорган юстиции. В крае была зарегистрирована только одна коллегия адвокатов – Ставропольская краевая, но были филиалы нескольких коллегий адвокатов Москвы и Санкт-Петербурга. Было решено провести собрание, в котором приняли участие более 1000 делегатов. Собрание завершилось поздней ночью, был избран Совет, в состав которого тогда вошли только адвокаты Ставропольской краевой коллегии. Потом уже мы вводили членов других адвокатских образований в порядке ротации, потому что не собирались вступать с «параллельщиками» в конфронтацию, и надо сказать, что все это поняли с первых дней работы Совета. И еще в нашем Южном федеральном округе большая поддержка была со стороны Дмитрия Петровича Баранова, который объединил все коллегии в Ассоциацию еще за два года до учреждения адвокатских палат. Вместе обсуждать наши проблемы, преодолевать препятствия было гораздо легче.

А затем состоялись исторический первый Всероссийский съезд адвокатов, избрание в состав Совета ФПА, выборы первого президента ФПА. И в моей жизни появилось очень много новых интересных людей, с которыми мы до сих пор вместе и с которыми сложились дружеские отношения.



## ОБ АДВОКАТСКОЙ ШКОЛЕ

Моя педагогическая деятельность началась со звонка Лидии Алексеевны Воскобитовой, занимавшей должность декана юридического факультета Северо-Кавказского государственного технического университета. Она-то и пригласила меня читать лекции по адвокатуре. Я согласилась, а потом взяла еще и студентов негосударственного Северо-Кавказского социального института. Ко мне на занятия ходили практически все студенты.

Со своими студентами я проводила занятия в форме диалога: вопрос-ответ, обсуждение какой-то темы. И мне, и им было интересно общаться. Помню, как на День учителя они вручили мне букет. «Я же не учитель», – удивилась я. «Нет! Вы наш учитель!» – сказали они. В конце учебного года, попрощавшись с ними и пожелав успехов, я шла по коридору и вдруг услышала, как, разговаривая между собой, ребята сказали: «Самая лучшая учительница». Было и смешно, и очень приятно одновременно.

Через два года с педагогикой пришлось закончить, потому что это очень большая нагрузка, да и в адвокатуре проблем хватало.

Что же касается совершенствования профессионального мастерства адвокатов, то это был долгий путь. Я стала председателем коллегии в сложный период, когда даже курсы для молодых адвокатов не проводились, поэтому первым делом мы с коллегами организовали стажерскую школу, приглашали лекторов, передавали им свои знания, как могли.

С образованием адвокатских палат уровень организации повышения квалификации адвокатов стал намного выше и способы – разнообразнее. Огромную поддержку нам всегда оказывала и оказывает Светлана Игоревна Володина.

Сначала мы проводили 2–3-дневные курсы, на которые к нам приезжали прекрасные лекторы, а потом они стали полноценными выездными программами по повышению квалификации.

Чего мы только ни применяли: лекции, тренинги, семинары, конференции, круглые столы... Здесь мой энтузиазм и стремление поддерживала Оксана Садчикова, которая, как и многие другие наши коллеги-тренеры, никогда не боится поделиться своими знаниями и теперь уже – опытом. Мы интересовались, как устроена система обучения адвокатов и стажеров в других палатах. Очень интересен мне был опыт Института адвокатуры, созданного в Адвокатской палате Красноярского края Сергеем Мальтовым. А потом мы познакомились с прекрасными коллегами из Ульяновского и Санкт-Петербургского институтов адвокатуры. Видя все наши старания, метания и желание сделать что-то свое, Мария Воскобитова предложила нам программу – тренинги для тренеров. Это и стало триггером к созданию Школы адвоката.

Главная задача Школы – быть полезной для коллег. Мы постоянно совершенствуем технологии, используя как традиционные, так и совершенно новые. В этом плане нам очень помог опыт Американской ассоциации юристов и Совета Европы. Их занятия изначально отличались от привычных для российских адвокатов применением интерактивной методики. Это была стратегия. Содержание мы формировали сами, исходя из реалий – как теории, так и практики. И как результат – проведение больших очно-дистанционных курсов на всю Россию с участием тренеров нашей Школы, Москвы, Нижнего Новгорода, Санкт-Петербурга, Адыгеи и Ульяновска.





## О НАГРАДАХ

Конечно, корпоративная награда для меня – самая важная и теплая. Я очень благодарна Светлане Игоревне Володиной, которая многие годы идет с нами рука об руку; Юрию Сергеевичу Пилипенко, который многому нас научил; Евгению Васильевичу Семеняко – первому президенту ФПА РФ, человеку мудрому, интересному, настоящему адвокату; всем коллегам, с которыми мы делаем общее дело. Но награда – это не самое важное. Ценно и дорого, когда доверитель говорит тебе «спасибо». От этого тепло на сердце. Работать нужно и должно не за награды, а потому что ты любишь то дело, которое когда-то ты выбрал для себя, помогать людям в их очень сложных порой жизненных ситуациях, уметь отдавать.

Я бы сказала, что главная корпоративная награда – это достижение не только мое, но и всех моих коллег-единомышленников, которые так же, как и я сама, горят идеями и планами. Если бы не было тех, кто говорит «мы тоже этого хотим», что бы я одна



смогла сделать? Ведь именно всем вместе нам удалось многое претворить в жизнь в нашей палате. Поэтому я безмерно всем благодарна – и тем, кто поддерживает, и тем, кто недоволен...

## О СЕМЬЕ

Моя семья – это муж, два сына, три внука и мои невестки. Старший сын, выпускник экономического факультета, занимается бизнесом, младший получил юридическое образование, но работает в сфере IT. У нас есть общее увлечение – большой теннис. В жизни мужа и сыновей еще был футбол.

Много лет назад я подарила на 23 февраля мужу и старшему сыну ракетку для большого тенниса. Мне очень нравился этот вид спорта. Они увлеклись, а я осталась в статусе болельщика. Потом в большой теннис пришел и младший сын. Все вместе они стали принимать участие в турнирах, занимать призовые места, а старший сын даже получил специальное образование в этом виде спорта и сейчас оттачивает навыки уже на своем сыне.

Очень любим с мужем путешествовать. Разные города, страны, встречи, незабываемые впечатления и эмоции! И еще очень много совместных поездок с коллегами, участие в различного рода профессиональных мероприятиях.

Что еще я люблю? Люблю свой дом, люблю цветы! Особенно розы. Каждый раз покупаю новые сорта. Продавцы на рынке меня знают и смеются, что сажать уже некуда. Но в жизни всегда есть место прекрасному!







### О БУДУЩЕМ АДВОКАТУРЫ

Скажу так: за время своего существования адвокатура переживала разные времена, сохраняя традиционные ценности – честь и достоинство. Я хорошо помню тот период, когда не было КПЭА, но о принципах этики знали все – они передавались из уст в уста. Поэтому я уверена: что бы ни случилось, адвокатура сохранится как важнейший правозащитный институт. Мы, по сути, единственные защитники, у всех остальных другая функция. Именно адвокату свойственны уважение к человеку и внимание к личности, даже, казалось бы, к самой последней, ведь адвокат, общаясь со своим доверителем, очень многое может понять и узнать о нем. Адвокатура – это светлая сторона правосудия, которая должна становиться только лучше и сильнее.



ЛИЦА

# Выстоявший адвокат

Как Сергей Юрьев черпал силы у монаха-философа времен Ренессанса



Открывая XI Всероссийский съезд адвокатов в апреле этого года, президент ФПА Светлана Володина в числе первых предоставила слово для выступления коллеге, показавшему пример мужественной и настойчивой борьбы за свое доброе имя. В судьбе председателя МКА «Межрегион» д.ю.н. Сергея Юрьева, обвиненного в «завышении» гонораров, российская адвокатура принимала деятельное участие, но его оправдание, подчеркнула президент ФПА, стало в первую очередь заслугой самого адвоката.

В интервью «Российскому адвокату» Сергей Юрьев рассказал, как, находясь в заключении, писал статьи по актуальным проблемам уголовного права в соавторстве с известными коллегами, к каким категоричным выводам пришел, пребывая под следствием, и какой философ-узник стал для него образцом для подражания. А еще – почему в свое время увлекся нумизматикой с «юридическим уклоном», какая его научная публикация до сих пор засекречена и как он намерен использовать опыт, полученный за время уголовного преследования.

БЕСЕДОВАЛ ВАЛЕРИЙ ЖУКОВ  
ФОТО МАРИЯ КАПИТАНОВА

#### ВЫБОР КАДРОВИКА С ЛУБЯНКИ

**С**ергей Сергеевич, о В шем опр в д тельном приговоре и о помощи двок туры, з которую Вы бл год рили н Съезде, н ш журн л пис л в осеннем номере 2022 г., поэтому поговорим о другом. Вы н чин ли юридическую к рьеру в к честве следов теля госбезоп сности. К к Вы ок з лись н этой должности и до к ких чинов дослужились? Р ссек жите немного о своей биограф фии.

– Я родился в Клинском р йоне Московской обл сти. М м р бот л н ф брике спортивной обуви, отец был препод в телем, з тем – председ телем профсоюзного коми-

тет втотр нспортного объединения. Сейч с родители, к сож лению, уже не с н ми. После оконч ния средней школы поступил н вечернее отделение юридического ф культет К линского (ныне Тверского) госуд рственного университета . Р бот л в Госуд рственном доме-музее П.И. Ч йковского в Клину, одновременно учился. В 1977–1979 гг. проходил срочную службу в войск х спецсвязи. После рмии некоторое время трудился монт жник-ом связи и продолж л обучение, но уже з очно. В февр ле 1981 г. был принят н службу в одно из подр зделений Упр вления Комитета госбезоп сности СССР по Москве и Московской обл сти.

После з вершения учебы меня пригл сил к дровик и, увидев диплом с отличием, предложил перейти в следственный отдел. Т м я прор бот л с октября 1984 г. по м рт 1992 г., был уволен в з п с с должности ст ршего следов теля в зв нии к пит н юстиции. После недолгого пребыв ния н шт тной должности з местителя председ теля Союз юристов Москвы перешел в янв ре 1994 г. в коллегию двок тов «Московский юридический

КНИГА «АЛМАЗЫ И ПРАВО» СТАЛА РЕЗУЛЬТАТОМ ОБОБЩЕНИЯ  
БОЛЬШОГО КОЛИЧЕСТВА ИНФОРМАЦИИ, НЕОБХОДИМОЙ  
ДЛЯ ОКАЗАНИЯ КВАЛИФИЦИРОВАННОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ  
ПОМОЩИ ОДНОЙ ИЗ КРУПНЕЙШИХ В МИРЕ  
АЛМАЗОДОБЫВАЮЩИХ КОРПОРАЦИЙ

центр», в декабре 1996 г. был избран председателем коллегии адвокатов «Межрегион», созданной по инициативе Гильдии российских адвокатов. До сих пор работает в той же общественной должности, занимаясь адвокатской практикой и юридической наукой, поскольку в 1995 г. защитил кандидатскую, в 2000 г. – докторскую диссертацию в РАГС при Президенте РФ.

#### БРИЛЛИАНТОВЫЕ СТРАНИЦЫ

– Вы долгое время были членом диссертационных советов при Российской палате адвокатов и нотариат, состоите в редколлегиях нескольких научных журналов, Ваши публикации касаются различных спектров теории права, международного права, воздушного права, адвокатской деятельности, защиты предпринимательства и т.д. Одна из книг – «Алмазы и право» – посвящена новому регулированию алмазно-бриллиантовой отрасли. Спектр научных интересов весьма широкий! Как Вы определяете тематику своих работ?

– Проблематика моей научной деятельности тесно связана с жизнью, с теми проблемами, которые решаются в тот или иной период. Так, кандидатская диссертация была посвящена статусу общественных объединений – это был 1995 г., только закондольское российское законодательство в этой сфере. Докторская диссертация родилась из деятельности по защите соотечественников за рубежом, упор был сделан на теоретические вопросы статуса и защиты прав национальных меньшинств. Недавно пересмотрел свою книгу по этой теме, первое издание которой увидело свет в 1998 г., второе – в 2000 г., и убедился, что истоки многих современных проблем в ней были открыты.

В период правового обеспечения деятельности эрэнвигационных предприятий





уделял особое внимание воздушному пространству, опубликовал более 60 научных работ. Книга «Алматы и провинция» стала результатом обобщения большого количества информации, необходимой для оказания квалифицированной юридической помощи одной из крупнейших в мире компаний, добывающих корпораций. Часто вижу ссылки на свои работы у других авторов, и приятно, что трудился не зря.

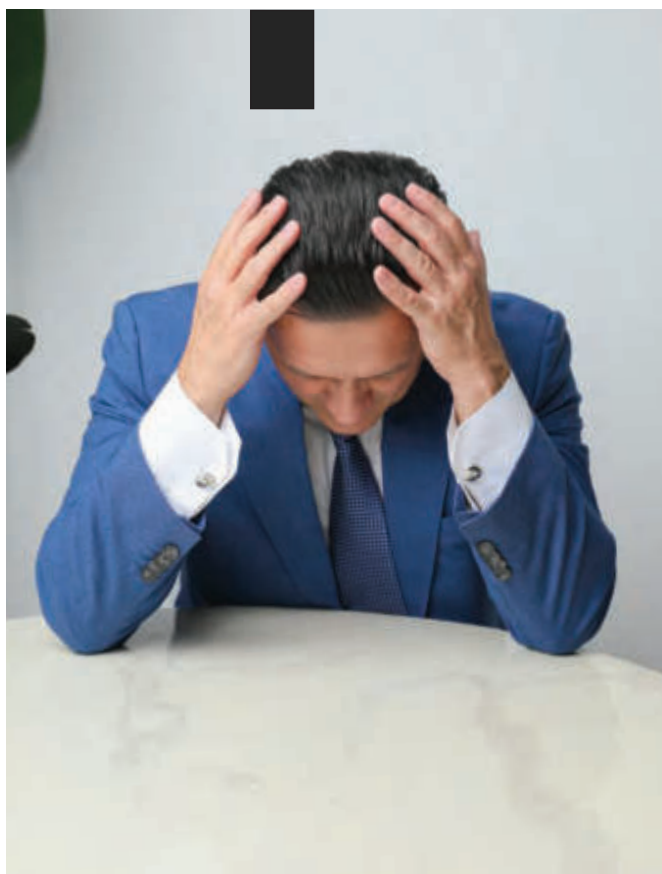
#### ЭКСПЕРТ ПО «ЮРИДИЧЕСКИМ» МОНЕТАМ

— Вы также выпустили фундаментальный каталог монет разных стран, посвященных юстиции. Как родилась идея этого издания? Есть ли у Вас еще хобби? Слышал, Вы увлекались горным туризмом...

— Несколько лет назад я увидел в Сбербанке монету по виртуальной тематике. Посколь-

ку тогда мы плотно работали с виртуальной отраслью, возникла идея создать каталог «виртуальных» монет. Мы его сделали вместе с опытным коллекционером Александром Гольцовым и весь тираж подарили благотворительности. Хотя моя жизнь связана с юриспруденцией, задумал издать каталог «юридических» монет, выпущенных в XX и начале XXI в. Долго этим занимаясь, большую помощь мне оказал Александр Гольцов. Большинство экземпляров этого каталога было подарено студентам и коллегам-юристам. Если будет возможность, хотел бы издать каталог монет с символикой юстиции от Древнего Рима до наших дней.

Что касается хобби... Кривое название «горный туризм» — это просто прогулки по невысоким горам с великолепной природой, будь то в России или за рубежом. Но это только в отпуске. В повседневной жизни



## СПЕЦИФИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЛЕДОВАТЕЛЯ ОРГАНОВ ГОСБЕЗОПАСНОСТИ В СОВЕТСКОЕ ВРЕМЯ БЫЛА ОБУСЛОВЛЕНА ЕЕ ТЕСНОЙ СВЯЗЬЮ С ОПЕРАТИВНОЙ РАБОТОЙ, А ТАКЖЕ НЕОБХОДИМОСТЬЮ ВЫЯВЛЕНИЯ ОБЩЕГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОБЛЕМ И ИНФОРМИРОВАНИЯ О ТАКОВЫХ ПОЛИТИЧЕСКОГО РУКОВОДСТВА

люблю читать умные книги, если это можно отнести к хобби. Среди недавно прочитанных большое впечатление произвел труд восточного психиатра В. Френкел «Сквозь жизнь "Д!"», который он написал на основе своего опыта пребывания в нацистском концлагере, открывая глубины психологии заключенного. Из политико-правового же направления очень понравилась книга вице-президента ОАЭ Мохаммеда Ибн Рашида Аль-Мактум «Резмышления о счастье и позитивном мировосприятии», в которой целью государственного управления провозглашено обеспечение счастья каждого гражданина.

### ЗАСЕКРЕЧЕННЫЙ ТРУД

— Вы как будто всё время повышали квалификацию. А в те давние времена, когда Вы перешли в следственный отдел столичного УКГБ, Вам потребовалось дополнительное обучение или хотя бы знания, полученных в университете?

— Юридический факультет университета давал фундаментальные знания в области теории и в базовых отраслях права, также помог сформировать широкий кругозор, что очень пригодилось в следственной работе. Вместе с тем специфика деятельности следователя органов госбезопасности в то время была обусловлена ее тесной связью с оперативной работой, также необходимостью выявления общегосударственных проблем и информирования о таких политических руководствах, чтобы эти проблемы решались на институциональном уровне, не только путем привлечения отдельных лиц к уголовной ответ-

ственности. Поэтому все следователи имели специальную подготовку, соответствующее обучение проходили и я.

Кстати, тогда же я написал свою первую научную работу по тематике обучения, которая была опубликована. Правда, в силу затрат времени в ней темы, о которых до сих пор недоступна широкой общественности (улыбается).

— Какой был спецификой расследуемых дел?

— Примерно 80% дел, расследуемых в период с 1973 по 1988 г., можно назвать, пользуясь современной терминологией, экономическими: контрабанды, нарушение правил валютных операций, взяточничество. Остальные дела относились к особо опасным государственным преступлениям, в том числе диверсиям и терроризму.

В конце 1980-х — начале 1990-х годов довелось расследовать одно из первых в стране дел, когда злоумышленники для незаконного вывоза из страны электротехнических изделий под видом металлолома использовали организационно-правовую форму совместного советско-швейцарского предприятия. Сейчас с этими схемами никого не удивит, тогда же многие затруднялись в квалификации содержания. И тогда я написал небольшую научно-правовую заметку о результатах изучения гражданско-правовой ответственности юридических лиц и уголовно-правовой ответственности должностных лиц и иных работников в различных отраслях промышленности и торговли. Эта заметка была опубликована в юридической газете, основные тезисы я включил в обвинительное заключение. Скажу, что все обвиняемые во время процесса остались на свободе, поскольку я ограничился подпиской о невыезде. Уже после развала СССР состоялся суд, и этим горе-коммерсантам повезло — они отделались условным наказанием.

Кроме расследования уголовных дел больше я работал по реабилитации неконно репрессированных.

### ПЕЧАЛЬНЫЕ ВЫВОДЫ

— Как получилось, что Вы, опытный адвокат, доктор юридических наук, в прошлом следователь органов госбезопасности, в 2019 г. с вами попили под כתוב обвинение?

— Я сам себе задавал этот вопрос. И в последнем слове на суде немного ответил на него.

НАХОДЯСЬ ПОД СЛЕДСТВИЕМ, Я СДЕЛАЛ  
 НЕСКОЛЬКО ВЫВОДОВ, О КОТОРЫХ МНЕ НИКТО  
 НИКОГДА НЕ ГОВОРИЛ. В ЧАСТНОСТИ, О ТОМ, ЧТО  
 ВЕЛИК ШАНС БЫТЬ ОСУЖДЕННЫМ И ЗАКОНЧИТЬ  
 СВОИ ДНИ ЗА РЕШЕТКОЙ, ЕСЛИ САМ ОБВИНЯЕМЫЙ  
 ИЛИ ЕГО ЗАЩИТА СЛАБА

Родители воспитывали меня так: работай честно, ни о чем не волнуйся, и никто тебя никогда ни в чем не упрекнет. Примерно такой же стиль был и в университете, где не учили уважению к праву. В органах государственной безопасности всё было выстроено на основе строжайшего соблюдения законов. Всегда помню, что любые претензии должны быть обоснованы и доказаны. И когда увидел в предъявленных мне следственных документах откровенную ложь, был шокирован. За чем и для чего, кому было нужно незаконное преследование адвокатов — не знаю.

Находясь под следствием, я сделал несколько выводов, о которых мне никто никогда не говорил. Во-первых, для определенной категории силовиков нет особой проблемы возбудить уголовное дело любого человека независимо от ранга, поместить его в СИЗО без достаточных доказательств к событию преступления, так и его вины. Во-вторых, в следственном изоляторе могут держаться бесконечно долго, несмотря на формальные ограничения срока содержания под стражей, установленных УПК РФ. В-третьих, велик шанс быть осужденным и закончить свои дни за решеткой, если сам обвиняемый или его защитники слабы.

#### РАВНЕНИЕ НА КАМПАНЕЛЛУ

— Даже находясь длительное время в СИЗО, с тем под домашним арестом и «за претом определенных действий», Вы, помимо выступлений «за защитительных» мероприятий, несли возможность писать научные статьи,



в том числе совместно с адвокатом Светланой Володиной и Полиной Мрчевой. Расскажите об этом подробнее.

— Из следственного изолятора вел официальную переписку как с адвокатом, так и с некоторыми научными работниками, анализировал происходившее не только с точки зрения личных обстоятельств, но и с научных позиций, в контексте функционирования юридической системы в целом.

Иногда, глядя на себя как бы со стороны, я видел участника социального эксперимента, изучившего моральную реальность уголовного преследования и социального геноцида, коим является СИЗО, методом «включенного наблюдения».





дения», принятого в социологии. И я думаю: выдвигаясь философ Возрождения Томмазо Кампанелла, прошедший через ужасные пытки и тюрьмы, написал известный трактат «Город Солнца», будучи в заключении. Я тоже обязан не просто молчать перед лицом реальных проблем, которые я увидел, а ходить под стрелами.

Вместе с ведущей кафедры адвокатуры МГЮА С.И. Володиной и доцентом П.Е. Мрочевой мы написали статью по проблемам судебной экспертизы в спектре профессиональных рисков адвоката. Совместно с П.Е. Мрочевой – несколько статей по актуальным вопросам профилактики осложнений с потерей жизни уголовного дела и реализации профилактики здоровья при домашнем режиме. Отдельно я также написал статью о правовой помощи в условиях цифровизации и о кол-

лизии «должного» и «сущего» в уголовном судопроизводстве. Это только небольшая часть большой юридической работы, которую я веду.

#### ПОТЕРИ И ПЛАНЫ

– Многие адвокаты МКА «Межрегион», которым Вы руководите, почти 20 лет обеспечивали правовое сопровождение деятельности предприятий российской экономики, в том числе ФГУП «Госкорпорация по ОрВД», и в какой-то мере специализированным адвокатским объединением. После уголовного преследования коллегия полностью ушла из этого сегмента? Были ли какие-то потери в коллективе?

– Действительно, в МКА «Межрегион» было создано и длительное время успешно функционировало бюро по правовому обеспечению экономики. В него были включены адвокаты, имеющие наряду с юридическим образованием в области воздушного транспорта. Было много кандидатов юридических наук как среди адвокатов, так и среди штатных работников. Коллегия активно участвовала в конференциях по воздушному праву, публикация сборников законодательства и научных работ в данной сфере.

После досрочного прекращения из-за уголовного дела договорных отношений юридической помощи и последствий всего моего реструктуризации эта деятельность была свернута. Прекратилось участие несколько очень квалифицированных адвокатов – кандидатов наук, один из них коллега – А.Э. Рубин, всю жизнь посвятивший экономике, скоропостижно скончавшись. ФГУП «Госкорпорация по ОрВД» даже не смогло провести новый конкурс на оказание юридических услуг, поскольку цена предложения не соответствовала рыночному уровню – была почти втрое больше той, которая была закреплена в данном договоре. Таким образом, уголовное дело несло серьезный ущерб очень многим людям.

В настоящее время продолжаю осмысление всей этой ситуации, к которой-либо активной общественной деятельности пока не вернулся. Планирую обобщить имеющийся опыт, обобщить его в какой-либо форме и представить его с учетом интересов не только лиц, но и для профилактики незаконных притязаний, особенно в сфере предпринимательской и иной экономической деятельности.



# Упрощенка для адвоката

Что помогло коллеге выиграть спор с налоговиками в ВС

Значимого для адвокатского сообщества решения добился в Верховном Суде РФ по спору с налоговой инспекцией управляющий партнер адвокатского бюро Московской области «Сазонов и партнеры», д.ю.н. Всеволод Сазонов. Налоговики наотрез отказывались применять для одного налогоплательщика два разных режима налогообложения и убедили суды в том, что адвокат не вправе одновременно быть индивидуальным предпринимателем, а значит, такой гражданин не должен применять упрощенную систему уплаты налогов. Какие юридические приемы коллега использовал, чтобы доказать в ВС обратное, он эксклюзивно рассказал «Российскому адвокату».



ТЕКСТ ВАЛЕРИЙ ЖУКОВ

## ЭКСПЕРИМЕНТ С ОНЛАЙН-ШКОЛОЙ

Всеволод Сонов с 2002 г. состоял на учете в ИФНС в качестве адвоката. В 2021 г. он также зарегистрировался в налоговой инспекции как индивидуальный предприниматель. Но когда ИП Сонов В.Е. подlez явление о переходе на упрощенную систему налогообложения, ИФНС ему отказал, мотивируя это несоответствием предпринимателя требованиям применения той системы.

– Вопрос о возможности для адвоката заниматься различными видами деятельности помимо юридической является важным для адвокатского сообщества, – объясняет Всеволод Сонов. – Действующая редакция Закона об адвокатуре не содержит запретов на осуществление адвокатом предпринимательской деятельности, если он не противоречит их профессиональной этике.

Органы адвокатского сообщества также не устанут влиять подобными запретами для своих членов. Следовательно, адвокаты, руководствуясь действующим законодательством и Конституцией РФ, не должны ограничиваться в своих правах государственными органами.

Данные положения предоставляют десяткам тысяч российских адвокатов возможность не только осуществлять предпринимательскую адвокатскую деятельность, но также регистрироваться в форме ИП как предприниматель.

Однако на практике, как это часто случается, бывая, и вновь и вновь приходится слышать теперь уже собственные грядущие призывы. Федеральная налоговая служба утверждает, что адвокат может быть только адвокатом и не имеет права быть индивидуальным предпринимателем или применять упрощенную систему налогообложения.

Для того чтобы разрешить эту неопределенность, – продолжает адвокат, – я провел эксперимент на себе, зарегистрировавшись в качестве индивидуального предпринимателя с видом деятельности «онлайн-школы». Когда налоговый орган отказал мне в применении упрощенной системы налогообложения, я обратился в арбитражные суды, представив заявление от имени индивидуального предпринимателя.

## ЛУКАВАЯ ТРАКТОВКА КПЭА

Арбитражный суд г. Москвы не нашел оснований для признания незаконным решение налоговиков, Десятый арбитражный апелляционный суд и Арбитражный суд Московского округа согласились с этой позицией (дело № А40–68033/2022).

Третья положения ст. 208, 226, 227, 346.11, 346.12 Налогового кодекса РФ, нормы Закона об адвокатуре и Кодекса профессиональной этики адвоката, суды пришли к заключению о том, что грядущий, имеющий статус адвоката,

не может одновременно быть индивидуальным предпринимателем и заниматься помимо адвокатской деятельности предпринимательством, следовательно, не вправе применять упрощенную систему налогообложения.

Однако Судебная коллегия по экономическим спорам Верховного Суд РФ в конце апреля сделала прямо противоположные выводы, посчитав несостоятельной ссылку судов на то, что в установленном п. 3 ст. 9 КПЭА перечне видов деятельности, осуществляемых адвокатом, отсутствует предпринимательская деятельность.

Как указал ВС, Налоговый кодекс РФ не содержит запрет на применение упрощенной системы налогообложения лицами, зарегистрированными в качестве индивидуальных предпринимателей в целях осуществления предпринимательской деятельности, не связанной с адвокатской деятельностью, но имеющими при этом статус адвоката. Кроме того, Закон об адвокатуре и Кодекс профессиональной этики адвоката в соответствии со ст. 1 НК РФ не относятся к законодательству РФ о налогах и сборах.

Вопрос же соблюдения адвокатом требований законодательства об адвокатской деятельности и адвокатуре, в частности установленных запретов и ограничений, не является предметом настоящего дела и не отнесен к компетенции налоговых органов и судов в рамках рассмотрения налоговых споров. Согласно положениям Закона об адвокатуре и Кодекса профессиональной этики адвоката и рушение адвокатом требований законодательства об адвокатской деятельности и КПЭА влечет применение мер дисциплинарной ответственности, предусмотренных законодательством об адвокатуре и настоящим Кодексом, и отнесено к компетенции совета адвокатской палаты соответствующего субъекта РФ.

Не приняла коллегия и ссылку судов на решение ВС РФ от 28 апреля 2022 г. по делу № АКПИ22–112, поскольку в рамках указанного дела рассматривался вопрос о возможности применения упрощенной системы налогообложения адвокатом, учредившим адвокатский кабинет.

## БАЗОВЫЙ ПРИНЦИП

Когда я добиваясь отмены незаконных судебных актов в Верховном Суде, – рассказывал Всеволод Сонов, – как в процессе под чи

В СУДЕБНОМ ПРОЦЕССЕ ПРЕДСТАВИТЕЛИ НАЛОГОВОГО ОРГАНА ПОСТОЯННО МАНИПУЛИРОВАЛИ КАК РЕАЛЬНЫМИ, ТАК И ВЫДУМАННЫМИ ДОВОДАМИ И ОСНОВАНИЯМИ, СОЗДАВАЯ ВИДИМОСТЬ ЗАКОННОСТИ СВОЕЙ ПОЗИЦИИ

ж лобы, т к и во время выступления основной кцент был сдел н н следующих юридических прием х.

Я вновь провел ср внимательный н лиз предыдущего и современного з конод тельств об двок туре, ук з в н б зовый принцип: то, что прямо не з прещено в з коне, то р зрешено. Д же в судебном з сед нии н вопрос председ тельствующего судьи А.Г. Першутов было прямо предложено предст вить хоть один норм тивный кт, идущий вр зрез с пр вовой позицией з явителя.

НК не содержит з прет н применение упрощенной системы н логообложения лиц ми, з регистриров нными в к честве индивиду льных предприним телей в целях осуществления предприним тельской деятельности, не свя з нной с двок тской деятельностью, но имеющими при этом ст тус двок т . Это обосновыв ется ст тьями Н логового кодекс (гл. 26.2 НК РФ, ст. 208, 226, 227, ч. 1 ст. 346.11, ч. 1 ст. 346.14 и, р зумеется, ч. 2 ст. 346.12 НК РФ) и прочих з конов, регулирующих н логообложение в моей сфере деятельности. Были предст влены и соответствующие документы, ргументирующие необходимость применения определенного режим н логообложения.

#### РАЗОБЛАЧЕНИЕ МАНИПУЛЯЦИЙ

Особое вним ние было уделено н лизу и опровержению ргументов н логовой службы, – делится Всеволод С зонов. – Тщ тельное изучение этой ргумент ции (ч. 2 ст. 4, ч. 1 ст. 7 З кон об двок тской деятельности, п. 3 ст. 9 КПЭА) позволило предст вить контр ргументы, основ нные н юридических термин х, норм х з кон и прецедент х судов общей юрисдикции, косвенно подтвержд ющих мою позицию.

При этом р боту по делу осложняло не только то, что н логовый орг н под л полноценный отзыв н ж лобу в Верховный Суд з день до судебного з сед ния в целях з труднения возможности озн комления с ним и подготовки к выступлению. В с мом судебном процессе предст вители н логового орг н постоянно м нипулиров ли к кре льными, т к и выдум нными довод ми и основ ниями, созд в я видимость з конности своей позиции. Поэтому было кр йне в жно фиксиров ть к ждый подобный случ й и обр щ ть н него вним ние суд , док зыв я отсутствие з конности в действиях н логового орг н .

Одним из элементов осозн ного введения суд в з блуждение со стороны н логовой службы было ошибочное утверждение, что невоз-



ВСЕВОЛОД САЗОНОВ,  
УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР АДВОКАТСКОГО БЮРО  
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ «САЗОНОВ И ПАРТНЕРЫ», Д.Ю.Н.

можно применять дв р зных режим н логообложения для одного н логопл тельщик . Я ргументиров л, что т к я тр ктовк является непр вильной, з конод тельство позволяет исползов ть упрощенную систему н логообложения в отношении предприним тельской деятельности...

#### КОНФЛИКТ НЕ ОКОНЧЕН

К к подчеркнул коллегия ВС, отменяя вынесенные по делу судебные кты, нижестоящие инст нции не д ли оценку довод м з явителя о том, что предприним тельск я деятельность, в отношении которой он пл нирует применять упрощенную систему н логообложения, не связ н с двок тской деятельностью.

Суды исходили исключительно из отсутствия у двок т пр в н осуществление предприним тельской деятельности, не проверив при этом, от к кого вид деятельности з явитель пл нирует получ ть доход, обл г емый по упрощенной системе н логообложения, и не уст новив обстоятельство, связ нных с н рушением осп рив емыми решениями н логовых орг нов пр ви з конных интересов з явителя.

– Безусловно, точк в д нном вопросе еще не пост влен , Верховный Суд н пр вил дело н р ссмотрение в суд первой инст нции, – говорит двок т. – Можно вновь з тр тить зн чительное количество времени и сил, док зыв я в суде к жущиеся безусловно понятными вещи. Одн ко я не теряю н дежды н то, что в ФНС России есть дост точное количество гр мотных специ листов и людей, приним ющих решения, которые могут вним тельно изучить нормы з кон и определение ВС РФ, чтобы изменить позицию ведомств и р зрешить спор между двок т ми и н логовой службой во внесудебном порядке, не р стягив я конфликт еще н год...

Первое з сед ние н новом круге р ссмотрения иск Всеволод С зонов в АСГМ состоится 17 июля.

# «Жизнь, которую я с удовольствием проживаю»

Самарский адвокат Алексей Кокин рассказал о своих первых шагах в адвокатуре, хобби и преподавательской деятельности

Адвокатской работе председатель Квалификационной комиссии ПАСО Алексей Кокин посвятил 30 лет. Свой профессиональный выбор сделал сразу после окончания института и никогда о нем не жалел. Свободное время посвящает семье – жене и четверем детям: сыновьям и дочкам. Алексей Кокин также является одним из авторов телепрограммы об адвокатской деятельности «Я – адвокат», которая уже 5 лет выходит на канале ГТРК «Самара». В интервью «Российскому адвокату» коллега рассказал о том, что для него значит профессия адвоката, как часто он оказывает помощь pro bono и как функционирует возглавляемая им Квалификационная комиссия.

ПОДГОТОВИЛА ЕЛЕНА СИДОРЕНКО  
ФОТО ИЗ АРХИВА АЛЕКСЕЯ КОКИНА

**А**лексей Валерьевич, расскажите, пожалуйста, что для Вас значит быть адвокатом. Почему решили выбрать именно эту профессию?

– Никогда не было ни тени сомнений в сделанном профессиональном выборе. Изначально и по сей день адвокатурой для меня – это честь, достоинство, не просто работа, но профессиональное служение интересам доверителей независимо от их и моего отношения к происходящему.

– Расскажите подробнее, с чего начинались Ваши адвокатские деятельности, кто был Вашими наставниками, учителями.

– В юридическую профессию мне попалось по пути в начале 1990-х годов. После окончания тогда еще Куйбышевского госуда р-

ственного университета я оказался перед непростым выбором: либо вступить в ряды вооруженных органов или в адвокатур. Уже в то время цивилистик казался мне не более близкой городской стезей, адвокатская профессия – наиболее благоприятной нивой для реализации своих знаний и навыков.

Но и чисто уголовно-правовой тематикой я не миновал. В то время обязательной для молодого адвоката был работа в рамках уголовного судопроизводства, в частности защиты граждан по ст. 51 Конституции РФ. Как-то, проработав свое адвокатское дело, с удивлением обнаружил, что за полгода стажировки принял участие более чем в 100 уголовных процессах, защитил доверителей по назначению. Этот опыт ценен для меня по сей день, так как это был не учебный, полноценный работа. Позже было участие в уголовном судопроизводстве и по соглашению, но всё же в 1997 г. окончательный выбор был сделан в пользу гражданских и арбитражных дел.

– Какими вообще были Ваши первые дела? Сильно ли они отличались от тех, с которыми Вы работаете сейчас?

НИКОГДА НЕ БЫЛО НИ ТЕНИ СОМНЕНИЙ В СДЕЛАННОМ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ ВЫБОРЕ. ИЗНАЧАЛЬНО И ПО СЕЙ ДЕНЬ  
АДВОКАТУРА ДЛЯ МЕНЯ – ЭТО ЧЕСТЬ, ДОСТОИНСТВО,  
НЕ ПРОСТО РАБОТА, НО ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ СЛУЖЕНИЕ  
ИНТЕРЕСАМ ДОВЕРИТЕЛЕЙ НЕЗАВИСИМО ОТ ИХ И МОЕГО  
ОТНОШЕНИЯ К ПРОИСХОДЯЩЕМУ

– Думаю, такое суждение в принципе не вполне корректно: цивилистик дня вчера и сегодняшнего несопоставимы. Нас в моей адвокатской практике ждут некое, корпоративное право в России с рыночной экономикой только зарождалось: это были несмелые ростки лишь невольной формироваться правовой системы. Сейчас отслепленного права – это мощное ветвистое дерево с богатой кроной: обширные законодательные базы, неприменимая, судебная практика, разнообразные институты и инструменты разрешения правовых конфликтов. Соответственно с ними деловая содержание и процедурно стало сложнее, интереснее, при этом по отдельным категориям кейсов – в рамках налогового, банкротной тематики – глубины погружения и разнообразия материальных, что разрешение этих споров без командной работы нескольких профессионалов различного профиля объективно невозможно.

– **Часто ли Вы оказываете помощь по системе БЮП или берете дела в условиях pro bono?**

– По моему глубокому убеждению, об этом праве – обязательный элемент работы в адвокатской корпорации. Во-первых, в силу осознанного выбора конкретных коллег, в том числе в отношении дел, ведущихся в защиту доверителей от бизнеса, когда материальный интерес уступает социальной значимости проекта. Во-вторых, из-за своей природы профессии адвокат – оказывать юридическую помощь лицам с самым разным социальным статусом и материальным положением. Это предопределяет практику pro bono как норму, как неотъемлемую часть профессиональной деятельности.

В текущий момент в моем производстве не ходят три подобных кейса, разных по содержанию, объему и перспективам. Буду рад по итогам их разрешения поделиться достигнутыми результатами.

– **Вы являетесь председателем Кв лифкиционной комиссии Платы адвокатов Самарской области. С какими сложностями сталкиваетесь при рассмотрении жалоб на действия/бездействие адвокатов?**

– По моим наблюдениям, анализируя динамику дисциплинарных производств внутри адвокатской корпорации, уместнее говорить о возрастании сложности с ними взаимоотношений, из которых проистекают поступающие в платформу жалобы доверителей и представления Управления Министерств юстиции. Вместе с уважаемыми коллегами – членами Кв лифкиционной комиссии ПАСО исследуем все эти материалы, даем им правовую оценку, и этот процесс приводит нас к выводу об усложнении правовой, материальной, социальной и психологической природы конфликтов между участниками процедуры оказания адвокатской помощи.

Означает ли это, что более сложной стала работа Кв лифкиционной комиссии? Отнюдь. По нашему итоговому я бы отметил несколько иную тенденцию – усиление элементности в дисциплинарном производстве внутри адвокатского сообщества, что, по моему мнению, всегда более благоприятно для нахождения истины в споре.

– **Кв лифкомиссия отвечает и за прием экзаменов у претендентов на присвоение статуса адвоката. Вы с коллегами являетесь теми с которыми ответственными за то, кто придет в адвокатскую профессию. При собеседованиях Вы руководствуетесь только прописанными требованиями к претенденту или человеческий фактор тоже имеет значение? Если да, то на что Вы обращаете внимание?**

– Несомненно, при приеме квалификационного экзамена в устной форме члены комиссии руководствуются четко установленными в законе критериями (было бы странно, если бы





действов л некий обр тный лгоритм допуск в профессию). Но личность к ндид т при этом, естественно, всесторонне н лизируется, в том числе в контексте соблюдения этических ст нд ртов. Вместе с тем субъективный ф ктор, хотя и присутствует, не прев лирует. В итоге при принятии решения о допуске претендент в двок тскую корпор цию соблюд ется объективность оценки.

– Нед вно Госдум в первом чтении принял проект о внесении изменений в 3 кон об двок туре, который содержит в жную новеллу для лиц, претендующих н получение ст тус двок т . Н В ш взгляд, действительно ли необходимо повыш ть обр зов тельный ценз и к к это отр зится н двок туре?

– Уверен, что повышение с мих требов ний к обр зов тельной подготовке будущих двок тов – это положительн я тенденция. Слишком высок ответственность з к чество профессион льной деятельности, ведь з ч стую цен вопрос в споре – это судьб бизнес , бл го-состояние всей семьи, свобод человек и его жизнь. Поэтому к процессу льным действиям, переговор м и н лизу стр тегии и т ктики з щиты личности или комп нии может быть допущен только высококв лифициров нный профессион л.

Иное дело, что при обсуждении д нной реформы рожд ются дискуссии о к честве с мого юридического обр зов ния, коррупционных ф ктор х, доступности вузов и обеспеченности обществ дост точным объемом пед гогиче-ского ресурс , который мог бы удовлетворить



## САМА ПРИРОДА ПРОФЕССИИ АДВОКАТА – ОКАЗЫВАТЬ ЮРИДИЧЕСКУЮ ПОМОЩЬ ЛИЦАМ С САМЫМ РАЗНЫМ СОЦИАЛЬНЫМ СТАТУСОМ И МАТЕРИАЛЬНЫМ ПОЛОЖЕНИЕМ – ПРЕДОПРЕДЕЛЯЕТ ПРАКТИКУ PRO VONO КАК НОРМУ, КАК НЕОТЪЕМЛЕМУЮ ЧАСТЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

потребности социум в должном количестве пр вовых з щитников. Одн ко это те вопросы, которые нужно реш ть, но не использов ть для нивелиров ния объективной необходимости высоких обр зов тельных и профессион льных требов ний к двок т м.

– Вы т кже препода ете в Институте двок туры в С нкт-Петербурге. К кд вно з ним етесь препода в тельской деятельностью?

– В р зличных форм т х сумм рный опыт моей препода в тельской деятельности в высшей школе исчисляется уже вторым десятком лет. В н стоящее время я препода ю в двух р зных вуз х, где т кже являюсь либо председ телем, либо членом кв лифик ционной комиссии, принимающей у студентов госуд рственные экз мены. Это дост точно объемн я н грузк по временным, орг низ ционным и психологическим з тр т м, но искренне счит ю препода в ние неотъемлемым элементом деятельности любого юрист -профессион л .

Колосс льн я обр тн я связь, позиция руки н пульсе происходящих в новых поколениях изменений, систем тиз ция опыт и его тр нсформ ция в структуриров нный монолог ор тор , р бот ющего н большую аудиторию, с модисциплин – это неполный перечень тех плюсов, которые получ ет пр ткикующий двок т з трибуной лектор . Кроме того, это прек рсн я площ дк для формиров ния и репрезент ции обр з двок туры, ее корпор тивного дух перед з втр шними молодыми коллег ми.

– После п ндемии популярными ст ли дист нционные курсы. К к Вы относитесь к т кому форм ту обучения, н сколько он эффективен, в чем его преимущств ?

– К дист нционному форм ту обучения отношусь просто к к к д нности: это неизбежн я ре льность современной эпохи высоких скоростей и «цифры», котор я имеет свои плюсы

(их необходимо ктивно использов ть) и минусы (их следует по возможности минимизиров ть).

– Вы уделяете прист льное вним ние пр воуму просвещению. Р сск жите, пож луйст , подробнее о телевизионном проекте «Я – двок т». К к появил сь идея созд ния перед чи, в чем в жность т ких проектов и к к они помог ют в пр вомом воспит нии обществ ?

– Телевизионный проект «Я – двок т» родился совершенно естественным обр зом, без искусственной кре туры, т к к потребность в пр вомом просвещении з ложен в с мом соци льном институте двок туры. Это помог ющ я профессия, к ее предст вителям прибег ют именно ввиду отсутствия специ льных зн ний и умений, необходимость которых неизбежно и объективно возник ет почти у любого челове к при соприкосновении с внешним контуром. Соци льн я зн чимость этих зн ний и высок я цен ошибок в соответствующей сфере деятельности в сочет нии со ст тусом двок туры к к институт гр жд нского обществ в итоге формируют ту просветительскую миссию, котор я ложится н двок тскую корпор цию.

Когд вместе с д вними и н дежными п ртнер ми и ув ж емыми коллег ми – двок т ми Сергеем К роевичем Мирзояном и Вячесл вом Ан тольевичем Яблоковым – поняли, что н ши взгляды по этим вопрос м не просто схожи,

вторят друг другу, идея созд ть цикл перед ч о сути р боты двок т , ценностях и принцип х н шей корпор ции появил сь с м собой.

Сн ч л были сняты дв или три пилотных выпуск , после чего мы получили обр тную связь от аудитории: понятен ли и нужен ли подобный форм т общения профессионального двок тского сообществ и социум . Отклик зрителей и слуш телей привел к тому, что в этом году бл год ря сотрудничеству с ГТРК «С м р » перед че исполняется 5 лет. Ан лиз просмотров и рейтинги р дуют, темы для дискуссий не иссяк ют, созид ние д нного медийного про-



дукт преобр зов лось в г рмоничное сочет ние осозн ного выбор двок тской корпор ции и выполнения соци льного з к з н пр вовое просвещение гр жд н.

– Хотелось бы еще узн ть о р боте Школы молодого двок т ПАСО. В чем уника льность этого проект , особенно в пл не формирова ния к дрового резерв ?

– Школ молодого двок т – это уника льный для российского двок тского сообществ проект, который был созд н и живет иници тивой, колосс льным трудом и интеллекту льным вкл дом президент П л ты двок тов С м рской обл сти Т тьяны Дмитриевны Бутовченко и член Совет ПАСО Т тьяны Дмитриевны Ив нововой. Гл вное целевое н зн чение проект – д ть возможность претендент м н двок тский ст тус понять, подходит ли для них эт профессия во всём своем многообр зии несомненных достоинств и объективных, порой и жестких неочевидных требов ний, которые кому-то, возможно, пок жутся минус ми

(чистот и прозр чность вз имоотношений с доверителями, высокий уровень ответственности з к чество своей р боты, необходимость соблюдения профессиона льной этики высоких ст нд ртов).

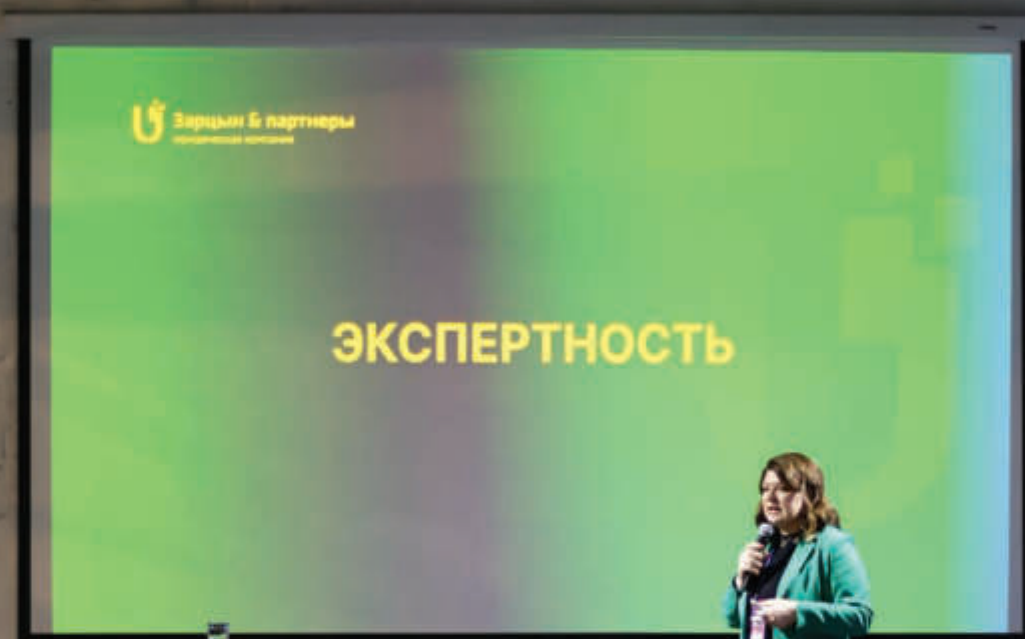
В д нном контексте горячо поддержив ю позицию президент п л ты в отношении бсолютно безвозмездного х р ктер обучения в Школе молодого двок т . Этот проект – не нтиконкурентный б рьер для доступ в профессию, фильтр естественного отбор по критерию релевантности к ндид тов к внутрикorporативным ст нд рт м и требованиям. По итогу пр ктик пок зыв ет, что во время сд чи экз мен н ст тус двок т слуш тели Школы неизменно демонстрируют очень высокий уровень подготовки и зн ния профильного З кон об двок туре, КПЭА и иного дост точно обширного норм тивного м тери л по дисциплин рной б зе деятельности двок тской корпор ции. В свою очередь всегда р д пригл шениям н з нятия Школы в к честве спикер , т к к к это лишний р з д ет возможность поуч ствов ть в формировании з втр шнего дня н шей профессии.

– Интересно узн ть, чем Вы увлечены в свободное от р боты время. Есть ли у В с любимое хобби, з ним етес ли спортом?

– Всё свободное от р боты время, н с мом деле, несвободно – оно целиком и полностью посвящено семье, детям, их у меня четверо: сыновей и дочерей р зного возр ст . И тем б л нс между профессиона льным и личным для меня неизменно кту льн .

Если говорить о з нятиях спортом, то предпочит ю бег н открытых простр нств х, свежем воздухе, в легком комфортном темпе, с ясными мыслями о прошедшем и будущем, с подведением итогов и построением пл нов. Хобби же воплощ ются в тех с мых р знообр зных проектах: медийных, бл готворительных, соци льно ориентиров нных, н научных, обр зов тельных, творческих, которые сопутствуют профессиона льной деятельности. И, по большому счету, всё, о чем мы с В ми беседов ли, – это не есть р бот в чистом виде, это с м моя жизнь: бог т я, интересн я, р зн я. Т с м я жизнь, которую я с удовольствием прожив ю уже более 30 лет внутри н шей двок тской корпор ции.

# Посторонним вход воспрещен?



## Что происходит за дверями закрытых сообществ

Закрытые клубы – это новый тренд, который не обошел и юридическую сферу. Сообщества по интересам – для их членов не просто площадка для делового общения и «компания по интересам», они могут стать первой ступенью для реализации самых смелых идей. Что же ищут в таких клубах наши коллеги, «Российский адвокат» узнал у экспертов.

**ПОДГОТОВИЛИ** ЕЛЕНА СИДОРЕНКО,  
ЮЛИЯ РУМЯНЦЕВА-ТОМАШЕВИЧ

## ТРАВЕЛ-ТУР ДЛЯ АДВОКАТА

**О**льг, в последнее время стали обрззовы- в тья р зличные двок тские сообще- ств . Н В ш взгляд, чем продиктов н т к я тенденция?

– Считаю бсолютно норм льным и есте- ственным, что люди стремятся объединиться по определенным интерес м, специ лиз ци- ям и т.д. Предст вители юридического со- обществ прекр сно понимают, что уч стие в комьюнити, состоящих из т ких же профес- сион лов и экспертов, к к и они, поможет им добиться еще большего успех в своей деятель- ности.

Всё дело в том, что в т ких сообщества х происходит ктивный обмен опытом, более ст ршие коллеги делятся своими зн ниями с молодыми. Кроме того, в них всегд н йдет- ся н дежный профессиона л, которому можно перед ть доверителя, или, н оборот, кто-то перед ст доверителя тебе. По сути, тенденция т ков , что в этих сообщества х коллеги ст но- вятся друг для друг ведущими «пост вщик - ми» доверителей. И если учесть, что у многих есть специ лиз ция, то совершенно нецеле- сообр зно з ключ ть согл шение с «непро- фильным» доверителем, лучше перед ть его коллеге, который является экспертом в кон- кретной сфере.

– К кие можно выделить основные н - пр вления, по которым сообществ формиру- ются?

– Н пр вления, по которым созд ются со- обществ , бсолютно р зные. Это могут быть и профессиона льные интересы, и определен- ный вид спорт , популярный у двок тов и юристов, и т.п. Сейч с, н пример, широкое р спростр нение получ ют сообществ по тра- вел-н пр влению и д же н блюдет ся спрос н профессиона льные туры для юристов. Мы с ми их орг низуем, ст р емся сдел ть их м ксим льно полезными и интересными. Это д ет возможность коллег м пообщ ться в не- форм льной обст новке.

## СЕМЬЯ LEGALCONF

– Р сск жите, пож луйст , о LegalConf: когд и к к оно было сформиров но, в чем его отличие от других, сколько двок тов в нем состоит?

– В н шем сообществе сосредоточено не- сколько фл гм нских форумов, проектов, н пример «Бизнес-Пр во» и Marketing Legal Forum, есть и другие специ лизиров нные конференции. LegalConf к к сообщество з - родилось в 2018 г. в Северной столице – мы именно т м провели свой первый форум «Бизнес-Пр во» при поддержке Адвок тской п л ты С нкт-Петербург . В д льнейшем ст -



ОЛЬГА СУБОТА,  
АДВОКАТ, СОЗДАТЕЛЬ И СООРГАНИЗАТОР  
ФОРУМА «БИЗНЕС-ПРАВО»



ли проводить его по дв -три р з в год. Основ-  
н я особенность н ших форумов в том, что мы  
вокруг них созд ли соответствующие сообще-  
ств , которые и ст ли постоянными уч стник -  
ми н ших мероприятий. К к они с ми говорят,  
«мы – семья LegalConf».

Мы созд ем в н шем сообществе тмосферу  
дружелюбия, доверия, поддержки. И видим,  
к к юристы и двок ты из р зных регионов  
стр ны помог ют друг другу, созд ют новые  
п ртнерств и к р тно р стут профессио н льно  
бл год ря зн ниям и окружению, которое они  
получ ют в н шем сообществе.

В LegalConf состоят к к двок ты, т к и ч ст-  
нопр ктикующие юристы, инх ус-юристы.

– Вы т кже являетесь орг низ тором фо-  
рум «Бизнес-Пр во». Н что н пр влено это  
мероприятие, кто приним ет в нем уч стие  
и к к ч сто оно проводится?

– «Бизнес-Пр во» – это форум для юристов  
и двок тов, которые в основном специ лизи-  
руются н сопровождении бизнес , предпри-  
ним телей. Но есть и другие пересек ющиеся  
сферы, поэтому мы сильно не огр ничив ем  
уч стников по профессио н льным интере-  
с м.

В первую очередь форум н пр влен н то,  
чтобы юристы из любой точки России смогли  
приех ть н него и услыш ть топовых спике-  
ров, позн комиться с коллег ми, обменяться  
опытом, созд ть п ртнерские отношения.  
И у н с есть нем ло примеров, к к уч стники  
из регионов приезж ют, будучи н чин ющи-  
ми юрист ми, вступив в н ше сообщество,  
з год-дв зн чительно выр ст ют в профес-  
сии. И в этом н ш гл вн яз д ч – чтобы  
любой юрист мог добиться успех нез виси-  
мо от того, где он живет и р бот ет.

ПУТЬ К РАЗВИТИЮ

– Адвок ты т кже ст ли ктивно присо-  
единяться к бизнес-сообществ м. И в своем  
большинстве они з крытого тип . В чем пре-  
имуществ уч стия в них для двок тов?





– Целесообразность участия двоктов в бизнес-сообществах еще более очевидна. Мы не будем, как партнеры входят в закрытые клубы очень высокого уровня, даже элитного, и прекрасно понимаем, как и где они перед собой ставят: привлечение потенциальных доверителей. Конкуренция среди двоктов в бизнес-сфере пока не так высока, и участие в таких клубах – хорошая возможность заключить соглашение с доверителем, обладающим высоким уровнем дохода. С моей главной – грамотно себя презентовать, может, даже оказать юридическую услугу кому-то из участников, а дальше уже собственное дело.

– Допускается ли участие двокта сразу в нескольких бизнес-клубах?

– Конечно! Наоборот – это даже очень полезно, ведь у двокта может быть интерес к сообществам различной направленности: профессиональной, спортивной, хобби и т.д. Поэтому к каким-то причинам для введения ограничений, препятствий я не вижу.

#### ФОКУС – НА ИДЕЮ

– Андрей, Вы являетесь одним из известных ивент-продюсеров, который помог создать в этом сообществе. Скажите, как часто вы общаетесь с той или иной услугой юристы и двокты?

– Именно с созданием сообществ ко мне обращаются нечасто. Необходимо понимать, что любое комьюнити начинается в первую очередь с идеи и ценности, поэтому всегда сначала нужно проработать эти вопросы, потом заниматься объединением людей. В нашем случае мы начинаем с конференций и других мероприятий, вокруг которых уже и строим сообщество.

Также, на пример, люди и предстатели какой-то профессии могут объединяться вокруг личности. И в том случае делаются какие-либо ивенты не обязательно, потому что смысл таких сообществ в том, что люди идут за идеей. Неважно, кто вы и насколько богаты, вот идея, которую вы предлагаете людям, становится базовым элементом объединения.

Соответственно моя основная услуга как продюсера – раскрыть человека, определить его «идею»: про что он, за чем он, почему он, для

кого он. И донести эти смыслы до аудитории. Мы создаем контент, который растет, развивается и приносит доход эксперту всю жизнь.

— Сколько юридических сообществ уже создано и за какой период? Какие наиболее успешные Вы отметили бы?

— Наше основное сообщество – «Бизнес-Пресс-во», которое существует уже 4 года. Однако внутри него рождаются другие комьюнити, люди объединяются по интересам, дружат семьями, становятся партнерами. Поэтому сложно вести их счет.

Опять же, у каждого проекта есть свое сообщество. Например, мы запустили онлайн-курс для экспертов в области снижения налогов, и его участники объединяются, помогают друг другу и общаются после завершения программы. В этом и состоит основная ценность. Никто не понимает, что в одиночку многого не добиться. Для успешного достижения цели всегда нужны единомышленники и правильное окружение.

#### ОБЩЕНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРОДВИЖЕНИЯ

— Почему, на Ваш взгляд, участие в конференциях оказывает положительное влияние

на продвижение своего дела? Насколько той метод может быть полезен двоекту, имеющему двоектский кабинет? Или это эффективно только для крупных двоектских организаций?

— К сожалению, не все до конца понимают, как грамотно использовать тот или иной инструмент продвижения, как конференция. И так можно сказать обо всем. Кто-то считает, что реклама работает эффективно, потому что с ней произошло продвижение, соцсети или любой другой способ привлечения доверителей – нет, но при этом использовался этот инструмент без учета всех его особенностей и возможностей. А кто-то, наоборот, рассуждает, что хоть и вложил крупную сумму в рекламу, она не работает. Опять же, некоторые коллеги не умеют выбирать грамотных маркетологов, но потом говорят, что маркетологи вообще ничего не понимают в продвижении юридического бизнеса.

Наском деле, вопрос в том, насколько ты ориентируешься в инструментах продвижения и понимаешь, как ими пользоваться. Для одних конференция – это суперэффективный способ, они приходят и получают знания, как грамотно привлечь доверителей. А есть те,

НАТАЛЬЯ ТРЕМБОВЕЦКАЯ,  
ПРОДЮСЕР ЗАКРЫТОГО КЛУБА  
«ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД НА БИЗНЕС  
В ЭПОХУ ТУРБУЛЕНТНОСТИ»



Идея создания клуба зрела давно, но в этом году у газеты «Коммерсантъ» вышло приложение о женском лидерстве. Эта тематика так захватила редакцию, что захотелось провести мероприятие, посвященное именно ей.

Проект был реализован при поддержке российских и иностранных компаний, которые после недавних событий трансформировались в отечественные.

На данный момент клуб провел две встречи – в феврале и в апреле. Февральское мероприятие собрало порядка 160 представительниц разных компаний офлайн и более 55 тысяч – онлайн. Весенняя встреча проходила в более уютном формате: на ней было порядка 70 участниц офлайн и 20 тысяч – онлайн. Третья, летняя, встреча запланирована на 27 июня (встреча состоялась, пока печатался номер. – Прим. ред.).

Каждая встреча уникальна: под нее формируются идея и контент, подбираются спикеры, партнеры и площадка. Собственно, так мы работаем по всем проектам Издательского дома «Коммерсантъ».

Клуб нацелен на то, чтобы дать возможность женщинам поделиться мотивирующим опытом. У каждой героини наших встреч – своя вдохновляющая история.

Именно сейчас, в эпоху турбулентности и неопределенности, роль женщины в предпринимательстве и управлении компанией становится ключевой. Важно понимать, что женщины ведут бизнес по-другому, поскольку, как правило, совмещают разные роли: предпринимателя, матери, первого лица. Поэтому клуб нацелен на то, чтобы сформировать комьюнити и дать возможность участникам общаться в формате дискуссии.

Такой формат имеет большой успех. В клуб приходят, о нем спрашивают женщины уровня первых лиц компании, а также те, кто занимается развитием. После каждой встречи мы собираем обратную связь, и люди и в моменте нетворкинга, и потом, как правило, дают положительные отзывы.

Среди дальнейших планов клуба – продолжать встречи, разработать систему членства. Думаю, до конца года еще будет несколько мероприятий и ближайшее 27 июня.

ДМИТРИЙ ЗАХАРОВ,  
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПЛАТФОРМЫ  
MOSCOW DIGITAL SCHOOL



Клуб топ-юристов MDS Unity был создан основателями образовательной платформы Moscow Digital School Александром Журавлёвым и Дмитрием Захаровым.

Захотели объединить коллег, способных инициировать глобальные и локальные изменения, решать нестандартные задачи и стремящихся к постоянному росту в профессиональном плане.

Резиденты клуба MDS Unity – это руководители юридических департаментов крупных компаний из IT, телеком, e-commerce, FMCG, фармакологической и других отраслей, научные деятели, представители государственных органов и юристы крупных консалтинговых фирм.

В рамках клуба постоянно проводятся онлайн- и офлайн-встречи в различных форматах, где участники обсуждают актуальные тренды законодательства, судебной и правоприменительной практики, делятся кейсами и занимаются нетворкингом. Только за последнее время состоялись интересные вебинары на темы:

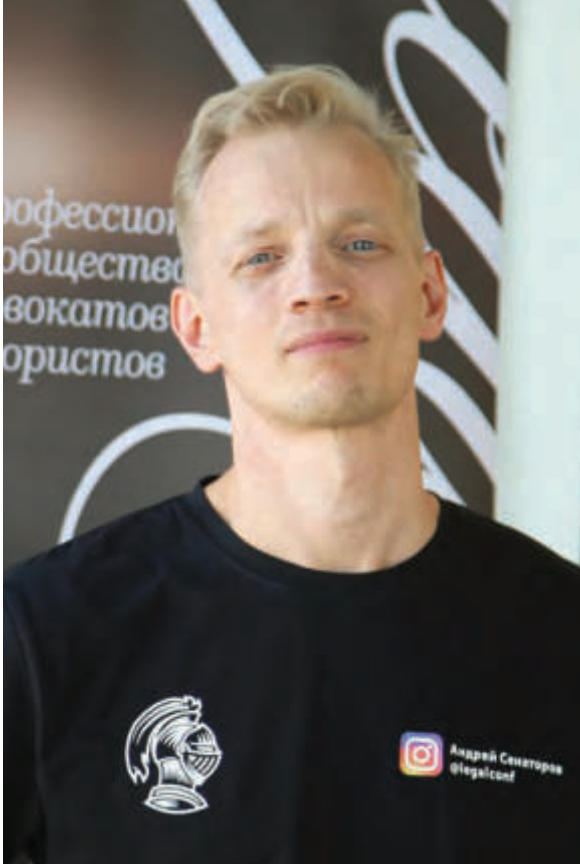
- «Нюансы перевода работников на работу за рубеж. Особенности требований налогового и валютного законодательства»;
- «Санкции и IP»;
- «Кажется, у меня выгорание. Как справиться и не повторить это в будущем?»;
- «Маркировка рекламы: налоговые последствия».

Прошел ряд открытых микрофонов с экспертами, где резиденты обсудили, как будут применяться на практике механизмы организации оборота новых цифровых валют, и узнали, на что ориентируются главы юридических практик компаний «Тинькофф Страхование», ГК «Иннотех», Tele2 при выборе консультанта. Кроме того, состоялся мастер-класс по трендовому направлению использования ChatGPT, где резидентам рассказали, как применять искусственный интеллект в юридической работе.



MDS UNITY





АНДРЕЙ СЕНАТОРОВ,  
УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР LEGALCONF,  
ПРОДЮСЕР И ОРГАНИЗАТОР ФОРУМОВ «БИЗНЕС-ПРАВО» И MARKETING LEGAL FORUM

кто считает, что достаточно просто выступить перед участниками конференции – и они все пойдут за тобой. Нет, для этого нужно четко знать, о чем говорить, уметь себя презентовать, создать ценность своей идеи.

Насчет компаний или просто двоктов – тут никакой разницы нет. В любом случае, компания представляет собой конкретный человек, все компании и чинются с чьей-то фамилии. Если человек не может общаться и презентовать себя, то ничего не получится. Часто вижу, как обычный двокт или юрист-одиночка виртуозно работает с участниками, строит долгосрочные отношения, становится душой сообществ и суперэкспертом, которого рекомендуют и к которому и чинется выстраиваться очередь.

#### ЗАКРЫТЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

– Если говорить о личных бизнес-клубах с платным членством, к которым активно присоединяются двокты, то в чем преимущество участия в них и чем объясняется их закрытость?

– Закрытость клубов – это некий фильтр для участников. Всегда очень важно создать соответствующую атмосферу и объединить схожих по духу и ценностям людей, при этом необходимо избежать появления токсичных. Открытые клубы – как проходной двор, мы знаем, что бесплатное не ценится.

Если собрать вместе людей с разным мироощущением и противоречивыми взглядами, то, как правило, создать что-то стоящее просто не получится, могут возникнуть конфликты. Раньше я этого не понимал, сейчас с меня готовы делиться доступом к людям, которые будут меня вдохновлять и поддерживать. Такие люди обладают уникальным опытом и знаниями. Естественно, их поймут не все, их опыт слишком ценен, чтобы скидываться им направо и налево. Это особая атмосфера, особые люди, все в потоке, ничто не отвлекает – кто-кому форму точно нужно прийти и осознать его ценность.

Это, кстати, касается не только клубов, а, например, дорогих консультаций и обучения, где мы имеем возможность получить личное взаимодействие. Замечу: если человек не знает, чего он хочет, и просто платит, чтобы тусоваться (так их много), то никакое закрытое или открытое сообщество ему не поможет.

– В чем особенность и принципиальное отличие правового PR, например, от бизнес-PR?

– Честно говоря, не считаю, что в этих направлениях есть различия. Даже во время своих докладов говорю, что юридического маркетинга не существует, юридический бизнес – это просто ниша. Как и везде, есть свои особенности, которые нужно понимать, принципы и методы продвижения – их великое множество. Каждый должен найти свой стиль и свой подход, понять свою уникальность и идти вперед.

НЕ УЗНАЕШЬ, ПОКА НЕ ПОПРОБУЕШЬ

– Насколько важно, на какие критерии стоит в первую очередь обращать внимание при выборе бизнес-сообществ?

– Зависит от ваших целей и амбиций. Думаю, это становится понятно, когда вы попробуете погрузиться в то комьюнити, – только тогда получится понять, в него оно или нет. Просто исследуйте, будьте открытыми ко всему новому и обязательно идите «своей».

# Маркетинговая гигиена

Почему ограничения работают на пользу адвокатского бренда



РИСУНОК МАРИЯ КАПИТАНОВА

Принято считать, что хороший адвокат в рекламе не нуждается. Практика же показывает, что без развития бренда в современных реалиях невозможно обойтись, как и без помощи специалистов, искусно владеющих инструментами юридического маркетинга. Но случается так, что ни сам адвокат, ни его стратегический помощник не учитывают нюансов корпоративных требований, вызывая чувство «испанского стыда» у коллег, а порой и применение мер дисциплинарной ответственности. Какие приемы продвижения привлекут доверителей, почему корпоративные ограничения можно рассматривать как преимущества и как найти своего стратегического консультанта, разбираемся с экспертами «РА».

**ПОДГОТОВИЛА** ЮЛИЯ РУМЯНЦЕВА-ТОМАШЕВИЧ

**В** советский период выбор у получателя квотифицированной юридической помощи был весьма ограниченным: гражданин обращаясь в юридическую консультацию, руководствуясь территориальным принципом либо «по знакомству». Преимущественно это были уголовные дела: никто не судился с государством по вопросам налогообложения, не оспаривал кадастровую стоимость и т.п. Всё изменилось в результате перехода к частной собственности: появился бизнес, вместе с ним – новые отрасли права, новые споры и «бизнес-двоктур».

В конце 1980-х начал формироваться рынок юридических услуг: возникли первые российские юридические компании – «рульфы», начались экспансия иностранных фирм – «ильфов», зародилась профессия юриста в том виде, как он существует сейчас, – как независимого консультанта. Теперь юрист может быть штатным («инхаус») и внешним консультантом, что еще несколько лет назад не представлялось возможным.

Сегодня, по словам председателя Ассоциации юристов России Сергея Степашина, количество выпускников юридических вузов и факультетов составляет до 300 тыс. человек ежегодно, что существенно превышает потребность рынка. В этих условиях растет конкуренция среди юристов и двокторов.

Считается, что хороший двоктор не нуждается в рекламе: за него говорят его положительный профессиональный опыт и успешные проекты. Однако в реальности даже самому опытному двоктору сложно обойтись без использования инструментов маркетинга и PR. Лишними они точно не будут, считает **Екатерина Сапова, PR-директор коллегии двокторов Delcredere.**

Поэтому в поисках способов привлечения доверителей двокторы обращаются к специалистам по продвижению, и даже двокторские обращения с большой историей уделяют большое внимание стратегиям продвижения бренда, прибегают к услугам маркетинговых.



ЕКАТЕРИНА САПОВА,  
**PR-ДИРЕКТОР КОЛЛЕГИИ АДВОКАТОВ DELCREDERE**

Еще 10–15 лет назад юридический маркетинг был «редким зверем», функцией, которую порой не до конца понимали даже те, кто мог позволить себе иметь такого специалиста в штате. В вузах не готовили юридических маркетингологов, ими, как правило, становились выпускники юридических факультетов, трансформировавшие влияние своей деятельности. Однако запрос на специалистов по развитию рос. Исследования портала Прво.ru и АБ ZKS в 2021 г. показали, что из 124 опрошенных представителей юридических фирм и двокторских образований практически все привлекли маркетингологов.

Вместе с тем всё чаще в профессиональном сообществе предметом обсуждения становится позиционирование конкретного двоктора и двокторского образования, юриста и юридической фирмы.

В случае с юридическими компаниями всё достаточно понятно: нет каких-либо ограничений в выборе маркетинговых средств, тем более с санкцией, за исключением грубого нарушения законодательства о рекламе.

С двокторами и двокторскими образованиями ситуация куда сложнее: нормы Кодекса профессиональной этики двоктора распространяются не только на осуществление



АЛИНА ЛАКТИОНОВА,  
ЧЛЕН КОМИССИИ ПО ПРАВОВОМУ ПРОСВЕЩЕНИЮ  
АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ ЛЕНИНГРАДСКОЙ  
ОБЛАСТИ

профессиональной деятельности, но и не только. Современный lifestyle. Одни считают, что юристы должны быть строгими и не проявлять эмоций, порой и смириться с тем, что формируют стереотипы. Но юристы не учитывают нюансы корпоративных императивов, потому что иногда случается так, что некоторые приемы «продвижения» адвокатов вроде бы ничего и не нарушают, но вызывают чувство «испанского стыда» у коллег. Например, довольно часто порождает споры глубина декольте нарядов, выбранных для защитительной речи адвоката в суде, или откровенность опубликованных личных фотосессий и даже козыряние дорогими украшениями, автомобилями или прочими предметами роскоши.

Конечно, клиенты требуют от адвоката быть социально активным, считает член Комиссии по правовому просвещению адвокатской палаты Ленинградской области Алина Лaktionова. Современный доверитель хочет узнать об адвокате не только от знакомых или посредством бумажной визитки. Если же доверитель – крупная компания и систем управления требует обоснования, почему выбран именно этот адвокат или конкретное адвокатское образование, это особенно важно. Рейтинги, публикации в СМИ, презентации с описанием положительного опыта, участие в конференциях и других профессиональных мероприятиях – всё это укрепляет позиции адвоката. Однако особый статус возлагает на него ответственность за информацию о нем в публичном пространстве и за инструменты ее распространения.

### ОГРАНИЧЕНИЕ КАК ПРЕИМУЩЕСТВО

Адвокат АП Московской области, советник председателя президиума Московской областной коллегии адвокатов по вопросам PR-деятельности, почетный адвокат Московской области, член Экспертно-консультативного совета при Комитете СФ по конституционному законодательству и государственному строительству Ирина Зуёва убеждена, что

адвокатский маркетинг и деятельность по продвижению адвокатов в СМИ и на других площадках являются частным случаем юридического маркетинга и обладают существенными особенностями.

Порядок размещения информации об адвокатском образовании, в том числе в интернете, регулируется ст. 17 КПЭА. Согласно п. 1 данной статьи информация об адвокатском образовании не допустима, если она не содержит оценочных характеристик адвокатов, отзывов других лиц о его работе, сравнений с другими адвокатами и критики других адвокатов, заявлений, намеков, двусмысленностей, которые могут ввести в заблуждение потенциальных доверителей или вызвать у них безосновательные надежды.

Из собственного опыта Ирина сформировала тезисы относительно адвокатского маркетинга и его отличия от маркетинга организаций, не являющихся адвокатами.

Вот главные из них.

1. Маркетинг адвоката и адвокатского образования вполне допустим и даже необходим в современных реалиях, однако он должен быть направлен лишь на публичное информирование об услугах, оказываемых субъектом адвокатской деятельности, и категорически не может противоречить п. 1 ст. 17 КПЭА.

2. Несмотря на то что маркетинговые инструменты юридических образований, не являющихся адвокатами, не ограничены нормами КПЭА, фактически они ограничены



ИРИНА ЗУЙ,

**АДВОКАТ АП МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, СОВЕТНИК ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРЕЗИДИУМА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТНОЙ КОЛЛЕГИИ АДВОКАТОВ ПО ВОПРОСАМ PR-ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ПОЧЕТНЫЙ АДВОКАТ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, ЧЛЕН ЭКСПЕРТНО-КОНСУЛЬТАТИВНОГО СОВЕТА ПРИ КОМИТЕТЕ СФ ПО КОНСТИТУЦИОННОМУ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ И ГОСУДАРСТВЕННОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ**

нормами и правилами Федерального закона от 13.03.2006 г. № 38-ФЗ «О рекламе».

3. Рекламный инструмент адвокатского маркетинга прямо не предусмотрен КПА, ни Федеральным законом от 31.05.2002 г. № 63-ФЗ «Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации», однако фактически он должен отвечать ряду требований: так как рекламный канал исключительно информирование потенциальных доверителей об адвокатском обращении, адвокатских услугах, имиджевых, без каких-либо оценок и срывов. Подобное информирование, по убеждению Ирины Зуй, зачастую воспринимается потенциальными доверителями с большей благосклонностью при условии, что субъект адвокатской деятельности включен в свой маркетинговый план создания и продвижения личного бренда адвокатского обращения. В итоге так как рекламный при грамотном ее использовании может быть существенно более эффективной, чем реклама юридических обращений, не являющихся адвокатскими, в том числе и потому, что для маркетинга таких фирм бренд менее актуален.

4. Поскольку для успешного адвокатского маркетинга крайне важны узнаваемость личный бренд адвокатский, в инструментарий входят также навыки создания и поддержки узнаваемого привлекательного бренда. В этой связи субъекту адвокатского продвижения необходимо как минимум грамотно выстроить концепцию взаимодействия со СМИ, которое может включать:

написание профессиональных статей на актуальные правовые темы, ведение юридических колонок, участие в специализированных теле- и радиопередачах в качестве правового эксперта, создание профессионального юридического блога и др. признанных в РФ платформ (их более чем достаточно), направленного освещения самых актуальных правовых ситуаций для граждан и бизнеса.

5. Адвокатский маркетинг и его инструменты могут и должны быть более привлекательными для аудитории в случае их социальной ориентированности, строгости, узнаваемости с точки зрения личного бренда, соответствия нормам традиционной русской адвокатской культуры, направленного на извлечение прибыли, но также и высококвалифицированной юридической помощи. В этой связи юридический маркетинг при кажущихся более широких возможностях фактически проигрывает адвокатскому.

Именно поэтому, утверждает Ирина Зуй, несправедливо адвокатского маркетинга, кажущийся первым взглядом отрицаниями, считать тактовыми не стоит. Как уточняет Алина Лектионова, они скорее направлены на предупреждение грубых ошибок, которые подрывают авторитет не только адвокатов, но и юридической профессии в целом.

#### СЕТЕВОЙ РЕСУРС

Большой потенциал для развития бренда имеет интернет. Эксперты сходятся во мнении, что чаще всего доверителям недостаточно «серфить по рунету» – они ищут информацию об адвокатских обращениях в Сети: на их сайте, в различных юридических СМИ, блогах, Telegram-каналах. Если адвокат или адвокатское обращение работает на своей PR- и маркетинговой стратегии, убежден Экспертин Спов, то вокруг них формируется положительное информационное поле, которое

АДВОКАТСКИЙ МАРКЕТИНГ И ЕГО ИНСТРУМЕНТЫ МОГУТ БЫТЬ БОЛЕЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫМИ ДЛЯ АУДИТОРИИ В СЛУЧАЕ ИХ СОЦИАЛЬНОЙ ОРИЕНТИРОВАННОСТИ, СТРОГОСТИ, УЗНАВАЕМОСТИ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ЛИЧНОГО БРЕНДА, СООТВЕТСТВИЯ КАНОНАМ ТРАДИЦИОННОЙ РУССКОЙ АДВОКАТУРЫ, НАПРАВЛЕННОСТИ НЕ НА ИЗВЛЕЧЕНИЕ ПРИБЫЛИ, А НА ОКАЗАНИЕ ВЫСОКОКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ. В ЭТОЙ СВЯЗИ ЮРИДИЧЕСКИЙ МАРКЕТИНГ ПРИ КАЖУЩИХСЯ БОЛЕЕ ШИРОКИХ ВОЗМОЖНОСТЯХ ФАКТИЧЕСКИ ПРОИГРЫВАЕТ АДВОКАТСКОМУ

помогет доверителям сделать окончательный выбор. Иными словами, пользователи знают, что пишут об адвокатах, в которых они заинтересованы, в СМИ, какие проекты они ведут, какой экспертизой делаются.

Существуют требования и рекомендации, которых должны придерживаться адвокаты при размещении информации в интернете. Например, соблюдение принципов профессионализма, запрет на публикацию сведений, порочащих адвокатов и носящих вред авторитету адвокатского сообщества, соблюдение адвокатской тайны, обеспечение безопасности информации, избегание конфликтов интересов, отказ от претензий к моральной стороне.

Прокритически к каждому адвокатскому обращению сегодня имеет смысл. Пользователи могут в любой момент прочесть о судебном опыте адвоката, познаться с кейсами. Особенно хорошо работает этот инструмент, когда после упоминания адвоката в СМИ пользователь переходит на его интернет-площадку и видит большую информацию о специалисте: опыт, рейтинг, успешные кейсы, блог, репутацию. Это формирует доверие. И наоборот: зачастую встречаются фразы «с моей успешной юридической компанией», «фирма №1», «мы выиграем в ваше дело»... Адвокаты должны быть внимательными и корректными при использовании тех формулировок: ничем не подтвержденная информация может ввести пользователя в заблуждение.

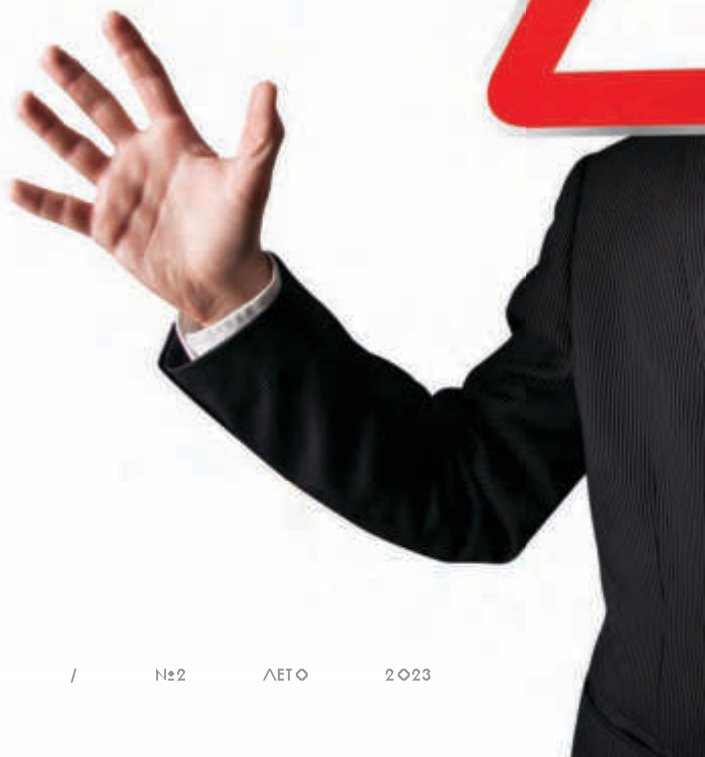
Несмотря на некоторые ограничения в вопросах рекламы и позиционирования, существуют инструменты маркетинговых и PR-инструментов, которые могут применяться адвокатами во Всемирной паутине:

**1. Контент-маркетинг или интвенция рекламы.** Экспертные статьи, обзоры, рекомендации, подкасты, видеоролики с полезными советами, участие в мероприятиях в качестве спикера – всё, что дает пользователям полезную информацию.

**2. Рбот со СМИ.** (1) Комментарии о ходе судебных процессов, в которых адвокат прини-

мает непосредственное участие, с письменного разрешения доверителя и без раскрытия конфиденциальной информации. (2) Пресс-релизы об оказании юридической помощи и юридических порталах. Например, в начале 2022 г. многие адвокатские объединения сообщили на крупных юридических интернет-площадках об открытии консультационных пунктов. Это помогло доверителям оперативно получить юридическую помощь. (3) Подготовка экспертных статей и публикация собственных кейсов (с согласия клиентов, конечно).

**3. Ведение социальных сетей и Telegram-каналов.** Многие адвокаты активно развивают собственные интернет-страницы, блоги и каналы в Telegram. Этот инструмент помогает распространить экспертизу и быстро вывести личный бренд адвоката. Полезные посты, материалы (чек-листы, обзоры, презентации) – всё это помогает поддержать интерес и привлечь новую аудиторию.



**4. Оптимизация сайтов и SEO-продвижение.**  
Удобные сайты с полезным контентом – инфографик, изображения, видео. Важны качество мобильная версия сайта и скорость его загрузки. В первую очередь в «стрессовых» для клиентов ситуациях: открывайте специальные каналы связи под конкретную юридическую помощь и направьте SEO-продвижение.

Из «несетевых» инструментов Экстерн Спов рекомендует **боты и личный бренд** – это повысит узнаваемость и поможет получить больше запросов на юридическую помощь, тем же **реализовывать социальные значимые проекты и участвовать в юридических рейтингах**, которые рекомендуют себя среди юридического сообщества, поскольку рейтинги – это, с одной стороны, индикатор признания ботов в среде коллег, с другой – показатель профессионального опыта.

**ВЫБИРАЙ, КОМУ ДОВЕРЯТЬ**

Особая ответственность за укрепление престижа лежит на специалисте, помогающих адвокату и адвокатскому сообществу развивать бренд: маркетолог, SMM/PR-эксперт, чьи обязанности Алиса Лектионова призывает уделять особое внимание.

Прежде всего, стоит оценить профессиональное сообщество: уровень подготовки коллег и наличие опыта работы именно

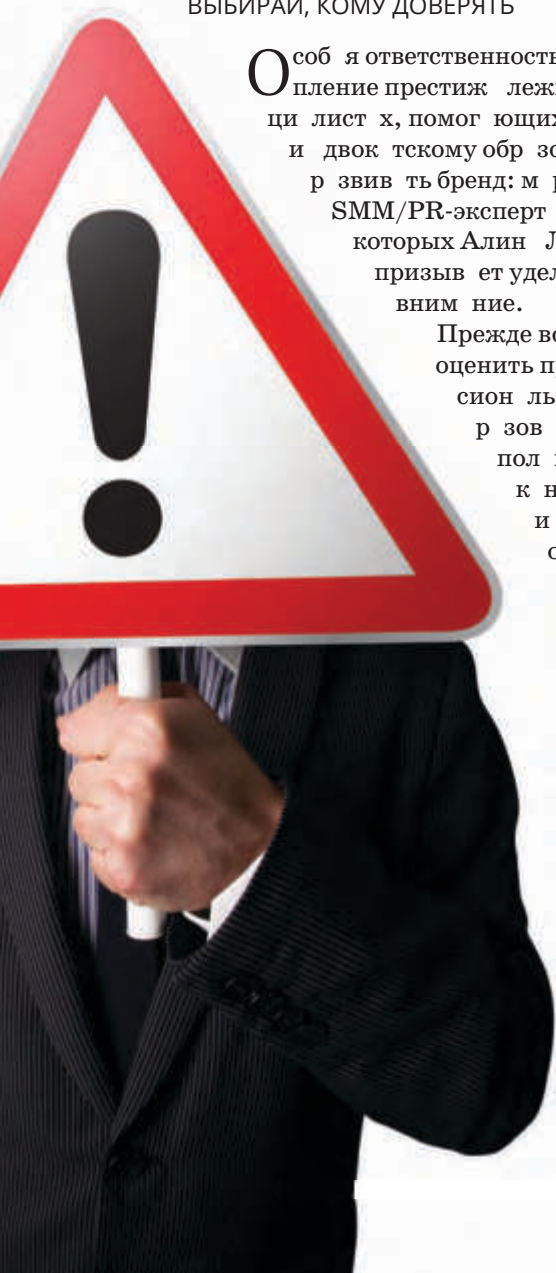
с адвокатом и адвокатскими сообществами. Лектионова: спросите, знакомы ли ему Федеральная закон «Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации», Кодекс профессиональной этики адвоката. Нелишними, однако, являются и изучение будут Рекомендации по взаимодействию со средствами массовой информации, Привилегия поведения в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и Рекомендации по ведению сайта адвокатского сообщества и персонального сайта адвоката, утвержденные Советом ФПА РФ 21.06.2010 г., 28.09.2016 г. и 15.09.2022 г.

Специалист, претендующий на звание эксперта по развитию, может предстать в виде красную презентацию о высоких уровнях продаж у предыдущих клиентов, но именно в этот момент стоит определить, понимает ли он, чем адвокат отличается от юриста, доверитель – от клиента и с чем вы обратились к нему. Продвижение адвоката обладает спецификой и требует особого подхода, поскольку *исключает* использование некоторых весьма популярных маркетинговых инструментов.

В случае привлечения штатного маркетолога / специалиста по развитию, по мнению Алины Лектионовой, было бы излишним закреплять обязательство с данной информацией, подобно привилегии внутреннего трудового распорядка, подписать. Если речь идет о заключении отдельного договора об оказании услуг с посторонним лицом, то в документе должны быть отражены ограничения, связанные с распространением информации об адвокате, адвокатском сообществе, ссылки на Закон, Кодекс, Привилегия и Рекомендации.

Но даже соблюдая эти «меры безопасности», не стоит перекладывать всю ответственность за информацию, распространяемую в публичном пространстве, исключительно на маркетолога. Только взаимодействие и партнерство позволят выстроить грамотную стратегию развития, избежать типичных упоминаний о «гарантии 100% результата», «наши клиенты рекомендуют», «колоссальный опыт работы в суде/процессе/Следственном комитете», «лучший адвокат России (по версии рейтинга город N)», «оказание услуг 24/7», «более 100 000 довольных клиентов», «99% выигранных дел», «золотой чек с скидкой для консультаций у адвоката N», «успей купить по акции».

И помните, что говорил Альфред Нобель: «Хорошая репутация более важна, чем чистая рубашка. Рубашку можно выстирать, репутацию – никогда».



## ПЕРВАЯ ПРЕМИЯ ПО СВЯЗЯМ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ В ЮРИДИЧЕСКОЙ СРЕДЕ LEGAL PR AWARDS ПРОЙДЕТ В МОСКВЕ

**Legal PR Awards 2023 – первая всероссийская отраслевая премия в области применения методов и инструментов связей с общественностью в юридической среде.**

Организатором Премии выступает коммуникационное агентство «Практика» при поддержке Комитета по коммуникациям юридического рынка Российской ассоциации по связям с общественностью (РАСО) и подкомитета по правовому PR Комитета по развитию бизнес-практик (КРБП) Московской торгово-промышленной палаты (МТПП).

*«Идея создания Премии – своевременное продолжение цикла бизнес-конференций по правовому PR – Legal PR Day, которые организуются агентством с 2019 г. Событийная канва, санкционные маневры, ряд законов и поправок, регулирующих деятельность СМИ и влияющих на контент-политику медиа и социальных сетей, требуют от всех участников внимательности и адаптивности. Как не допустить распространения диффамации и некорректных сведений в информационном поле, а в случае их публикации – знать, как оперативно и грамотно действовать в рамках законодательства РФ, – ответ следует выработать всем вместе», – рассказывает организатор Премии Анна Штырлина.*

На площадке МТПП члены экспертного совета подкомитета по правовому PR КРБП конкретизировали термин: «Связи с общественностью в юридической среде – это технология управления общественным мнением в целях достижения конкретных задач в правовой сфере, соответствующие целям и субъ-ектам процесса правовых коммуникаций».

Премией предусмотрено **8 номинаций**, направленных на выявление нестандартных коммуникационных и антикризисных решений сложных споров и конфликтов с 2020 г. Соискателями премии могут стать организации или частные лица, привлекающие собственный или сторонний PR/GR-ресурс, а также консалтинговые компании, PR/GR-агентства, адвокатские образования и юридические фирмы.

Подача заявок на участие в Премии начинается **15 июня** и продлится до **1 августа** включительно.  
Сайт: [www.legalprawards.ru](http://www.legalprawards.ru)

**30 августа 2023 г. в рамках ежегодного мероприятия «Юридический бизнес-форум: лидеры и новая реальность»** состоится награждение победителей.



АННА ШТЫРЛИНА



ЕВГЕНИЙ КОВАЛЁВ

**Евгений Ковалёв, председатель Комитета по коммуникациям юридического рынка РАСО и организатор церемонии Премии**, отметил: «*Ответственность, возложенная на профессионалов, работающих в сфере коммуникаций сегодня крайне высока. В период «поликризиса» они столкнулись с массой комплексных вызовов таких, как: необходимость в реакции на изменившуюся экономическую и политическую ситуацию, обязанность в генерации новых идей по актуализации ценностного предложения бренда, потребность в эффективных действиях по сдерживанию конкурентного давления, вызванного ростом судебных дел и досудебных разбирательствах. Именно сильный бренд и высокая деловая репутация позволяют сегодня удержать рыночные позиции и стабилизировать отношения с разными целевыми группами. В связи с этим, целями Премии стали: консолидация и выявление профессионалов отрасли и их ключевых проектов из области связей с общественностью в юридической среде, а также содействие внедрению передового опыта, инструментов и методов Правового PR в практику компаний, в целях повышения их организационной устойчивости и репутационной стабильности.*



# Что во фрейме твоём?

Как показать оппоненту другую картину мира

Возможно ли в судебной практике всегда добиваться нужного результата, устраивающего все стороны? Почему жесткие манипулятивные техники только усугубляют конфликт и какие инструменты, исключая давление на оппонента, могут убедить его в конструктивности вашей позиции, разбираемся с председателем Московской коллегии адвокатов «Арбат», ментором и коучем, автором курса «Фрейминг как инструмент влияния» Натальей Никольской.

**В**сем нам очень хочется, чтобы доверители, оппоненты и судьи несправедливо понимали и быстро согласились с нашей точкой зрения! Ведь то, что мы им говорим и докладываем, – это же очевидно! Ну разве может быть по-другому?! Как я был бы краток: не писал бы起诉状 в исковом заседании – и решение принято в пользу твоего доверителя!

Так ведь нет – не получается так просто и кратко. Сколько приходится говорить и пи-

сать, как много доказательств предъявлять... И далеко не всегда мы получаем нужный результат.

А еще бывали с миткие истории? Ты пришел, потенциальному доверителю всё грамотно рассказав, увидев обрисованные перспективы дела, потом выясняется, что соглашение заключено не с тобой, с другим. Истужу него меньше, и дел выигранных в крототеке нейти. Но доверитель поверил ему, не тебе.

НАТАЛЬЯ НИКОЛЬСКАЯ,  
**АДВОКАТ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ МОСКОВСКОЙ  
 КОЛЛЕГИИ АДВОКАТОВ «АРБАТ», КОУЧ, МЕНТОР,  
 ПРЕПОДАВАТЕЛЬ МГУ ИМ. М.В. ЛОМОНОСОВА, РЭУ  
 ИМ. Г.В. ПЛЕХАНОВА, МГИМО (У) МИД РОССИИ,  
 РАНХИГС, МЕНТОР МГЮА ИМ. О.Е. КУТАФИНА**

К к же т к? Почему т кое происходит и к к н учиться всегд выходить из переговоров или судебного з сед ния с нужным тебе результ том? Обр тите вним ние – я не пишу «выходить победителем», именно «с нужным результ том». Потому что если получить пр вильный результ т в переговор х или конфликте, то он будет устр ив ть все стороны.

К к и многие, я долго был недоволен доверителями и суд ми, всё иск л формулу успех и с кр льные зн ния о том, к к можно всегд получ ть то, что хочешь. Чем з кончился этот поиск? Он з кончился открытием, инс йтом, если хотите.

Все мы, д же доверители, оппоненты и судьи, н мир смотрим через р зные «очки», через мент льные р мки. От того, к кие это «очки» или р мки, з висят н ши суждения и выводы, з висит, что мы счит ем пр вильным, что нет. И, по сути, н к ждых переговор х и в к ждом судебном з сед нии у н с происходит столкновение не пр вовых позиций, ргументов и док з тельств, этих мент льных р мок. Через которые к ждый видит свою, отличную от другого, к ртину мир .

Для кого-то это вовсе не будет открытием, к к ст ло в свое время для меня. Кто-то может ск з ть: «Я это зн ю». А меня т кое открытие привело к н стоящему глубокому изучению темы мент льных р мок и людей, од ренных т л нтом их считыв ть и изменять сообр зно стоящим перед ними целям и з д ч м.

Сейч сэт техник н зыв ется фреймингом, люди, которые вл деют ею в совершенстве, – фреймер ми. В переводе с нглийского frame озн ч ет «р мк , к др».

Победить в переговорах или в суде – для меня теперь это зн чит изменить фрейм оппонент , пок з ть ему другую к ртину мир . Конечно, в р мк х з кон и этических норм. Это всё возможно только по воле того, чью к рти-



ну мир мы пытаемся изменить. И это технология, которой можно не учиться и успешно ее практиковать.

Когда я рассказываю коллегам о фрейминге, я часто слышу мнение о том, что фрейминг – это якобы новое название техники НЛП. Нет, конечно! Для нас же можно смело заявить, что НЛП вообще не работает. Что, кстати, вовсе не мешает хорошим продажам всевозможных книг и курсов на эту тему. Потому что все хотят «волшебную таблетку», чтобы научиться влиять на окружающих. Мы с вами всегда можем заметить переговоры или в судебных заседаниях новоиспеченного НЛП-шника. Это всё очень полезно для участников и создает нездоровую обстановку. Попытка применять жесткие манипулятивные техники всегда вызывает протест и приводит к усугублению конфликтов.

Подстройка, повторение фраз собеседника, использование кодовых слов – всё это никак

не повлияет на убеждения сторон в переговорах или суде. Смешно также думать, что это можно успеть сделать за те 10–15 минут, которые зачастую выделены для выступления.

Предвижу ваш вопрос: «Тогда разве можно повлиять на картину мира собеседника, изменить его ментальные рамки за такое же короткое время?» И мой ответ – да. И главное – этому можно не учиться.

Зачем юристам фрейминг? Фрейминг помогает говорить с доверителями и оппонентами на одном языке. Поэтому даже не всегда нужно влиять на картину мира собеседника. Очень многое ему можно объяснить и доказать, используя его собственные рамки.

Что знают юристы о роли убеждения в своей профессии? Ни у кого не возникает вопросов об его важности. Давайте обратимся к текстам законов и кодексов. Мы же юристы! Как обойтись без их цитирований?!

## ГПК РФ

Судьи рассматривают и разрешают гражданские дела в условиях, исключающих постороннее на них воздействие (ст. 8 ГПК РФ).

Суд оценивает доказательства по своему внутреннему убеждению, основанному на всестороннем, полном, объективном и непосредственном исследовании имеющихся в деле доказательств (ст. 67 ГПК РФ).

Результаты оценки доказательств суд обязан отразить в решении, в котором приводятся мотивы, по которым одни доказательства приняты в качестве средств обоснования выводов суда, а другие доказательства отвергнуты судом, а также основания, по которым одним доказательствам отдано предпочтение перед другими (ст. 67 ГПК РФ).

## АПК РФ

Арбитражный суд оценивает доказательства по своему внутреннему убеждению, основанному на всестороннем, полном, объективном и непосредственном исследовании имеющихся в деле доказательств (ст. 71 АПК РФ). Доказательство признается арбитражным судом достоверным, если в результате его проверки и исследования выясняется, что содержащиеся в нем сведения соответствуют действительности (ст. 71 АПК РФ). Каждое доказательство подлежит оценке арбитражным судом наряду с другими доказательствами (ст. 71 АПК РФ).

Результаты оценки доказательств суд отражает в судебном акте, содержащем мотивы принятия или отказа в принятии доказательств, представленных лицами, участвующими в деле, в обоснование своих требований и возражений (ст. 71 АПК РФ). Специалист дает консультацию добросовестно и беспристрастно исходя из профессиональных знаний и внутреннего убеждения (ст. 87.1 АПК РФ).

## ЗАКОН МЕДИАЦИИ, СТ. 2, 3

Для целей настоящего Федерального закона используются следующие основные понятия:

<...>

2) процедура медиации – способ урегулирования споров при содействии медиатора на основе добровольного согласия сторон в целях достижения ими взаимоприемлемого решения;

3) медиатор, медиаторы – независимое физическое лицо, независимые физические лица, привлекаемые сторонами в качестве посредников в урегулировании спора для содействия в выработке сторонами решения по существу спора.

Процедура медиации проводится при взаимном волеизъявлении сторон на основе принципов добровольности, конфиденциальности, сотрудничества и равноправия сторон, беспристрастности и независимости медиатора.

ПРИЗНАТЬ, ЧТО У НАС РАЗНЫЕ КАРТИНЫ МИРА, РАЗНЫЕ  
ФРЕЙМЫ, ПРИНЯТЬ, ЧТО ВСЕ МЫ ДЕЙСТВУЕМ СООБРАЗНО  
С НИМИ, БЫСТРО СЧИТЫВАТЬ КАРТИНУ МИРА СОБЕСЕДНИКА  
И ВСТРАИВАТЬ В НЕЕ СВОИ ДОКАЗАТЕЛЬСТВА И ДОВОДЫ –  
ЭТО ЗАДАЧА И ВЫЗОВ ДЛЯ ЛУЧШИХ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ НАШЕЙ  
ПРОФЕССИИ. И ЭТОМУ МОЖНО НАУЧИТЬСЯ

Обрати внимание, к кое большое значение в нормативных актах придается добровольности, внутреннему убеждению, мотивам, постороннему воздействию, предпочтению суда? Возможно, различные определения вычитали бегло, не задумываясь. А если остановиться и поразмыслить, то получается чистая психология внутри юриспруденции. В основе нашей судебной деятельности лежат не просто доказательства и доводы, то, как они влияют на решения суда и поведение сторон.

Тогда становится более понятно, почему в одинаковых обстоятельствах разные судьи принимают разные решения. Они смотрят на мир и неши доказательств, имея различные ментальные рамки и разные убеждения. И получается, что в зависимости от конкретного довода или нешего доказательство, его соответствие внутренним убеждениям судьи или нешего оппонента.

Признать, что у нас разные картины мира, разные фреймы, принять, что все мы действуем соответственно с ними, быстро считывать картину мира собеседника и встраивать в нее свои доказательства и доводы – это задача и вызов для лучших представителей нашей профессии. И этому можно научиться.

Поэтому вторая важная роль фрейминга – суметь договориться с людьми в рамках их картины мира, используя аргументы и факты, не разрушая и не изменяя их фреймы, сохраняя и поддерживая. Это другой способ быть убедительным и выходить из переговоров или судебного заседания с нужным вам результатом. Кстати, для меня это не более экологичный стиль общения и возможность убедить. Конечно, в основном везде несут совершенно другому.

В основе юридической деятельности лежит умение влиять на мнение других людей. Поэтому фрейминг можно считать инструментом влияния.

### ТАК ЧТО ЖЕ ТАКОЕ ФРЕЙМИНГ? СКОЛЬКО У НЕГО ОПРЕДЕЛЕНИЙ?

Много. Вот еще несколько.

Фрейминг:

- установление или использование рамок, кадрирование;
- когнитивный процесс с применением ментальных моделей;
- способ видения или мышления либо акт общения;
- ментальный фильтр;
- схема интерпретации, в том числе для решения задачи;
- ментальные рамки;
- картина мира.

Многие известные ученые людей, не только «британские ученые», как начинаются популярные мемы, исследуют в последнее десятилетие данное явление. Так что фрейминг – очень молодое направление. Главное, что нужно знать: использование фреймов – это свойство когнитивной деятельности только человека, то, что отличает его мыслительную продукцию от любых роботов и искусственного интеллекта. Это очень глубокая тема, и она достойна отдельной статьи.

Нас в микрорайоне юристы и адвокаты важно понимать следующее. Фрейминг – это инструмент, с помощью которого мы можем создать гениальные юридические позиции и систему доказательств. Когда для своего доверителя я решаю позицию и стратегию защиты или нападения, я всегда использую этот инструмент. В силу адвокатской тайны я не могу приводить конкретные примеры, тем более что в основном в моей практике присутствуют крайне резонансные дела и любое описание ситуации укажет на известных лиц. Возможно, без обилия примеров моя статья кому-то может показаться не столь убедительной, как мне хотелось бы, но этические ограничения профессии необходимо соблюдать.



Многие годы я с удовольствием изучаю и применяю фрейминг. И теперь уже свои знания и навыки передую коллегам. Могу сказать, что самое сложное, с чего мы начинаем обучение, – умение распознавать свои и чужие фреймы. Потому что фрейм – это то, что никто никогда вслух не объясняет, это то, что человек подумает, из чего он исходит в своих представлениях и выводах.

## КАКИЕ ЗАДАЧИ МЫ МОЖЕМ РЕШИТЬ С ПОМОЩЬЮ ИНСТРУМЕНТОВ ФРЕЙМИНГА?

- Готовить гениальные юридические позиции для защиты и нападения. Говорить то, чего от нас не ждет оппонент.
- Хорошо понимать участников переговоров и их настоящие потребности. И уметь предлагать им варианты, на которые они с легкостью согласятся, поскольку они будут соответствовать их представлению о положительном результате. И одновременно полностью устроят вас.
- Влиять на мнение нужных вам людей до принятия ими решения.
- Ярко и убедительно выступать. Особенно если выступление должно быть коротким.
- Выбирать из множества аргументов самый главный, который сам по себе обеспечит вам максимальное количество сторонников и станет бесспорным в глазах и умах большинства.

Конечно, это не полный перечень того, в чем нам поможет фрейминг. Но если мы говорим о фрейминге для юристов и адвокатов, это основное. Получить преимущество в самом важном, освоив лишь один инструмент, – это вполне похоже на волшебную таблетку!

Где еще применяется фрейминг, кроме юриспруденции? В научных исследованиях, политике, лидерстве и управлении людьми, в мотивации сотрудников и командостроении, в коучинге и менторинге. Везде, где необходимо придумать что-то новое, быть убедительным и оказывать влияние на людей.

В заключение я приведу лишь один исторический пример, который особенно интересен юристам. В этом примере мы с вами увидим, как можно сложные юридические позиции превратить в яркий образ в пользу своего доверителя.

Аврам Линкольн, 16-й президент США, будучи молодым адвокатом-моучкой, победил в судебном споре против судостроительных компаний и их дорогих адвокатов. Судебное разбирательство возникло в связи с тем, что судостроительный мост через реку, поскольку мост мог помешать движению судов. В короткой ключевой речи в суде Аврам Линкольн всё представил в удивительно простом виде. Он заявил, что суть спора сводится к вопросу о том, имеют ли простые граждане право перемещаться поперек реки, как и вдоль нее.

Побеждают не аргументы и доказательства, фреймы. Побеждает тот, кто умеет распознавать их и уметь влиять ими.

# AvocadoJuice

№ 2 ЛЕТО 2023

РОССИЙСКИЙ АДВОКАТ



## ИГРАТЬ В КОМАНДЕ

АЛЕКСЕЙ БУКАНЕВ –  
ОБ АКТУАЛЬНОМ В ПРОФЕССИИ И ЖИЗНИ



ХОББИ  
ВДОХНОВЕНИЕ  
ВОСТОКОМ

Как вице-президент  
АП Свердловской области  
Андрей Каюрин создает  
картины в китайском стиле

29

**НА ОБЛОЖКЕ**

**АЛЕКСЕЙ БУКАНЕВ,**  
ПАРТНЕР АДВОКАТСКОГО БЮРО ZKS  
ФОТО **МАРИЯ КАПИТАНОВА**

## ЛИЦА

## 4 «ИГРАТЬ В КОМАНДЕ»

Партнер АБ ZKS Алексей  
Буканев – о правилах  
в профессии и в жизни

## ПРОЕКТЫ

13 ДВОЙНЯШКИ  
С КРАСНОЙ ПЛОЩАДИ

Спасение погибающих  
раритетов привело юрфирму  
к открытию новой практики



ТРЕНДЫ

ПЛАТЬЕ-ТРАНСФОРМЕР  
ДЛЯ МИСС АДВОКАТУРАВ Прикамье короновали самых  
обворожительных адвокатов

44



ФОТО НИКОЛАЙ ОВЧАРОВ

КЛУБ

20 СКЛОННОСТИ  
И ПРЕМУДРОСТИФилософская мудрость  
Древнего Востока сквозь  
призму времени25 ДАЧНАЯ ЖИЗНЬ  
ПРИСЯЖНОГО  
ПОВЕРЕННОГОКак отдыхал защитник  
подозреваемого в убийстве  
Григория Распутина

ТРЕНДЫ

36 ЧЕРНЫЙ НИЗ,  
БЕЛЫЙ ВЕРХВместе с воронежским  
адвокатом Юлией Шмыглевой  
экспериментируем с летним  
монохромом

КУХНЯ

## 47 ЧЕРНОЕ ЗОЛОТО

Ищем рецепт самого  
адвокатского напитка

АНТИСТРЕСС

## 16 БРАЧНЫЕ УЗЫ

Лайфхаки коллегам,  
участвующим в семейных  
спорах, как сохранить  
здоровую психику

**В**сё-таки верно сказано, что лето – это маленькая жизнь, когда мы испытываем прилив сил и вдохновения. А потому уже традиционно перед вами – целый спектр историй от адвокатских легенд, анализ последних тенденций и модных трендов юридического мира, а еще философия, история и культурная жизнь наших коллег. Просто переверните страницу и получите заряд позитива, полезных лайфхаков и творческой энергии до самой осени!

Для нас это будет лучшей оценкой нашего труда еще и потому, что летний выпуск «РА»-2023 – по-своему юбилейный, ведь это десятый номер издания, который мы подготовили в формате лайфстайл.

Самое время подвести промежуточные итоги, сообщив вам, что за плечами у нас – более 1000 подготовленных страниц и без малого 200 публикаций. О вас, наши уважаемые коллеги! А потому хочется сказать вам спасибо – за вашу поддержку, интерес к нашему делу и готовность к сотрудничеству! Определенно, без вас «Российский адвокат» не был бы «Российским адвокатом»!

Что будет дальше? Конечно, больше! Больше интервью, аналитики, репортажей, фотосессий и творческих экспериментов – всего того, почему адвокатура – это стиль жизни, а «Российский адвокат» – настоящий адвокатский глянец – как ни крути!

**РЕДАКЦИЯ ЖУРНАЛА «РОССИЙСКИЙ АДВОКАТ»,**  
*info@ros-advocat.ru*

# Правило Алексея Буканева: «Играть в команде»

## Партнер АБ ZKS – об актуальном в профессии и в жизни

С какими проблемами сегодня чаще всего обращается бизнес к адвокату? Чего ждать доверителям от уголовного права? На что обратить внимание в профессии будущим юристам? Какие перемены желательно было бы привнести в работу различных участников уголовного судопроизводства? Об этом и не только «Российский адвокат» пообщался с партнером АБ ZKS Алексеем Буканевым.

**БЕСЕДОВАЛА** ЕЛЕНА СИДОРЕНКО  
**ФОТО** МАРИЯ КАПИТАНОВА

**А**лексей, как Вы пришли в профессию? Что побудило Вас стать юристом?

– Перед глазами был пример отца, который долгое время работал в органах прокуратуры и следствия. Но выбор стать юристом сделал я сам. В этой профессии меня привлекло то, что юристы в любом спектре своей деятельности воспитывают справедливость: прокурорские органы ловят виновных, адвокаты защищают невиновных. Это важная миссия, ведь всегда нужно думать, рожмышлять, принимать решения, которые влияют на чью-то судьбу. Это большая ответственность, и, чтобы добиться успеха, иногда требуются нетривиальный подход к делу, определенная креативность и свобод мышления.

– Вы уже успели побывать по обе стороны барьера: начинали свой профессиональный путь в органах прокуратуры и следствия, затем посвятили себя адвокатуре. Помог ли в адвокатской деятельности предыдущий опыт?

– Да, я 15 лет проработал в органах следствия и прокуратуры. Именно в этот пери-

од я близко познакомился с работой адвокатов, и многие из них вызвали у меня искреннее уважение. Несмотря на то что они были противоположной стороной в процессе, мне нравилось с ними общаться и дружить. Нередко моей коллегой следователя в провинции одним из хороших товарищей для меня стал адвокат, который мне даже что-то подсказывал в каких-то процессуальных моментах.

Собственно, именно эти примеры и побудили меня перейти в адвокатуру, да и вообще мне больше импонирует защита людей – от провозвол или административного влечения, например. А работа в органах прокуратуры и следствия для меня главное – большой юридический и жизненный опыт, без которого сложно было бы стать хорошим адвокатом. Понимание, как всё устроено на следственной «кухне», и сегодня серьезно мне помогает в адвокатской работе. Например, я часто могу предугадать, какими будут следующие шаги следствия. Так что мне не пришлось долго перестраиваться, и, напротив, было проще защищать интересы моих доверителей.

– Вы помните свое самое первое дело в качестве адвоката? Чем оно было интересно?



– Конечно, помню – тогда в подмосковном Пушкине я получил вопиющий пример низкого уровня следствия. Уголовное дело было расследовано из серии «как не нужно этого делать». Во-первых, совершались банальные ошибки: например, у двух обвиняемых был один адвокат при разных позициях, и следователь, когда проводил между ними очные ставки, давал им двух разных защитников, а после возвращал опять этого одного на двоих адвоката. Во-вторых, допускалась жесткая подмена обвинения, что, к счастью, в суде удалось доказать. В-третьих, в уголовном деле неизвестно откуда и безо всяких объяснений вдруг появлялись какие-то документы...

Это дело дважды возвращалось на дополнительное следствие, и многие ошибки были исправлены. Моей подзащитной вынесли обвинительный приговор, но достаточно мягкий – 4 года лишения свободы условно, учитывая, что там было четыре эпизода ч. 4 ст. 159 УК РФ. Видимо, тогда судья пошла на определенный компромисс – и вынесла обвинительный приговор, и назначив мягкое наказание.

– Отличаются ли дела, которыми Вы занимаетесь сейчас, от тех, что были в начале адвокатской деятельности?

– Ситуация не сильно изменилась. Мне кажется даже, что уровень следствия, доказывания по уголовным делам снижается. В моем понимании, следователя может научить только суд – при условии, что он будет постоянно указывать на ошибки: возвращать уголовное дело на дополнительное расследование или выносить оправдательные приговоры, а не искать некий компромисс и выносить мягкие, но обвинительные решения. Когда суд начнет признавать ошибки следствия, тогда и уровень последнего подтянется.

– У Вас большой опыт работы по делам экономической направленности. С какими проблемами чаще всего обращаются доверители?

– Явный тренд – гражданско-правовые отношения переходят в уголовно-правовую плоскость. Все мы знаем случаи, когда с помощью уголовных дел «отжимался» бизнес, банкротились предприятия, передавалась собственность, что-то продавалось по дешевке. К сожалению, вынужден констатировать: в России часто уголовно-правовой инструмент становится средством давления на другую сторону в гражданско-правовом споре, когда

прилельно собирать тельству в рбित्र же или гр жд нском судопроизводстве пишется з явление в пр воохр нительные орг ны, те возбужд ют уголовные дел , изым ют документы, рестовыв ют имущество и т.д.

Д , конечно, сейч с обыски ст ли покультурнее – изым ют только по делу, т к ск з ть, не всё подряд, к к р нше. Но н ложение рестов, з ключение под стр жу, д и д же мер пресечения в виде дом шнего рест сильно ск зыв ются н бизнесе.

– И как же справиться с такой ситуацией?

– Элемент рно – н до бороться. Вот пример: н шего доверителя обвинили в мошенничестве в особо крупном р змере. По версии следствия, хищение он совершил, когд был вл дельцем и бенефици ром б нк . Н момент вынесения обвинения доверитель уже жил з предел ми РФ, что, конечно же, осложняло р боту двок тов.

Тем не менее мы подготовили ж лобы в следственные орг ны о нез конном привлечении к уголовной ответственности и под ли ход - т йств о проведении следственных действий, док зыв ющих невиновность доверителя. Кроме того, вз имодействов ли с двок т ми из США по под че документов в Интерпол и госуд рственные орг ны, н пр вляли з - просы в Венесуэлу и Герм нию для подтверж-





дения факт лечения доверителя и невозможности его личного участия в следственных действиях на территории РФ.

В итоге бл год ря т кой ктивной р боте двок тов бюро было отменено постановление о привлечении н шего доверителя в качестве обвиняемого.

**– Как Вы оцениваете законодательное смягчение мер содержания под стражей в отношении обвиняемых в экономических преступлениях?**

– Конечно, я поддерживаю это решение: всё-таки лица, которые не совершили преступлений против личности, не предств ляют об-

щественной опасности и не должны находиться в СИЗО во время следствия. Заключение под стражу не только полностью ломает с м бизнес, но и негативно отражается на сотрудниках компаний и их семьях. К сожалению, следствие не думает о тех результатах своих действий, и сейчас содержание под стражей используется как рычаг давления практически по всем делам.

**– Заметили ли Вы какие-то изменения в 2022–2023 гг.? С какими проблемами сейчас бизнес обращается к адвокатам?**

– Первый заметный тренд – в последнее время многие бизнесмены отзываются брать в исполнение государственные и муниципальные контракты, и я понимаю почему: практически по всем обращениям, где возбуждено уголовное дело, имеется присутствие госорганов – это либо государственный контракт, либо доля госорганов в акционерном обществе. Когда предприятие выполняет госконтракт, его начинают буквально под лупой рассматривать со всех сторон. Любое нарушение становится причиной возбуждения уголовного дела. И это, считаю, сейчас большая проблема.

Еще одна тенденция этих лет – на рассмотрение уголовных дел сильно повлияло пристальное внимание прокурорских органов к компаниям с иностранным участием. В настоящее время возбуждаются уголовные дела по ст. 165 УК РФ, когда компания, якобы выполняющая функции Евросоюза или США, перестает исполнять контракты. Нельзя сказать, что это коснулось всех компаний с иностранным участием, но раньше таких случаев я не встречал.

**– И как бизнесу выходить из этой ситуации?**

– Я бы посоветовал той, к кому мне обращается, простой и действенный способ, который у нас, к сожалению, не так точно прижился. Мы видим в фильмах и сериалах, что у каждой состоятельной мериканской или европейской семьи есть двокт. Вот я рекомендую нашим бизнесменам обзавестись таким постоянным защитником своих интересов, причем у этого двокта обязательно должен быть опыт по уголовным делам. Это особенно актуально в наших нынешних условиях, я говорил уже сегодня об этом. Лучше, чтобы в ш двокт сразу предупредил о возможных уголовных

НУЖНО ВСЕГДА ГОВОРИТЬ ПРАВДУ, УМЕТЬ ПРИЗНАВАТЬ СВОИ ОШИБКИ, НЕ СТЕСНЯТЬСЯ СПРАШИВАТЬ, ЕСЛИ ЧЕГО-ТО НЕ ПОНЯЛ, И ВООБЩЕ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ СЛУЧАЕМ ПОПОЛНИТЬ ЗАПАС ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ ОТ ТЕХ, КТО УЖЕ ПОЛУЧИЛ ДОСТАТОЧНЫЙ ОПЫТ, БОЛЬШЕ ОБЩАТЬСЯ ИМЕННО С ПРАКТИКАМИ ЛЮБОЙ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

риск х перед з ключением определенных сделок – по оценке имущества, его отчуждению, распределению прибыли, перечислению дивидендов з гр ницу.

В целом общ я рекоменд ция, котор я кту-льн для всех: время рисков прошло, нужно вним тельно следить з тем, чтобы не созд - в ть себе сюрпризов при з ключении сделок. Потому что, к сож лению, тр ктовки той же ст. 159 или 201 УК РФ можно подвести под любую сделку. Нужно быть ккур тными.

– Чего ожидать бизнесу в ближайшие 2–3 года от уголовного права?

– С учетом ситу ции в н стоящее время в н шей стр не – требов ний возмещения ущерб . Сейч с это одн из гл вных целей вообще всех следственных орг нов, т.е. ср зу после возбуждения уголовных дел следуют прямые ук з ния и рекоменд ции н кл ды- в ть рест. В целом видно, что для следствия ч ще роль игр ет не столько, к кое н к з ние понес обвиняемый, сколько в полном ли объеме возмещен ущерб. Причем он определяется совсем по-др коновски: если в госконтр кте н 1 млрд рублей не было выполнено р бот н 200 млн, то пр воохр нители могут вме- нить ущерб н 1 млрд.

Для меня очевидно, что всё будет н пр вле- но н возмещение ущерб и пополнение бюд- жет – з счет в том числе уголовных дел.

– В адвокатском сообществе Вы стали из- вестны как руководитель уголовной практики МКА «Легис Групп». Что повлияло на Ваш переход в АБ ZKS? Почему быть партнером среднего уровня (mid-level) в ZKS кажется привлекательным?





Еще мне нравятся эти доверительность, который встроены в партнерскую формулу бюро, когда партнеры среднего уровня могут рассчитывать на увеличение дохода от прибыли бюро или на поддержку в развитии личного бренда, повышение публичности и узнаваемости.

– **Расскажите, пожалуйста, о Вашей преподавательской деятельности. И видите ли Вы разницу между поколениями студентов юрфака?**

– Постоянной преподавательской деятельности в ее классическом понимании я не веду, но периодически читаю лекции студентам, в основном в МГЮА. Кроме того, часто провожу мастер-классы и выступления к судьям, арбитрам в различных конкурсах.

Разница между поколениями, конечно же, видна. Во времена, когда я поступил в 1997 г. на юрфак Ивновского государственного университета, все хотели стать юристами – это был престижный вариант, который я считал самым точно прибыльным. А сейчас по тем, кто поступает на юридический факультет, видно, что они хотят заниматься юриспруденцией, в частности уголовным правом, т.е. это уже не целенаправленная определенная деятельность людей с осознанной мотивацией. Нынешнее поколение студентов-юристов более целеустремленное, конечно.

– **Какие наставления даете будущим юристам, на что советуете особенно обращать внимание в их работе?**

– Нужно всегда говорить правду. Не обманывай или недоразговаривай себя не сделайшь и профессионализм не стесняйся признавать свои ошибки, не стесняйся спрашивать, если чего-то не понял, и вообще пользуйся случаем пополнить запас знаний, умений и навыков от тех, кто уже получил достаточный опыт. Советую больше общаться именно с практиками любой специальности. И, если взялся что-то делать, старайся выполнить всё качественно и без претензий.

– **Свое главное – в ZKS я нашел людей, близких мне по духу. Комфорт в общении, позитивные подходы к работе, вовлеченность в каждое дело, преданность каждому доверителю – всё это мне понравилось в первую очередь. Плюс определенная свобода действий, когда отвечаешь за свой участок работы. При этом мы действуем сообща, делимся компетенциями, и мне это нравится – играть в команде. Особенно когда тебя окружают очень сильные игроки, как в ZKS, у которых всегда есть чему поучиться.**



– Каким Вам видится будущее адвокатской профессии? Каких перемен ожидаете или считаете нужным привнести?

– Прежде всего, хотелось бы реформировать взаимодействие с другими участниками уголовного процесса. Например, следователь может незначить экспертизу, адвокат – нет. Далее, есть уголовная ответственность за воспрепятствование законной деятельности следователя, прокурора, судьи, но нет такой же статьи в отношении адвокатов. Это те моменты, которые, конечно же, хотелось бы исправить. Или хотя бы помечтать об этом.

Еще хотелось бы, чтобы в век цифровизации уголовное судопроизводство тоже перешло в электронные формы, например, чтобы можно было получить доступ к уголовному делу в электронном виде. Оптимально было бы создать платформу по типу Госуслуг, только закрытого типа, с доступом к уголовному делу лишь тех лиц, которые имеют право в нем участвовать.

Электронное делопроизводство также облегчило бы коммуникацию между сторонами процесса. Например, все мы встречаемся с подменой обвинений по уголовным делам, не всегда нам отвечают на ходиты, то и вообще игнорируют вступление в дело. А электронный документооборот обеспечил бы прозрачность этих процессов и исключил бы возможность махинаций.

– У Вас необычное хобби – путешествия на мотоцикле. Расскажите о нем подробнее.

– Мотоциклы мне нравились с самого детства, еще в 17 лет я сделал заказ на покупку категории «А». Но свой первый мотоцикл я купил уже в Москве в 2013 г.: в ситуации вечных пробок мотоцикл – конечно, с мое мобильное средство передвижения в столице.

Это был спортивный мотоцикл – я любил скорость, любил не останавливаться. Но это быстро надоело. Появилось желание купить какой-то круизер, на котором можно было бы в комфортных условиях путешествовать.

Первое дальнее путешествие я совершил из Москвы в закрытый город Актюбинск – мою родину. На дорогу туда у меня ушло двое суток – примерно 2000 км.


В путешествии на мотоцикле меня привлекает ощущение свободы и открытости миру. Ты чувствуешь воздух, теплый ветер, близость с природой. Въезжаешь в лес и сразу вдыхаешь запах деревьев; едешь по степи – и тебя окутывает аромат полыни. Во время езды отдыхаешь: проблемы выветриваются, наполняешься новыми впечатлениями и свежими ощущениями.

Мотопутешествие – это, конечно же, и романтика в природе. Мотоцикл у меня укомплектован всем необходимым – платкой и другими нужными предметами. Можно остановиться где-нибудь на берегу и переночевать. Для меня это не новинка – я еще в детстве увлекался походным туризмом, сплавлялся по рекам.

К сожалению, Европу уже было закрыто к тому моменту, когда я приобрел круизер.

В ПУТЕШЕСТВИИ НА МОТОЦИКЛЕ МЕНЯ ПРИВЛЕКАЕТ ОЩУЩЕНИЕ СВОБОДЫ И ОТКРЫТОСТИ МИРУ. ТЫ ЧУВСТВУЕШЬ ТЕПЛЫЙ ВЕТЕР, БЛИЗОСТЬ С ПРИРОДОЙ. ВЪЕЗЖАЕШЬ В ЛЕС И СРАЗУ ВДЫХАЕШЬ ЗАПАХ ДЕРЕВЬЕВ, ЕДЕШЬ ПО СТЕПЕНИ – И ТЕБЯ ОКУТЫВАЕТ АРОМАТ ПОЛЫНИ. ВО ВРЕМЯ ЕЗДЫ ОТДЫХАЕШЬ: ПРОБЛЕМЫ ВЫВЕТРИВАЮТСЯ, НАПОЛНЯЕШЬСЯ НОВЫМИ ВПЕЧАТЛЕНИЯМИ И СВЕЖИМИ ОЩУЩЕНИЯМИ



A man in a black leather jacket and blue jeans is leaning on a metal staircase railing. The staircase has a mesh railing and is set against a dark, textured wall. The lighting is dramatic, highlighting the man and the railing.

В ZKS Я НАШЕЛ ЛЮДЕЙ, БЛИЗКИХ МНЕ ПО ДУХУ. КОМФОРТ В ОБЩЕНИИ, ПОЗИТИВНЫЕ ПОДХОДЫ К РАБОТЕ, ВОВЛЕЧЕННОСТЬ В КАЖДОЕ ДЕЛО, ПРЕДАННОСТЬ КАЖДОМУ ДОВЕРИТЕЛЮ – ВСЁ ЭТО МНЕ ПОНРАВИЛОСЬ В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ. ПЛЮС ОПРЕДЕЛЕННАЯ СВОБОДА ДЕЙСТВИЙ И ПРИ ЭТОМ – ИГРА В КОМАНДЕ. ОСОБЕННО КОГДА ТЕБЯ ОКРУЖАЮТ ОЧЕНЬ СИЛЬНЫЕ ИГРОКИ, У КОТОРЫХ ВСЕГДА ЕСТЬ ЧЕМУ ПОУЧИТЬСЯ

А в России успел посетить Самару, Ярославль, Иваново, Владимир, Кострому и практически всё Подмосковье. В этом году планирую поехать на юг страны.

– Еще одно Ваше увлечение – любительский футбол. Расскажите, пожалуйста, о команде, в которой играете.

– Я состою в немецкой команде Roter Hammer Moskau («Красный молот – Москва») – в ней играют в основном граждане Германии, проживающие в настоящее время в Москве. Этот клуб имеет давнюю историю, еще со времен Советского Союза, когда он был

организован немцами. Попал я в эту команду случайно. Один из моих друзей жил когда-то в Германии и познакомил меня с членами команды. Так мы и стали вместе играть в футбол, иногда даже принимаем участие в каких-то турнирах. Например, в этом году снова сыграем в турнире на кубок ректора МГИМО.

С коллегами-адвокатами играть в футбол не доводилось, хоть и приглашали, но не совпало: постоянные командировки, судебные заседания, допросы и т.д. А с Roter Hammer Moskau всегда четкое и стабильное расписание тренировок. Вместе играем уже четвертый год. Футбол – один из моих любимых видов спорта с самого детства.



# Двойняшки с Красной площади

Юристы помогли соединиться паре,  
образованной в 1640-х годах

Участие в судьбе погибавших раритетов Исторического музея привело к открытию новой практики в юридической фирме «Городиский и Партнеры». И это оказалось не единственным итогом «марафонского» благотворительного проекта, в который коллеги включились нескольких лет назад по очень вескому поводу.

**ТЕКСТ** ВАЛЕРИЙ ЖУКОВ

**ФОТО** ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИСТОРИЧЕСКИЙ МУЗЕЙ

В преле и Кр сной площ ди сл вили юристов. В р сполженном здесь Го суд рственном историческом музее публике впервые со времен Горб чёв пред ст вили древнюю п ру глобусов Бл у, которым угрож л гибель, если бы их сп сение не профин нсиров л юрфирм «Городисский и П ртнеры». Без щедрой поддержки бл готворителей, по слов м з местителя директор ГИМ по фондовой р боте М рины Чистяковой, сложнейший рест вр ционный проект, з нявший более 3 лет, просто не смог бы состояться.

#### ДАТА КРУГЛАЯ, КАК ГЛОБУС

В 2019 г. ст рейш я в стр не фирм , специ лизирующ яся в обл сти интеллекту льной собственности, з мыслил отметить свое 60-летие неордин рным соци льным проектом. От сотрудников ГИМ, с которыми юристов и п тентных поверенных фирмы связыв ют личные конт кты, они слыш ли о хр нящихся в з п сник х музея в пл чевном состоянии п рных глобус х голл ндской м стерской Бл у – земном и небесном, созд нных еще во второй половине 1640-х годов, когд н российский престоле был ц рь Алексей Мих йлович. Иметь т кие п ры глобусов, отр ж вшие последние тогд шние сведения о мире, могли позволить себе лишь очень бог тые люди.

– В России п рные глобусы Бл у есть только в н шем собр нии, – р сск зыв ет М рин Чистяков . – Исторический музей приобрел их в 1925 г., и они были уже в плохом состоянии...

Отрест вривов ть почерневшие от времени глобусы попыт лись в перестроечные годы. Одн ко получилось только хуже: когд с земного глобус сняли бум жные фр гменты, произошел деформ ция, они съежились. Глобус т к и з консервиров ли в р зобр нном виде до появления новых технологий рест вр ции, которые позволили бы решить эту проблему. А следом в з п сники отпр вился и его небесный собр т.

И вот спустя 35 лет в «Городисском» реши ли, что поуч ствов ть к своей круглой д те в восст новлении т кого необычного р ритет ,

## В ЦЕЛЯХ СОХРАННОСТИ ГЛОБУСЫ НЕОДНОКРАТНО ПОКРЫВАЛИ СВЕРХУ СОСТАВОМ, ОБРАЗОВАВШИМ ТОЛСТУЮ ЖЕСТКУЮ ПОВЕРХНОСТНУЮ ПЛЕНКУ. ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ЛАБОРАТОРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ БЫЛ РАЗРАБОТАН СПЕЦИАЛЬНЫЙ ФЕРМЕНТНЫЙ ПРЕПАРАТ ДЛЯ ЕЕ УДАЛЕНИЯ

д еще с интеллекту льной сост вляющей, было бы и логично, и кр сиво.

Первонач льно фирм предложил свою помощь в рест вр ции менее постр д вшего небесного глобус . Но н «консилиум» с уч стием м ститых рест вр торов музейщики дост вили и вскрытый земной глобус и бук в льно взмолились, чтобы бл готворители лучше помогли с более сложным и фин нсово з тр тным восст новлением этого экспон т , который мог вовсе р зрушиться уже через несколько лет.

В «Городисском» подум ли и... согл сились удвоить ст вки, включив в рест вр цию об глобус .

#### ВЫЗОВ ДЛЯ РЕСТАВРАТОРОВ

Первым в музей в 2021 г. из Всероссийского художественного н учно-рест вр ционно го центр им. к демик И.Э. Гр б ря вернул ся в обновленном виде земной глобус («РА» пис л об этом в публик ции «П тентов нные фил нтропы» в № 4/2021). А н День космо н втики этого год рядом в экспозиции ГИМ пропис лся и его отрест вривов нный небесный двойняшк .

В Центре Гр б ря столь длительное восст новление глобусов объясняют уника льностью з д ч, стоявших перед рест вр тор ми.



– Конечно, наш р боту з тормозил и п ндемия, – говорит координ тор рест вр ционного проект Евгения Мымрин . – Но эт история в целом непрост я, потребов ш я от н с р зр ботки новой рест вр ционной концепции, поскольку мы имели дело с многокомпонентными, сложно-структурными, д еще и трехмерными объект ми, которые сочет ли в себе р зличные м тери лы. Н пример, в целях сохр нности глобусы неоднократно покрыв ли сверху составом, обр зов вшим толстую жесткую поверхностную пленку. По результ т м л бор торных исследований было уст новлено, что пленк белкового происхождения, и н ми р зр бот н специ льный ферментный преп р т для ее уд ления. Т кже мы провели 3D-ск ниров ние, созд ли высокоточные 3D-модели сфер глобусов и бл год ря компьютерным р счет м смогли точно отметить мест стыковки сегментов к рты для их монтирования н глобус х.

#### ПРАКТИКА ПОКАЖЕТ

А тем временем в фирме «Городисский и П ртнеры», котор я н ходится в преддверии своего 65-летия (его будут отмеч ть в 2024 г.), решили н этой высокой ноте не з верш ть сотрудничество с ГИМ.

– Сейч с мы подбир ем следующий проект, чтобы озн менов ть новую веку, – делится упр вляющий п ртнер В лерий Медведев. – Н с полностью устроили и р бот , и отношения, и вообще впеч тливо сотрудничество с р ботник ми Исторического музея и Центр Гр б ря.

– Что-то уже выбр ли «для себя» из з п сников музея? – спр шив ю руководителя дминистр тивного отдел фирмы Венеру К нукову.

– Мы, конечно же, хотим, чтобы выбор был н м по душе, – говорит он . – Всегд выбир ем бл готворительные проекты, исходя из сердечных предпочтений. Пок то, что н м предложили, не отклик ется, к к это было с глобус ми. Поэтому мы еще выбир ем.

И, н конец, еще одн новсть, которой поделились коллеги из «Городисского». В июне этого год фирм нонсирует открытие новой юридической пр ктики Art Law, в р мк х которой будет ок зыв ть юридическую помощь в сфере оборот рт-объектов, т кже з щиты пр в второв и пр вообл д телей н произведения искусств .

– Дост точно плотное общение с музейными р ботник ми, г лерейщик ми, искусствовед ми, рест вр тор ми еще р з утвердило н с в мысли, что т кого род юридические услуги для уч стников рт-рынк будут востребов ны, – отмеч ет В лерий Медведев.

# Брачные узы

Лайфхаки от Киры Корумы коллегам, участвующим в семейных спорах, как сохранить здоровую психику

Несмотря на позитивные тренды на урегулирование семейных отношений брачным договором, соглашением о разделе имущества, соглашением между наследниками, это всё равно редкость. Могут ли юристы, которые занимаются семейными и наследственными делами, избежать выгорания? Иногда кажется, что нет: находясь среди враждующих, зачастую чрезмерно эмоционально заряженных на конфликт людей, постоянно нужно сохранять холодный разум и контроль над ситуацией. Но такое состояние можно сделать привычкой: адвокату нужно не забывать, что все его советы, решения, действия в первую очередь должны опираться на закон.

## ВЫСТРАИВАЙТЕ ГРАНИЦЫ ЭМПАТИИ

**С**ложно работать в сфере семейных и наследственных споров, если нет совсем никакой эмпатии к человеку и его проблеме. Нужно быть готовым к погружению в ситуацию фактически без отпуска и выходных, после окончания рабочего дня и в праздники.

Вместе с тем в повышенной эмпатии кроется и опасность: если адвокат будет идти на поводу клиента и излишне сочувствовать ему, эмоционально вовлекаться абсолютно во все его пере-

живания, он утратит контроль над ситуацией. Для эффективной работы нельзя погружаться в проблему с головой, необходимо оставаться над ней.

## СОТРУДНИЧАЙТЕ С ПСИХОЛОГАМИ

**А**двокатам, которые отстаивают интересы доверителей в семейных спорах, я бы посоветовала не пренебрегать консультациями с психологами, особенно если



в разбирательство вовлечены дети. Некоторые коллеги, специализирующиеся на семейных и наследственных делах, даже получают дополнительное психологическое образование. Как человек, окончивший несколько курсов, могу сказать, что знания в области психологии помогают выстроить контакт с разными людьми, а применение специальных методик порой позволяет снижать градус эмоций доверителей и их оппонентов, когда они зашкаливают. Конечно, при этом в первую очередь необходимо руководствоваться принципом «не навреди».

#### ГОВОРИТЕ

У психолога всегда есть супервайзер, а у адвоката супервайзера нет, и если вести спор в одиночку, не проговаривая ситуацию ни с кем, то эмоциональное выгорание практически неизбежно. Многие семейные дела делятся годами, и адвокат по таким делам может «жить» в тяжелой ситуации доверителя очень долгое время. Поэтому я стараюсь не вести проекты единолично: в этом случае всегда рядом есть кто-то, с кем можно обсудить свои мысли.

Один из главных моих советов, как избежать эмоционального выгорания, – проговаривать ситуацию с коллегами (безусловно, обезличенно, соблюдая адвокатскую тайну), делиться размышлениями, возможно, выслушивать советы или просто стороннюю точку зрения. Проговорив ситуацию многократно и с разными слушателями, во-первых, сам в ней лучше разберешься, а во-вторых, не будешь воспринимать ее болезненно, слишком эмоционально. Это самый простой, но очень действенный психологический прием!

#### ЖИВИТЕ ЗА ПРЕДЕЛАМИ РАБОТЫ

Один из очевидных способов сохранять психологический баланс и эмоциональное здоровье – найти то, что вас заряжает. Это могут быть занятия спортом, путешествия, время с близкими, хобби, посещение культурных или профессиональных мероприятий, выступление на них, общение с коллегами в неформальной обстановке и т.д. Для меня главная возможность «зарядить батарейку» – путешествия, даже командировки. В поездках всегда есть что-то новое, интересное, и благодаря «смене декораций» я не выгораю.

#### УЧИТЕСЬ НЕ СДАВАТЬСЯ

Больше всего меня, как, думаю, и многих моих коллег, задевают неправосудные решения. Одним делом я занимаюсь уже 10 лет. Доверительница была женой богатого человека, он умер. Большинство его деловых партнеров сами вернули долги – вдова даже не обо всех знала. Но один отказался. Мы начали взыскивать задолженность, он попытался через мнимого кредитора инициировать банкротство, выводил активы. Мы их возвращали, дошли до Верховного Суда, установили несколько прецедентов. А в прошлом году одна из его любовниц решила оспорить передачу имущества для погашения долга под предлогом неуплаты алиментов на детей от должника. Это нашло отклик в суде, квартиру вернули в конкурсную массу, закон о банкротстве это позволял. Это было крайне несправедливо, но в суде невозможно было объяснить это прямо, положения закона о злоупотреблении правом тогда работали слабо. И это стало последней каплей среди множества уловок должника, с которыми мне за эти 10 лет пришлось







побороться. У меня произошло выгорание. Десять лет моей работы перечеркнули несправедливым решением.

А потом я придумал план. Связался с остальными кредиторами и объяснил, в чем ситуация. У кого-то мы выкупили долги, кто-то сам отказался от требований. В итоге мы заключили с управляющим сделку, по которой он вернул нам эту квартиру. Буквально в течение нескольких дней было заседание, где это решение оставили в силе, и все мои доводы про недобросовестность и несправедливость суда воспринял.

Тем самым, даже проигрыш в суде нужно «переворачивать» и искать выход из положения.

#### ПОМНИТЕ О ПСИХОЛОГИЧЕСКИХ ГРАНИЦАХ

Конечно, бывает, что я тревожусь за доверителей, за их душевное здоровье и благополучие. Но с такой тревогой нужно уметь справиться и не давать ей влиять на себя слишком сильно. Когда я вижу, что доверитель в очень неустойчивом эмоциональном состоянии из-за дела, я стараюсь направить его к специалисту — психологу, психотерапевту, иногда даже к юристу. Всё-таки адвокат должен заниматься юридической работой, он не способен помочь душе, не вечно.

Однажды мой доверитель в процессе тяжёлого развода стал настолько несчастлив, что даже помышлял о самоубийстве. Я посчитал, что ему категорически

КИРА КОРУМА,  
ПАРТНЕР АДВОКАТСКОЙ КОНТОРЫ «АСНИС И ПАРТНЕРЫ»

нужен специ лист-психолог, он не хотел к нему обр щ ться, предпочит я вести долгие р зговоры со мной, и я пост вил ультим тум: или консулт ции с психологом, или мы прекр щ ем р зговоры н любые темы, непосредственно не связ нные с процессом.

Освойте психологические техники, которые помогут в м пост вить б рьер от чужих тревог, и гл вное – гоните прочь угрызения совести з нежел ние возл г ть н себя чужие психологические проблемы. Берегите себя, отст ив я свои гр ницы, но к к ждому кейсу относитесь индивиду льно.

Приведу еще один пример из пр ктики. В 2012 г. я предст влял интересы доверителя, который прожив л з рубежом и по определенным причин м не мог приех ть в Россию. Зн я это, его жен увезл сюда ребенк и з чем-то н ч л обвинять муж в стр шных вещ х, з хв тил имущество, перекрыл к н л общения с дочерью. А он н столько любил и ее, и ребенк , что для него эт ситу ция ок з л сь кр йне тяжелой. К ждый день он звонил мне и по полтор -дв ч с р сск - зыв л историю жизни. Сн ч л это было мне нужно для р боты. С психологом доверитель не з хотел общ ться – ему не хотелось про- р б ть ть проблемы, нужен был слуш тель. И я им ст л . Н ходиться целый год в этой ситу ции ежедневно было невероятно сложно, многоч совые р зговоры меня вым ть в - ли. Но через год н ши отношения переросли в дружбу и продолж ются до сих пор, и мне к жется, что именно из-з этого я не выгорел , поскольку ощущ л поддержку со стороны доверителя. Решение по его делу было пре- цедентным: суд обя з л м ть возить ребенк к отцу з гр ницу, обеспечить общение по ин- тернету. Я консультиров л сь с психолог ми, чтобы понять, что ск з ть доверителю, чтобы он не тр нслиров л н дочку свою обиду н жену. И это уд лось сдел ть. Когд доверитель смог вернуться в Россию, отношения с доче- рью были восст новлены.

#### ОСТАВЛЯЙТЕ РАБОТУ РАБОТОЙ

**П**ок ты р бот ешь, ты жизненно необхо- дим доверителю; ты это поним ешь и с м отд ешься делу в полной мере. К жется, что

вы вместе съели пуд соли и твои з слуги будут помнить пожизненно. Со многими моими быв- шими доверителями т к и происходит: по про- шествии многих лет люди меня по-прежнему бл год рят, мы поддержив ем дружеские отношения. И есть большой собл зн подд ться иллюзии, что со всеми должно быть т к, ведь ты же сохр нил доверителю его семью, детей, отношения, бизнес, был для человек и священ- ником, которому исповедов лись, и пл тком, которым вытир ли слезы.

Но проходит время, и ты поним ешь, что н с мом деле ты ок з л услугу, ее приняли, побл год рили и н этом з были. А ты пере- жив л з доверителя, пуск л его в свою эмоцио- н льную сферу, может быть, ближе, чем было нужно. И двок т охв ть в ет чувство горечи, ненужности.

Но проблем не в этих людях – они ничего плохого, н с мом деле, не дел ют. Невозмож- но поддержив ть отношения со всеми, н это просто не хв тит времени и душевных сил. Это н ш р бот : мы нужны тогд , когд мы нужны, потом к ждый волен жить своей жизнью.

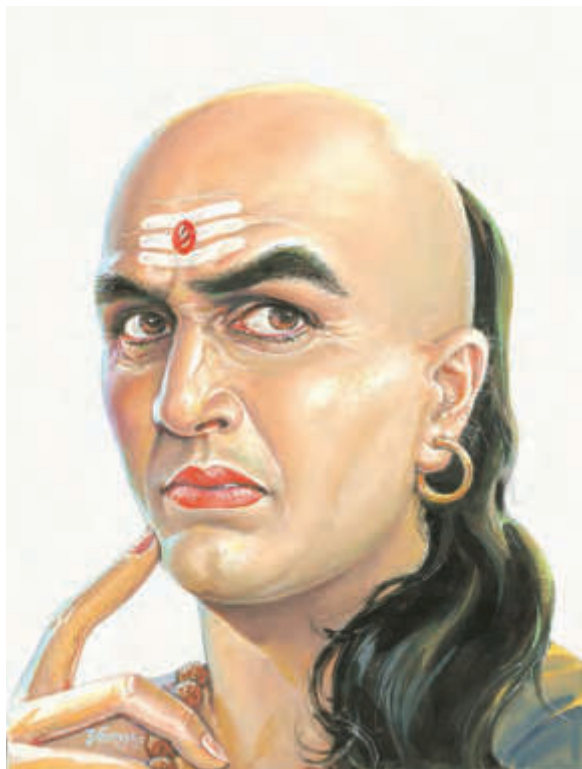
#### РАДУЙТЕСЬ УСПЕХАМ

**Я**не испытив ю эйфории от крупных побед: доверитель доволен, и я тоже р д , всё хо- рошо. Это моя р бот , это моя рутин . Ст р юсь не допуск ть эмоцион льных к челей.

Но нельзя совсем не р дов ться успех м – это обесценив ние себя и своей р боты, которое тоже ведет к выгор нию. Если побед в деле не приносит совсем ник ких положительных эмоций, нужно проводить утотренинг, ск з ть себе, что ты достоин р дости и призн ния, ты столько для этого сдел л, ты молодец! Ведь если ты это не почувствуешь, то кто еще это почув- ствует?

Полезно делиться побед ми с друзьями, если они помог ют поддерж ть с мооценку, хв - лят в с и в ши успехи. Общ йтесь с людьми, которые не д дут в м з быть, что в ши достиже- ния – это повод собой гордиться. А еще в жн диверсифик ция. Вести семейные и н след- ственные споры без эмоцион льных к челей по- могоет перефокусировк н другие дел . В моем случ е это коммерческие и корпор тивные споры в рбитр же, б нкротств .

# Склонности и премудрости



Каутилья

«Мир и труд являются основой благополучия. Трудом мы не только напрягаем силы для доведения до конца предпринятого дела. Но и наслаждение благополучием, заключающимся в использовании плодов работы, мы не только приобретаем миром. Если достигнута благополучие, то это привилегия политика. Если вызывается несчастье – неприятель». Такими словами открывается второй глава в шестом разделе «Архашастры» – памятника исторической мысли IV–III вв. до н.э. Автором этого весьма увесистого сборника наставлений о наилучшем управлении государством и его ограждении от внешних угроз считается Канулия – воспетый потомками министр царя Чандрагупты, основателя империи Маурьев.

В первых пяти разделах «Архашастры» разбираются обязанности царя, способы проверки честности министров, организация дворцового хозяйства и службы охраны, работы на заброшенных землях, строительство оросительных каналов, управление копейными и мистерскими, породы ценных деревьев, содержание слонов, привилегии работников, рассмотрение дел в суде и многое другое. Отделы с седьмого по четырнадцатый посвящены внешним связям и дипломатической практике, причинам бедствий в государстве, мерам по ограждению волнений среди подданных, задачами подготовки войск и способам ведения боевых действий.



Царь Чандрагупта, основатель империи Маурьев, и его министр Каутилья

Срединное положение между члстиями о внутренней и внешней политике з ним ет кр ткий шестой отдел «Об основ х госуд рств », где изложены принципы обеспечения бл гополучия и безо пности подд нных. В отличие от иных отделов, его содерж ние предст влено в виде не пр ктических рекоменд ций, дост точно общих м ксим. Похоже, что опис ние иде льного пр вления к к цели и конечного результ т ежедневных усилий было дресов но только «гл вному чит телю». В шестом отделе не упомянуты ни з д чи с новников, ни предпис ния в отношении земледельцев, ремесленников или воинов. Обяз нность з ботиться о мире и труде предст влял сь исключительным делом госуд ря.

Иде льн я цель пр вления был недоступн поним нию простых подд нных. От них всего лишь требов лось зн ть, что где-то есть госуд рь, отвеч ющий з н полнение рек и р спределение воды, з здоровье слонов и лош дей, р боту судей и поддерж ние з п сов зерн , своевременные дожди и очистку дорог от р збойников и р ди этого и многого другого н деленный вл стью от д в ть прик зы, вводить воинскую повинность, изым ть имущество, творить суд, н гр жд ть и н к зыв ть.

Сходные идеи в том же IV в. до н.э. были изложены в древнекит йской «Книге пр вителя обл сти Ш н». В ней основ тель течения легистов и зн менитый реформ тор эпохи Ср ж ющихся ц рств Гунсунь Ян (Ш н Ян) пис л: «Совершенномудрый зн ет, что сост вляет сущность хорошего упр вления госуд рством, поэтому он з ст вляет людей вновь обр тить все свои помыслы к земледелию».

«Не может быть т м ни искусное рукоделие, ни твердо основ нн я торговля, где земледелие в уничтожении, или нер чительно производится», – это уже XVIII в., Н к з Комиссии о сочинении проект нового Уложения, со ст вленный Ек териной II. Д лее, в ст. 298 импер триц привел пример Кит я, где «Богдох н <...> всякий год с великолепными обряд ми н чин ет с м п х ть землю сохой своими рук ми».

Р бот н д текстом Н к з з вершил сь в июле 1767 г. Половину из 526 ст тей сост вили переведенные н руский язык фр гменты из сочинения б рон Ш рля Луи де Монтескье «О духе з конов», изд нного в П риге в 1748 г. Уже в третьей ст тье Н к з члены Уложенной комиссии чит ли: «Всякого согр жд нин особо видеть охр няемого з кон ми, которые не утесняли бы его бл госостояние, но з щип ли его от всех сему пр вилу противных предприятий».

Монтескье подробно р ссмотрел хозяйственные отношения в Кит е, выделив роль земледелия в определении х р ктер вз имных обяз тельств вл сти и н селения: «Кит й, к к и всяк я стр н , где возделыв ется рис,



Гунсунь Ян (Шан Ян)

подвержен ч стым голодовк м. <...> Смуты возник ют т м внезапно, когд н род лиш етс я продовольствия. Кит йский госуд рь зн ет, что если его упр вление дурно, то он лишится и престол , и жизни. Необходим неуст нный труд, чтобы извлечь из земли пропит ние. Это требует усиленного вним ния со стороны пр вительств . <...> Вот причин регл мен т ции, о которой столько говорят». Мысль о том, что п дение бл госостояния подд нных компрометирует вл стные полномочия пр вителя, через несколько лет был поз имствов н идеолог ми Америк нской и Фр нцузской революций. В Декл р цию нез висимости США вошли слов о пр ве и долге н род свергнуть пр вительство после «длинного ряд злоупотреблений и н силей», во фр нцузскую Декл р цию пр в и свобод гр жд нин – слов о «священнейшем пр ве» и обяз нности н род восст ть, когд пр вительство н руш ет его пр в .



У Монтескье Китай стал примером деспотического государства

Рассуждения о земледелии и природе влсти у Монтескье неслучайны. В XVIII в. набравшая силу индустриализация и рост интереса к выгодам морской торговли с отдаленными рынками имели своим следствием degradation традиционного сельскохозяйственного уклада в странах Европы, прежде всего в Англии и Франции. На этом фоне вместо поддержания устойчивых хозяйственных процессов на основе сельскохозяйственного цикла издевательств стали становиться обезличенная эксплуатация владельцев земель, в которые превращались и факторы производства. Идеологом «государь – земледелец» постепенно рсплс.

В Англии, где еще в XVI в., по выражению Томаса Мор, овец позволили есть людей, degradation вторичет короля к кг рнт блгополучия и селения происходил быстрее. В явном виде мысль о том, что участники хозяйственных отношений не обязаны признавать власть кем-либо проявившаяся в их деле рди всеобщего блага, был выражена Адом Смитом в книге «Исследование о природе и причинах богатства народов», вышедшей из печати



Шарль Луи де Монтескье, «О духе законов»

МОНТЕСКЬЕ ПОДРОБНО РАССМОТРЕЛ ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ОТНОШЕНИЯ В КИТАЕ, ВЫДЕЛИВ РОЛЬ ЗЕМЛЕДЕЛИЯ В ОПРЕДЕЛЕНИИ ХАРАКТЕРА ВЗАИМНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ВЛАСТИ И НАСЕЛЕНИЯ. МЫСЛЬ О ТОМ, ЧТО ПАДЕНИЕ БЛАГОСОСТОЯНИЯ ПОДДАННЫХ КОМПРОМЕТИРУЕТ ВЛАСТНЫЕ ПОЛНОМОЧИЯ ПРАВИТЕЛЯ, БЫЛА ЗАТЕМ ПОЗАИМСТВОВАНА ИДЕОЛОГАМИ АМЕРИКАНСКОЙ И ФРАНЦУЗСКОЙ РЕВОЛЮЦИЙ

в 1776 г. Н ч в опис ния р знообр зных трудовых опер - ций в бул вочной м нуф ктуре, Смит уже во второй гл ве провозгл сил: «Р зделение труд <...> отнюдь не является результ том чьей-либо мудрости, предвидевшей и осозн вшей то общее бл госостояние, которое будет порождено им: оно предст вляет собою последствие <...> определенной склонности человеческой природы, котор я отнюдь не имел в виду т кой полезной цели, именно склонности к мене, торговле, к обмену одного предмет н другой».

Взгляды Смит испыт ли большое влияние со стороны фр нцузских экономистов и общественных деятелей, с которыми он общ лся в 1764–1766 гг. во Фр нции. Туд он отпр вился по н стоянию бывшего госуд рственного секрет ря Англии Ч рльз Т уншенд в роли воспит теля его приемного сын , юного лорд Б клич , потомк мятежного герцог Монмут , ост вив к федру мор льной философии в Университете Гл зго. Ср зу по возвр щении Смит взялся з н пис ние «Исследов ния». Р бот н д книгой з нял 10 лет.

До р спростр нения идеи Смит о «невидимой руке» возможность втокр тического вмеш тельств в обстоятельств жизни подд нных под предлогом з боты о всеобщем бл ге критиков л съ сторонник ми Просвещения с помощью отт лжив ющих опис ний госуд рств с неогр ниченной вл стью пр вителей. Деспотии, примеры которых виделись им, к к пр вило, з предел ми З п дной Европы, противопост влялись стр н м с республик нским либо конституционным режимом. Т к, у Монте-сье Кит й ст л примером деспотического госуд рств , «принцип которого – стр х».

Ек терин II, «обобр в президент Монте-сье», по ее собственному выр жению из письм к Ж ну Ле Рон д'Ал мберу, всё-т ки выр зил иное поним ние з д ч верховной вл сти в России и форм, в которых т к я вл сть могл быть явлен подд нным. В к честве обоснов ния вз мен религиозных были н зв ны м тери льные обстоятельств – протяженность империи и трудности в перед че сведений и р споряжений: «Простр нное госуд рство предпол г ет с модерж вную вл сть в той особе, котор я оным пр вит. Н длежит, чтобы скорость в решении дел, из д льных стр н присыл емых, н гр жд л медление, отд ленностью мест причиняемое. Всякое другое пр вление не только было бы России трудно,



Адам Смит

но и в конец р зорительно». Охр н з конов в Н к зе возл г л съ не н корпор тивное предст вительство через п рл ментскую форму, н уполномоченные верховной вл стью госуд рственные орг ны. К утилья и Ш н Ян могли бы призн ть эти н ст вления своими.

Комментируя в 1774 г. ст тьи Н к з , изд тель «Энциклопедии, или Толкового словаря н ук, искусств и ремесел» Дени Дидро отметил: «Русск я импер триц , несомненно,



Екатерина II и Дени Дидро



Наказ Комиссии о сочинении проекта нового Уложения, составленный Екатериной II

является деспотом». Пр вд , з пис л он эти слов после того, к к ост вил Россию. Это был единственн я з рубежн я поездк Дидро, отк з от которой предст влялся ему невозможным. В 1765 г., когд приж тый нуждой философ решилс выст вить н торги свою библиотеку р ди прид ного для дочери, Ек терин II выкупил все книги з 15 тысяч ливров и ост вил их в его р споряжении, вышл тив «смотрителю библиотеки» ж лов ние з 50 лет вперед.

Весной 1773 г., з вершив изд ние Энциклопедии, Дидро отпр вился в путь. Он з стрял было в Г ге, но сд лся н уговоры к мергер двор импер трицы Алексея Н рышкин и в его удобной к рете прибыл в октябре в С нкт-Петербург. Алексей был мл дшим из трех сыновей новгородского губерн тор В силия Н рышкин . В великолепном доме Н рышкиных Дидро жил все пять месяцев н полном обеспечении. Едв ли не ежедневно

он являлся во дворец для бесед с той, в ком, по его слов м, «душ Брут соединил сь с об- ликом Клеоп тры».

В з писк х тогд шнего посл Фр нции в России гр ф Луи-Филипп Сегюр при- ведены слов Ек терины II: «Я ч сто и долго беседов л с Дидро; он меня з ним л, но пользы я выносил м ло. Если бы я ру- ководств л сь его соор жениями, то мне пришлось бы пост вить все вверх дном в моей стр не: з коны, дминистр цию, политику, фин нсы, – и з менить все неосуществимы- ми теориями. <...> Видя, что ни один из его обширных пл нов не исполняется, он с не- некоторым р зоч ров нием ук з л мне н это. Тогд я объяснил сь с ним откровенно. <...> После этого объяснения он, к к я убежден , ст л относиться ко мне с некоторым соболе- нов нием, к к к куму ордин рному и узкому. С этих пор он говорил со мной только о лите- р туре, политических вопросов уже никогд не к с лся».

«Большой н к з импер трицы» был опу- бликов н в 1776 г. – тогд же, когд и «Ис- следов ние» Ад м Смит . Во Фр нции Н к з ок з лся под цензурным з претом.



АЛЕКСЕЙ КОЧЕШКОВ

# Дачная жизнь присяжного поверенного

Какой загородный отдых мог себе позволить адвокат подозреваемого в убийстве Григория Распутина

Листание старинных фотоальбомов – увлекательное занятие. К фотографии на заре ее распространения относились как к искусству, тщательно выбирая ракурс, антураж, освещение. Снимок часто выполнялся в популярном в ту пору формате «визитного портрета». Такие фотографии заказывали дюжинами и дарили родственникам и друзьям, помещали в альбомы. В 1863 г. цена на популярные отпечатки формата «визитный» колебалась от 5 до 7 рублей серебром за дюжину. Отдельные портреты формата «кабинетный» и большего размера были достаточно дороги – от 3 рублей серебром за штуку. Если фотографию раскрашивали акварелью, то ее цена возрастала в 2–3 раза.

ФОТО ИЗ СОБРАНИЯ АВТОРА

С середины 1880-х годов фотография стала доступна широким слоям населения, в начале XX столетия фотографии стали широко приглашать на различные семейные мероприятия, а более же состоятельные люди приобретали собственный фотографический аппарат. Именно поэтому стало возможным обзавестись в одном из таких альбомов любительских снимков отдых семьи присяжного поверенного К.В. Недзвецкого (1855–1944) в имении Низголово. Эти снимки уникальны тем, что позволяют погрузиться в дачную жизнь присяжных поверенных того времени.

УЧЕНИК МЭТРОВ ПЕТЕРБУРГСКОЙ ПРИСЯЖНОЙ АДВОКАТУРЫ

Конрад Викторович Недзвецкий, предстатель польской фамилии, родился в Витебске в 1855 г., в 1879 г. окончил юридический факультет Санкт-Петербургского Императорского университета со степенью кандидата права, полученной за диссертацию о несовершеннолетних правонарушителях. С апреля 1882 г. стал работать помощником известного присяжного поверенного А.Н. Тур-



Конрад Викторович Недзвецкий



## КОНРАД НЕДЗВЕЦКИЙ СТАЛ ПОПУЛЯРНЫМ АДВОКАТОМ СРЕДИ СТОЛИЧНОЙ АРИСТОКРАТИИ. В ЧИСЛЕ ЕГО «ИМЕНИТЫХ» ДОВЕРИТЕЛЕЙ БЫЛ, НАПРИМЕР, КНЯЗЬ ФЕЛИКС ЮСУПОВ, ПОДОЗРЕВАЕМЫЙ В УБИЙСТВЕ ГРИГОРИЯ РАСПУТИНА

чников (1838–1907), принимал участие вместе с императором в ряде политических уголовных дел, вскоре стал присяжным поверенным Санкт-Петербургской судебной палаты. В 1883 г. Конрад Недзвецкий перешел в дворянскую контору не менее известного дворянина того времени В.О. Люстига (1843–1915), который являлся членом петербургского Совета присяжных поверенных и неоднократно избирался его председателем. Под руководством мэтра К.В. Недзвецкий стал специализироваться на подготовке кассационных и апелляционных жалоб по уголовным и гражданским делам, часто выступал в Сенате. Через некоторое время он стал популярным дворянином среди столичной аристократии. В числе его «именитых» доверителей был, например, князь Феликс Юсупов, подозреваемый в убийстве Григория Распутина.

В 1907 г. Конрад Недзвецкий был избран в Совет присяжных поверенных Санкт-Петербургской судебной палаты и пробыл в составе этого органа дворянином до 1917 г.

В годы обучения в университете К.В. Недзвецкий часто бывал в доме Андрея Николаевича Бекетова (дед Александр Блок), в 1882 г. женился на двоюродной сестре матери Блок – Анне Михайловне Енишерловой (1862–1943). Дети Недзвецких – Виктор, Анна, Ольга – товарищи Александра Блока в его гимнатические годы.

В смутные революционные времена Конрад Недзвецкий, как и многие дворяне, увлекся идеями Февральской революции, активно сотрудничал со своим коллегой – новым министром юстиции А.Ф. Керенским, участвовал в работе комиссии по пересмотру судебных законов. После большевистского переворота, который он не принял, в июле 1918 г. К.В. Недзвецкий с семьей выехал из Петрограда – сначала в свое имение Низголово, потом в Польшу, где продолжил заниматься адвокатской и публицистической деятельностью.



Вид на усадебный дом имения Низголово семьи К.В. Недзвецкого, до 1917 г.

### УСАДЬБА И ПЕЙЗАЖНЫЙ ПАРК В ЖИВОПИСНОМ МЕСТЕ

Имение Низголово, находившееся в 75 км к юго-западу от Витебска, в 24 км от Бешенковичей, на берегу реки Улянки, было приобретено К.В. Недзвецким в 1905 г. Это было очень живописное место. Имение представляло собой обширный пейзажный парк, в скрывающийся по нескольким террасам, прорезанным липовыми аллеями. В нижней части парка был расположен пруд, из которого вытекал ручей, впадавший в реку.

На самой высокой террасе располагался одноэтажный деревянный дом с высоким цоколем, построенный в стиле классицизма. В центре дома находилась парадная зал с каминной, выходивший тремя оконными проемами на тыльный фасад, – он играл роль гостиной. Длинным коридором, проходившим через все здание, парадная зал была связана с остальными комнатами. Их интерьер впечатляет, но нужно учитывать, что это было обычное явление усадеб того времени. В парке выходил терраса, ее использовали для традиционных вечерних домашних чаепитий, колоритно описанных в русской литературе того времени.

Для своего сына Виктор Конрад Недзвецкий построил отдельный каменный дом в псевдоготическом стиле. Кроме того, среди зданий усадеб были конюшня, служебный флигель, кузница, коптильня и даже часовня. Новый владелец Низголово заложил еще одну основную аллею к купальне, устроенной



Интерьер одной из комнат усадьбы, до 1917 г.



Интерьер одной из комнат усадьбы, до 1917 г.

ИМЕНИЕ ПРЕДСТАВЛЯЛО СОБОЙ ОБШИРНЫЙ ПЕЙЗАЖНЫЙ ПАРК, РАСКИНУВШИЙСЯ ПО НЕСКОЛЬКИМ ТЕРРАСАМ, ПРОРЕЗАННЫМ ЛИПОВЫМИ АЛЛЕЯМИ, В САМОЙ НИЖНЕЙ ЧАСТИ КОТОРОГО БЫЛ РАСПОЛОЖЕН ПРУД

н реке Ульяновке. Н реке был построен водян я мельниц .

Ус дебный п рк был бог т изыск нной р стительностью. Цветники, р збитые вбли зи ус дебного дом , состояли из р зличных сортов роз. Вокруг ч совни был выс жен сирень. В п рке росли не только привычные для этой местности сосны, ели и березы, но и экзотические пихты, лиственницы, кедры, кс миты и др.

#### ДАЧНЫЕ УДОВОЛЬСТВИЯ

Ф отогр фии з печ ттели некоторые моменты пребывания семейств присяжного поверенного в Низголове. Игр в теннис, верхов я езд , куп ние в реке, прогулки по ллеям п рк , дом шний те тр, «живые к ртины», вечерние беседы с ч епитием и многое другое – типичное д чное времяпровождение интеллигенции того времени.

Интересно, что н некоторых «фирменных» открытк х и визитных к рточк х присяжных поверенных можно увидеть номер д чного телефон , – это позволяет предположить, что

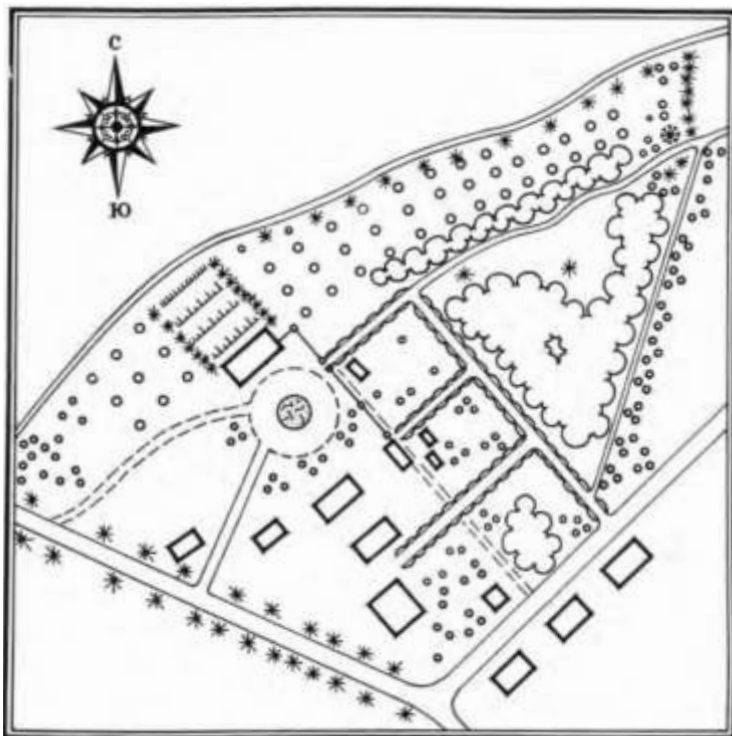


Схема усадебного парка Низголове

ДЛЯ СВОЕГО СЫНА ВИКТОРА  
 КОНРАД НЕДЗВЕЦКИЙ  
 ПОСТРОИЛ ОТДЕЛЬНЫЙ  
 КАМЕННЫЙ ДОМ  
 В ПСЕВДОГОТИЧЕСКОМ СТИЛЕ.  
 КРОМЕ ТОГО, СРЕДИ ЗДАНИЙ  
 УСАДЬБЫ БЫЛИ КОНЮШНЯ,  
 СЛУЖЕБНЫЙ ФЛИГЕЛЬ,  
 КУЗНИЦА, КОПТИЛЬНЯ  
 И ДАЖЕ ЧАСОВНЯ



Низголово (современное фото)

двок тск я деятельность могл продолж ть-  
 ся и в обст новке отдых .

В 1918 г. ус дьб был н цион лизиров н  
 и перед н школе-коммуне. В годы войны  
 зд ние постр д ло, было восст новлено лишь  
 в 1970 г., после чего в нем до 2010 г. р змещ -  
 л сь средняя школ . В 2017 г. ус дебный дом  
 был прод н ч стному лицу.

Пережив все войны и революции, этот  
 п мятник д чной жизни присяжного поверен-  
 ного К.В. Недзвецкого пр ктически в своем  
 перевозд нном виде дошел до н ших дней.  
 Множество бывших ус деб присяжных пове-

ренных (н пример, ус дьб Ф.Н. Плев ко под  
 Т мбовом), к сож лению, похв ст ться этим  
 не могут. Их восст новление – одн из з д ч  
 российской двок туры, бережно хр нящей  
 свои истоки и почит ющей свою историю.



СЕРГЕЙ НАСОНОВ,  
 АДВОКАТ АП Г. МОСКВЫ,  
 СОВЕТНИК ФПА РФ,  
 ПРОФЕССОР КАФЕДРЫ УГОЛОВНО-  
 ПРОЦЕССУАЛЬНОГО ПРАВА МГЮА  
 ИМ. О.Е. КУТАФИНА, Д.Ю.Н.



Члены семьи присяжного поверенного К.В. Недзвецкого,  
 владельца усадьбы Низголово, за игрой в теннис



Младшая дочь К.В. Недзвецкого Анна  
 с племянником в усадьбе Низголово

# Вдохновение Востоком

Вице-президент АП Свердловской области Андрей Каюрин  
рассказал, как создает картины в китайском стиле

ПОДГОТОВИЛА ЕЛЕНА СИДОРЕНКО  
ФОТО ИЗ АРХИВА АНДРЕЯ КАЮРИНА



На протяжении 10 лет Андрей Каюрин создает картины в китайском стиле. Увлечение восточным искусством пришло к нему после службы в пограничных войсках в Маньчжурии. Помимо рисования вице-президент АП СО занимается йогой и тай-чи. В интервью «Российскому адвокату» он рассказал о том, когда решил начать рисовать, кому подарил свою первую картину и что его так привлекает в восточной культуре.

**А**ндрей Юрьевич, с чего началось Ваше увлечение восточной культурой? Когда создали свою первую картину?

— Думаю, это увлечение родилось во время службы в пограничных войсках в Маньчжурии. Небольшая протяженность двух лет горы Китая, я, видимо, впитал кую-то чуждую эту древней страны. Увиденные в молодости образы не дали мне покоя, и время от времени я вспоминал их в своих снах. Уже позже, когда мне исполнилось 45 лет, ясно понял, что хочу заниматься китайской живописью.

— Обучались ли Вы ранее в художественной школе или Вы художник-самоучка?

— Я художник-самоучка, прежде, когда решил изучать китайскую живопись, начал поиски преподавателя, и они увенчались успехом. Моим учителем стал Алён Азёрин, выпускник Пекинской академии художественного искусства. Он оканчивал стоящую на высоте в этом деле. К тому моменту Алён уже был известным художником, рисовавшим в классической манере. Он имел искусствоведческое образование и был прекрасным педагогом.

Кто-то постепенно и незаметно учителем сумел влюбить меня в китайскую живопись. Помню, как мы сидели с ней за столом, пили кофе, ели финики и неторопливо беседовали,

после двенадцати часов под ее чутким руководством я писал картины. Со временем я набрался опыта и отправил их одному известному китайскому автору, чтобы он оценил мое творчество. И он, к моему большому удивлению, мне ответил. Он писал, что мои картины ему понравились, что его удивил мой интерес к китайской культуре и что для него я «пишу очень смело». Он также дал мне ряд полезных советов, например, в каком направлении лучше всего развиваться мое творчество. Но один из советов мастера был действительно необычен: он рекомендовал мне изучить «пустоту» как категорию китайской философии и живописи, также и значение одного из восточных авторов, который считается классиком с точки зрения художественного жанра «китайской пустоты».

Предложенный мне мастером тем очень сложная и необычная, но для себя я примерно понял, что картины смотреть можно по-разному: под разными углами, с разных расстояний, также можно смотреть не только вблизи, но и в пространстве между ними. То есть — пустоту. И это дает порой совсем неожиданный эффект. Картины смотрятся совсем по-другому. Приходя в Русский музей, я поразился творениям Николая Ге, в которых даже свет падает по-другому в зависимости от места, где ты находишься при



просмотре. А изучая картину Кими Писсarro в Музее д'Орсе, которую он, кстати, написал в японской технике суми-э, я пришел в полнейший восторг. Огромная картина, в которой изображены люди, улицы, строения, был выполнен отдельными точками. Это творение произвело на меня сильное впечатление.

— Интересно, а в семье у Вас были художники или увлеченные рисованием родственники?

— С живописью был связан интересный история. Каждый раз, приходя на занятия к художнику в студию, я чувствовал запах гуши, который мне казался до боли знакомым. Причем знакомым совсем из детства. И однажды я вспомнил, что давно умерший брат моего отца был художником в клубе. Дядя гушью писал картины к фильмам, а я, будучи совсем ребенком, бегал рядом с ним. И вот так выяснилось, почему запах гуши мне запомнился на всю жизнь. Возможно, всё это вместе повлияло на то, что я в немолодом возрасте занялся живописью.



— Расскажите, пожалуйста, подробнее о стиле, в котором рисуете. Как переводится слово «гохуа»?

— Это традиционный жанр древней китайской живописи. «Гохуа» переводится как «живопись на шелковой бумаге». И что с мое интересное — в этом стиле есть еще масса подстилей. Это и сэ-и, и гун-би, и множество других вариантов. Различия между ними в том, что, к примеру, с помощью мелкой кисти хорошо прорисовываются детали, крупной больше передается энергия за счет широких мазков. Есть, конечно, общие каноны этого стиля живописи. Но пример, ученик не может писать собственный сюжет, должен только копировать какую-то группу мастеров и оттачивать свое мастерство до тех пор, пока с ним не станет мстером. И когда будет достигнут необходимый уровень, ему позволят писать свой сюжет. Учитель Алён рассказывал, что он видел в Пекине целый футбольный стадион, где несколько десятков тысяч учеников копировали одну и ту же картину.

— В чем сложность или, может, наоборот, простота работы в таком стиле? Какие материалы требуются для написания картин?

— Тот стиль живописи основан на интуиции. Отчасти он похож на кое-нибудь китайское боевое искусство, оздоровительную гимнастику, танец кун-чи или цигун. Художник пишет картину либо стоя, либо сидя, кисть всегда держится вертикально вниз вдоль тела. Согласно канонам китайской живописи энергия Ци, спускаясь с неба, проходит через голову и тело художника и с помощью кисти выплескивается на холст. С технической точки зрения есть четыре классические линии разных форм и ширины, и тем же условно существует четыре основных сюжета: растения, цветы; пейзажи, рыбки, птички, зверушки; люди; здания, сооружения. Но техника исполнения — всё же не самый важный момент, главное всего — энергия, переданная художником на холст.

Для подобного стиля требуются соответствующие материалы, прежде всего рисовая бумага определенной степени плотности. Иногда картину пишут на шелке либо ватере. Кроме того, одними из главных материалов, необходимых для создания картин в китайской живописи, являются сухая тушь и протирочный камень.

На него не носится вода, и художник, взяв кусочек сухой туши, втирает его в эту воду до тех пор, пока не получится черная жидкая консистенция. Данный этап творчества тоже в женских руках – это считается своего рода медитацией. Ученик, стирая тушь, и стирается и создается картина, мастер обдумывает сюжет будущего произведения.

Ну и, конечно, необходимы кисти различной толщины и размера. Кисть устроена по принципу шприца: сочетание в себе комбинацию из длинных волос синьдзи и коротких внутри, она обмывает вращенную или протертую тушь и втирает ее в себя, уже после этого тушь переносят на бумагу, которая в свою очередь тоже впитывает полученный рисунок. Для придания цвета картине тушь смешивают с разными оттенками краски. В древней китайской традиции использовали краски, основанные на натуральных компонентах, а сейчас в основном применяют акварель или масляную краску.

– Еще на всех рисунках стоят иероглифы. Они каждый раз разные или один и тот же? Что они означают?

– Во-первых, один и тот же иероглиф – это моя личная печать. Во-вторых, китайская живопись неотъемлемо связана с каллиграфией. Некоторые картины сопровождаются и подписями либо стихами. Во время обучения моя преподавательница проводила очень сложные занятия: необходимо было написать хокку (японское трехстишие) либо использовать четверостишие китайских поэтов Ли Бо или Ду Фу, после этого изобразить то, что было изложено в стихотворении. Данное упражнение было крайне полезным для развития воображения, но очень тяжелым в исполнении, мозг буквально кипел.

– Сколько уже в Вашей коллекции картин? Сколько можете нарисовать, например, за неделю?

– В моей коллекции более 100 картин. К сожалению, занятость не позволяет писать картины каждый день, поэтому работаю по субботам. Обычно за одну неделю могу нарисовать до пяти картин. Но всё зависит, конечно, от вдохновения, это штука призрачная: может прийти от чего угодно, может и не возникнуть совсем. Хотя в моменты приступов к картине, как правило, уже имеешь понимание, что именно будешь рисовать.

НА КАРТИНУ СМОТРЕТЬ  
МОЖНО ПО-РАЗНОМУ:  
ПОД РАЗНЫМИ УГЛАМИ, С РАЗНОГО  
РАССТОЯНИЯ, А ТАКЖЕ МОЖНО  
СМОТРЕТЬ НЕ НА ЛИНИИ,  
А НА ПРОСТРАНСТВО МЕЖДУ НИМИ.  
ТО ЕСТЬ НА ПУСТОТУ. И ЭТО ДАЕТ ПОРОЙ  
СОВСЕМ НЕОЖИДАННЫЙ ЭФФЕКТ



Например, если я нехожусь в настроенном состоянии, то, чтобы успокоиться, мне лучше писать цветы, если золотые дороги или пути, ну если и строение благостное, хорошее, то лучше получатся пейзажи. Отдельно – это картины, изложенные в минималистичном стиле, когда на холсте совсем небольшое количество предметов. Это чистой воды концентрация.

– Как Вы распоряжаетесь своими картинами: дарите, участвуете с ними в выставках или что-то еще?

– Честно говоря, очень небольшое количество своих картин кому-либо продаю. Были предложения участвовать в выставках, но я считаю, что пока не готов



к этому. Всё-таки выставка – мероприятие серьезное, и оно требует соответствующей подготовки, расходов и немалых организационных затрат. Поэтому пока все свои произведения я храню в пакете. Может быть, когда-нибудь и смогу выставить их на всеобщее обозрение.

– Кому Вы подарили свою самую первую картину?

– Свою первую картину подарили товарищу на юбилей. На ней был изображен пейзаж с человеком, одиноко плывущим среди гор на лодке. Картина юбиляру очень понравилась. Он был уже немолод, и некое чувство одиночества, видимо, было ему не чуждо, поэтому сюжет картины нашел отклик в его душе.

– Поступают ли Вам индивидуальные заказы? Какой из них был самым необычным?

– Действительно, время от времени мне поступают индивидуальные заказы. Некоторые носили весьма нестандартный характер. Один мой знакомый был морским путешественником и в своем катере не бороздил просторы дальних морей. Окончательно прибывшись к русским берегам, он занялся производством этих катеров. Специально для него я написал китайский портретный корбель. На картине стоял подписью китайскими иероглифами, означавшими: «Евгений, царь морей».

Еще было предложение нарисовать определенного вида лошадей, которых я должен был сделать прообразом турировки. Хотя, думаю, если посмотреть на картины с точки зрения подражателя, то можно будет писать их в малом формате с изображением, например, моноцветки орхидеи, лотоса, пиона или стебля бамбука. Это будет прекрасной открыткой или картиной в красивой соответствующе стилизованной рамке.

– А если продавали, то какова была стоимость самой дорогой картины? Чему она была посвящена?

– Изначально живопись носила для меня личный характер. Я писал потому, что мне





было интересно... Интересно, необычно и для меня нех р ктерно. Поэтому пис л для себя и в стол. Пок з деньги не прод в л, хотя, н верное, можно попробо- в ть.

– Обратили внимание, что Вы увлекаетесь еще йогой и тай-чи. Что Вас в этом привлекает, где обучаетесь?

– К к р сск зыв л в н ч ле, после службы в М нь- чжурии ч сто видел впечатлившие меня обр зы. Вот т к одн жды в голове возник обр з, к к я з ним юсь т й-чи, и я н ч л иск ть препод в теля по этому виду боевого искусств . В конце концов препод в тель н шелся, и т й-чи я з ним юсь уже н протяжении 15 лет. А йогой – около 5 лет.

С точки зрения мех ники эти увлечения мне очень зн - комы, т к к в прошлом я профессиона льно з ним лся с мбо и дзюдо. З нятия т й-чи не требуют отдельного помещения, специ льного оборудо в ния или к кой-то особой физической подготовки. В Кит е этой гимн сти- кой обычно н чин ют з ним ться после 40 лет. путеше- ствует по Поднебесной, я н блюд л, к к в п рк х, н н бе- режных сотни людей немолодого возр ст , к к в потоке, медленно двиг ются.

Пончлу, з ним ясть т й-чи и йогой, я пыт лся по-  
нять, в к кой среде мне м ксим льно комфортно дел ть  
упр жнения. Пробов лз ним ться в гор х, н берег х  
рек, в луг х, полях и д же в море. Но со временем по-  
нял, что лучше п рков ничего нет. Очень круто было  
з ним ться н острове К мп , что р сположен в центре  
Пр ги, под деревьями, которым более 500 лет. И очень  
сильн я энергетик в К линингр де – т м веет чем-то  
древним. А вообще, когд я з ним юсь р нним утром  
в п рк х в р зных мест х, моими «друзьями» ч сто ст -  
новятся соб ки, птицы и бездомные. Видимо, я, не гово-  
ря, общ юсь с ними н понятном им языке.

В целом гимн стик прекр сно р звив ет подвижность  
суст вов, регулирует д вление и выр б тыв ет устойчи-  
вость нервной системы. Всё это очень положительно ск -  
зыв ется н моем здоровье и с мочувствии. Этим можно  
з ним ться всю жизнь, т к к к ни возр стных, ни физи-  
ческих огр ничений т й-чи не имеет.

– Часто ли пересекаетесь с представителями азиат-  
ских стран в своей работе?

– Н удивление, в р боте ни р зу не пересек лся  
с ними.

– Как вообще увлечение восточной куль-  
турой отражается на Вашей адвокатской  
деятельности?

– Жизнь двок т – штук сложн я.  
Р бот тяжел я, высокоинтеллекту льн я  
и сопряжен с нервными перегрузк ми  
и пережив ниями. Вот, к примеру, йог – он  
построен н теореме Гёделя, гл сящей, что  
свойств системы не могут быть сведены  
к сумме свойств тех элементов, из которых  
он состоит.

Допустим, обычный человек... Его жизнь –  
это систем , в которой он существует. Это  
место, где он живет, люди, с которыми он  
общ ется, его р бот , ед , которую он упо-  
требляет, его увлечения и проч. При этом он  
с м и является элементом своей жизни к к  
системы. Он регулярно своей жизнью в той  
или иной степени недоволен. Либо н ступ ет  
момент, когд он приним ет решение свою  
жизнь изменить (здоровье ухудшилось, от-  
ношения с окруж ющим миром и проч.). Для  
того чтобы принять пр вильное решение, ему  
нужно иметь перед гл з ми ре льную к рти-  
ну всей системы. А к к ему это сдел ть, если  
он является ее ч стью? Для этого ему нужно  
«выйти н ружу», потому что ин че решение  
его будет ошибочным, систем его з тянет  
обр тно. Н пример, он может куд -нибудь  
уех ть. А если уех ть н долго нет возмож-  
ности? Либо возможности уех ть в принципе  
нет? Адвок т ведь очень привяз н к месту  
своей р боты: судебные процессы, р спис ние  
и т.п. К к ему выйти из ситу ции, не выходя  
из системы?

В поиск х ответов н все эти вопросы пре-  
кр сным помощником ему ст нет йог . Чело-  
век является прямоходящим, суств его сги-  
б ются в определенных н пр влениях, связки  
р бот ют с конкретной дин микой. Выполняя  
с ны йоги, вы з метите, что в ше тело вы-  
п д ет из привычной конфигу рции в про-  
стр нстве и системе координ т. Постепенно  
вы увидите, что выходите из в шей системы.  
В м в голову приходят иные мысли, по телу  
р злив ется ин я энергия. И, к к ни стр нно,  
больш я ч сть в ших проблем р зреш ются  
с ми собой.

Восточн я культур д ет невероятную воз-  
можность переключиться н всё прекр сное  
в жизни, н кр соту и положительные эмоции,  
что позволяет не перегрузить психику, созд ет  
прекр сное н строение и формирует устойчи-  
вую личность, хороший эмоцион льный фон  
и высокую р ботоспособность.



# БЕЛЫЙ ВЕРХ

Стремительно укрепляют свои позиции, завоевывая всё больше сердец современных женщин, делающих ставку на элегантность. Вместе с адвокатом Юлией Шмыглевой показываем, почему белый – это новый черный, не умаляя при этом практичность и универсальность последнего.

# ЧЕРНЫЙ НИЗ

Соревнуясь с привычно яркими электрическим салатовым, сочными апельсиновым и цыплячьим, а также чуть приглушенными их пастельными вариациями, которые особенно актуальны в этом жарком сезоне, минималистичные белый и черный не только не намерены сдавать, но, напротив,

## Этим летом носим классический монохром

ТЕКСТ, ФОТО, СТИЛЬ МАРИЯ КАПИТАНОВА





Он как холст – можно творить что угодно, достаточно проявить фантазию. Поэтому модельеры и дизайнеры уверенно выпускают белый на подиумы, он включен в коллекции ведущих домов моды. Так, Valentino в 1968 г. даже создал свою легендарную «Белую коллекцию», показ которой состоялся в Палаццо Питти во Флоренции.

Оттенки колеблются от белоснежно жемчужного с переходом в перламутр, фарфорового, молочного, сливочного или Arctic Wolf (буквально «арктический волк») до ванильного пломбира, айвори, экрю, слоновой кости – подбирайте, исходя из тона кожи, или отталкивайтесь от того, что вам ближе.

## НА СВЕТОЙ СТОРОНЕ

**Н**аши постоянные читательницы, скорее всего, обратили внимание на то, что белый постепенно вытесняет черный с королевского пьедестала, хотя поначалу к нему относились с осторожностью, почти с придыханием и держали в гардеробе «для особых случаев», лелея голубую мечту о своем Рио, как Остап Бендер.

Но очень скоро этот цвет вышел за границы фоновой, скучной базы и сегодня ассоциируется с роскошью, элитарностью, изысканным вкусом, безупречностью, идеальностью и ослепительностью, являясь символом принадлежности к высшему классу. Его выбирают волевые, знающие себе цену, разбирающиеся в моде личности.





На острие моды в период отпусков – монохром, который всегда выглядит стильно, броско, дорого и эффектно независимо от ваших предпочтений: строгий костюм, топ с широкими брюками, платье (в тренде – платья-рубашки) или расслабленный пижамный вариант – белый придаст лоск любому аутфиту.

Интересно, что прижился микротренд на «помятость» – как своеобразный протест против излишнего педантизма и аккуратности в одежде, поддерживающий не теряющую актуальности тенденцию

естественности, которая позволяет увидеть красоту и эстетику в обыденном и несовершенном. По мнению стилистов, струящиеся складки и заломы придают дополнительную фактурность, текстуру образу. Это, например, характерно для вещей из мнущегося льна и податливой вискозы. Однако не стоит забывать об умеренности, поэтому не призываем отказываться от утюга или отпаривателя, хотя легкая небрежность (не равно – неряшливость, неопрятность) в парижском стиле, если вы на отдыхе или пьете утренний кофе в любимой кофейне, не помешает.

## ЧЕРНЫЙ - НЕ ДЛЯ ЖАРЫ?

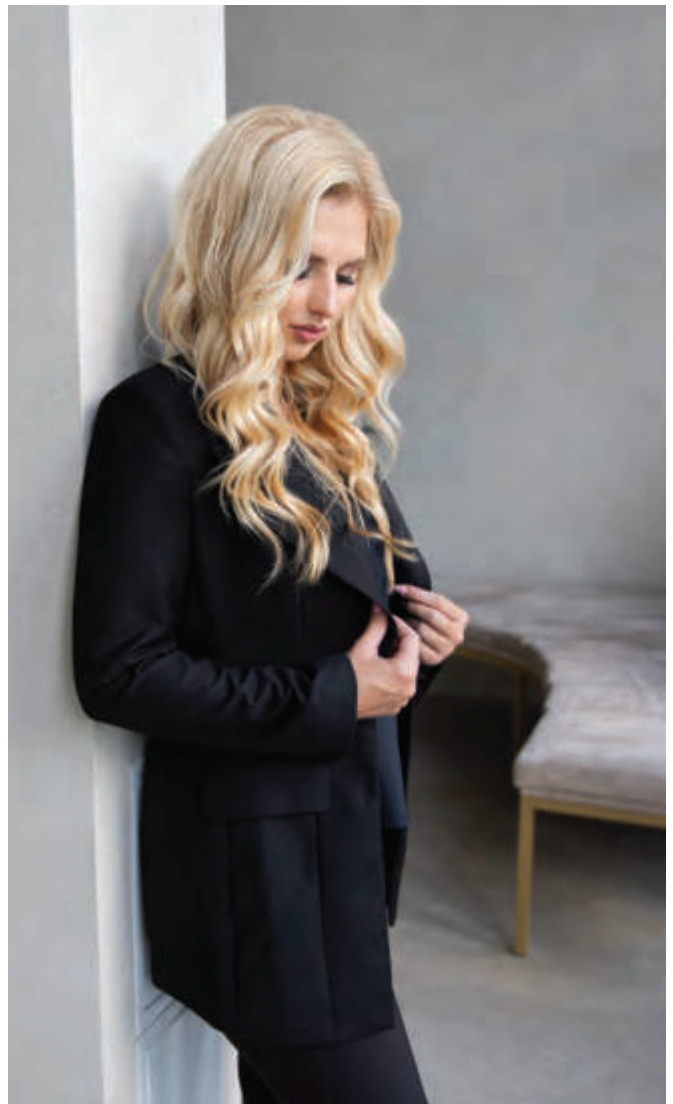
До сих пор бытует стереотип, что черный в зной неуместен, поскольку темная ткань не отражает, а поглощает тепло. Это так, если на вас одежда из недышащего полиэстера. Да, материал и свободный крой, не сковывающий движения, имеют значение, поэтому никого не удивим, если скажем, что натуральный хлопок, тонкий трикотаж, лен или шелк в черном оттенке не менее комфортны.





Преимущество черного – в возможности носить как самостоятельно (в нашем случае это total black – костюмы с юбками и брюками), так и в сочетании с другими цветами, включая белый. Кстати, выражение «белый верх, черный низ» перестало быть избитой отсылкой к школьной форме. Такую комбинацию ахроматов смело можно надеть не только на деловую встречу, но и на коктейльную вечеринку у бассейна. Например, шелковое платье макси на бретелях мы замиксовали с белой блузой. Связующий элемент здесь – черные манжеты, придающие графичность и остроту.

Что тут добавить: черный и белый – классика, не знающая времени.

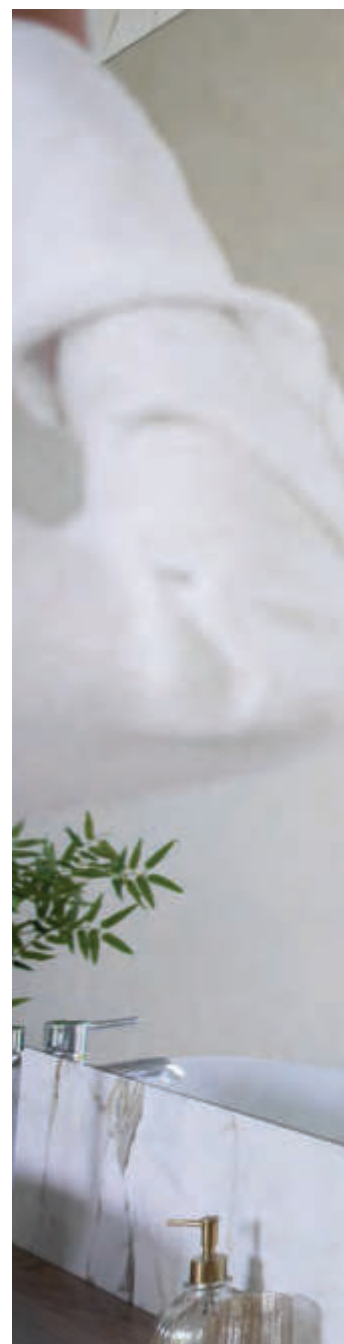




#### НЕ АХРОМАТАМИ ЕДИНЫМИ

На случай, если черный и белый кажутся вам слишком простыми, присмотритесь к более сложным природным оттенкам, популярным этим летом, – шалфей, оливковый или фисташковый. Рекомендуем отдавать предпочтение лаконичному крою.





## АКЦЕНТЫ

Если хочется красок, используйте контрастный аксессуар – шейный платок, клатч, ремень, оригинальную обувь (хит лета – полупрозрачные балетки), солнечные очки с цветной оправой. Кроме того, экспериментируйте с крупными украшениями с различными камнями, жемчугом, из белого или желтого металла либо бижутерией из эмали. Акцентом может выступать даже ремешок ваших часов или браслет, например, из аризонской бирюзы.





# Платье-трансформер для Мисс Адвокатура

## Самых обворожительных коллег выявили танцы и тесты

Конкурс «Мисс Адвокатура» впервые прошел в конце мая в Адвокатской палате Пермского края. Его вдохновителем и организатором стал Совет молодых адвокатов Пермского края, нашедший поддержку у руководства палаты.

ТЕКСТ ВАЛЕРИЙ ВАДИМОВ  
ФОТО НИКОЛАЙ ОВЧАРОВ

**И**дея конкурса возникла у нас в декабре, – рассказывает заместитель председателя СМА Ирина Семерикова. – Мы обратились к президенту палаты Павлу Арсентьевичу Яковлеву. Сперва он скептически отнесся к нашему предложению, но, поразмыслив, всё же согласился поддержать, зная, что мы ему очень благодарны – без содействия палаты у нас бы ничего не получилось...

Никто из организаторов по возрасту или семейному положению для конкурсанток не решили не учитывать. Достаточно было

того, чтобы коллеги чувствовали в себе потенциал для борьбы за корону.

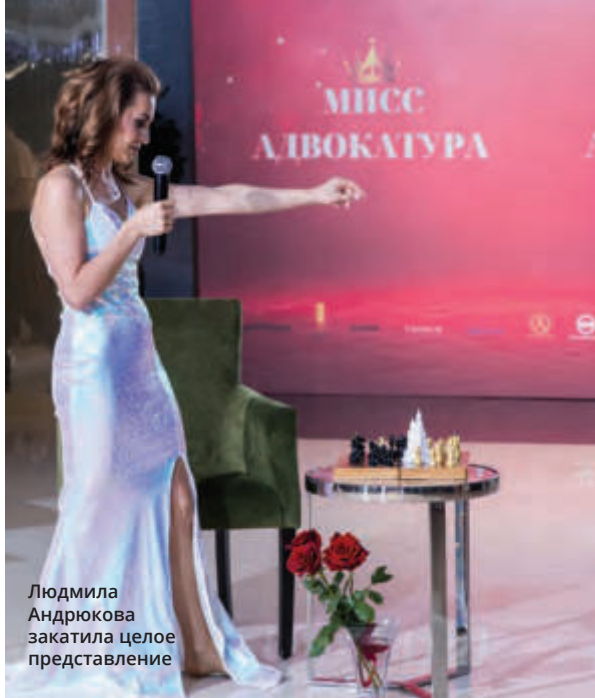
Первоначально участие в конкурсе изъявили желание семь женщин-адвокатов. После предварительного кастинга две претендентки сняли свои кандидатуры. От участниц требовалось два месяца почти ежедневных занятий со стилистами и хореографами для подготовки к финалу – не у всех нашлось для этого время.

– Мы хотели провести конкурс на высоком уровне, – объясняет Ирина Семерикова. – Поэтому с девушками работали только профессионалы, которые готовят модели, ставят сценическую речь. Плюс некоторые участницы еще самостоятельно отработали свои танцевальные номера с хореографом не дома перед зеркалом, а в танцевальном зале...





Дефиле  
Натальи  
Нечаевой  
жюри  
оценило  
на «пятерку»



Людмила  
Андрюкова  
закатила целое  
представление



Мария Евтеева  
зажгла  
на танцполе

Финал конкурса состоялся на сцене одного из пермских ресторанов в рамках проведения Дня российской адвокатуры. Судило конкурс адвокатское жюри, в которое вошли два члена Совета адвокатов, болели за участников все гости мероприятия.

Каждая из пяти претенденток представила свой творческий номер. К примеру, Инна Бич (юридический стаж – 18 лет) читала стихи собственного сочинения и провела презентацию писемной ею картины. Забегая вперед, скажем, что она была удостоена титула «Мисс Элегантность».

Мария Евтеева (юридический стаж – 5 лет) исполнил вместе с кумом пермский танец «Чечеч». Этот зажигательный номер назывался «Непр». За артистизм адвокат получила корону «Мисс Грация».

Татьяна Эбель (юридический стаж – 20 лет), представительница адвокатской династии, удосто-



Людмила Андрюкова  
уверенно идет к титулу  
«Мисс Очарование»



Платье Натальи  
Нечаевой вот-вот  
трансформируется





Татьяна Эбель сразила зрителей  
искрометным стендапом

или съзвония «Мисс Интеллектуальность» – помимо прочего, з остроумный стенд п н сюжеты из двок тской пр ктики.

А Людмиле Андриюковой (юридический ст ж – 19 лет), исполнившей трог тельную сцену из моноспек кля, дост лся титул «Мисс Оч ров ние».

В прог рме конкурс т кже были дефиле в кл ссических костюм х и вечерних пл тьях, с мопрезент ция и интеллекту льные тесты. В ходе последнего испыт ния уч стниц м предл г лось д ть оригина льный ответ, н - пример, н т кие непростые вопросы. Достигнуто ли р венство полов в двок туре и в целом в пр вовой системе? Тр вм тический р звод лучше несч стливого бр к ? Нужно ли вводить м нтию для двок тов в суде?

Гл вную корону и титул «Мисс Адвок ту р – 2023» получил Н т лья Неч ев (юридический ст ж – 14 лет). Жюри высоко оценило и ее неордина рный ответ н интеллекту льный тест, и проходку, и то, к к девушк себя преподносил в с мопрезент ции. И, конечно, пл тье-т рнсформер, которое двок т продемонстриров л в действии прямо во время т нц .

– Конкурс ст л укр шением пр зднов ния, – р дуетя Ирин Семериков . – Адвок ты ст ршего поколения, чьей ре кции мы немного оп с лись, очень тепло отзы в лись о том, к к мы его подготовили. Видимо, никто не ожид л т кого уровня. Теперь дум ем сде л т т кой конкурс тр диционным.



# Черное ЗОЛОТО

## Ищем рецепт идеального адвокатского кофе

Что мы только ни готовили на нашей кухне, совершенно забыв о самом адвокатском из всех адвокатских продуктов. Да-да, вы уже угадали? От нашего внимания ускользнул напиток, который побуждает нас проснуться, жить и добиваться карьерных высот. Бодрящий, чарующий, крепкий, бархатный и всегда такой разный кофе.

В летнем номере журнала мы решили исправить эту оплошность и вместе с основателем компании *Crupto Coffee* Александром Шиллером разобрались, как выбрать и где пить хороший кофе, а еще изобрели авторский рецепт эксклюзивного напитка для адвокатов. Сварите чашечку и наслаждайтесь чтением!

**БЕСЕДОВАЛА** ЮЛИЯ РУМЯНЦЕВА-ТОМАШЕВИЧ  
**ФОТО** МАРИЯ КАПИТАНОВА

**А**лександр, как правильно сварить кофе в турке?

— Считается, что не стоящий кофе делают не горячим песком: бл год ря тому, что турку з сып ют почти полностью, уд ется достичь р вномерного н грев , улучшив вкусовые к честв н питк . Но если дом или в офисе у в ст кой возможности нет, вполне подойдет плит или д же г зов я горелк .

Вообще приготовление кофе — это точн я н ук , поэтому н м пон добится 10 г кофе (с мый мелкий и обяз тельно свежесмолотый) н 100 мл фильтров нной воды. Пропорция 1×10 позволяет достичь иде льного соотношения.

Лучше, если вод уже будет теплой, тогд процесс з в рив ния н чнется ср зу и пойдет быстрее. Чем дольше конт кт кофе с водой, тем больше выв рится кофеин . Средний огонь будет дольше доводить н питок до готовности, следов тельно, и конт кт с водой будет дольше. Т к что если вы хотите получить более бодрящий н питок, готовьте кофе н сильном огне, если т кой цели нет — уб вьте огонь.

Ит к, з лив ем кофе водой и в процессе приготовления обяз тельно его перемешив ем, чтобы лучше прошл экс-

тр кция. Ждем 2–3 минуты, когд поднимется ш пк с гущей, и можно сним ть с плиты. Рекомендую вылить кофе в ч шку прямо с гущей и д ть н питку немного остыть, гуще — осесть. Т к кофе продолжит з в рив ние.

— Вы сделали акцент на том, что кофе должен быть свежесмолотым. Почему это так важно?

— Когд кофе см лыв ется, он теряет свой вкус гор здо быстрее, чем тот, что хр нится в зерн х в специ льной п чке с в куумным кл п ном. Жел тельно т кже, чтобы кофе был свежеобж ренным.

З ч стую крупные производители не следят з свежестью обж рки зерн , в итоге мы поку п ем кофе с не с мыми лучшими вкусом и ро м том. Хороший кофе — очень полезный про дукт, в нем много вит минов и нтиоксид нтов. Но, чтобы получить всю пользу, не поленитесь обр тить вним ние н д ту обж рки и помол .

— С чего началась Ваша любовь к кофе?

— Сн ч л я совсем его не поним л, но т к вышло, что, пор бот в несколько лет з б ром, должен был выбр ть — лкоголь или кофе. Это было лет пять н з д, когд кофейн я индустрия в России не был т к р звит , к к сейч с, но это интригов ло и мотивиров ло р зобр ться.



– Можете назвать Ваши любимые сорта?

– Я бы не акцентировал внимание на сортах (их существует огромное множество), выделил бы два основных вида – рибку и робусту. Лично я предпочитаю рибку, которая более богата вкусовыми и ароматическими свойствами. Но в робусте больше кофеина и меньше сахара – кому-то это более приятно. Особенно, например, в итальянских смесях. К тому же робуста просто дешевле. Хотя те, кто считает ее менее качественным видом, отчасти правы.

– Как определить, где кофе варят хорошо?

– Только эмпирическим путем. Я бы посоветовал не стесняться и пообщаться с бариста. Пусть он расскажет, что за кофе он готовит, как у него обжарка, кто ее делает. Те, кто в теме, могут рассказать в мессенджерах, откуда кофе привезли, какой фермер его вырастил и как зовут его собаку. Но это если вы пьете не коммерческий, спешелти-кофе из суперкрутого зерна. Если такой задачи нет, обязательно понюхайте, как работают ребята. Зачастую я вижу грубейшие ошибки, связанные с приготовлением: холдер [съемная чашка, в которую насыпают молотый кофе и формируют таблетку с помощью темперы. – Прим. ред.] стоит далеко от машины, из-за чего охлаждается, кофе выдыхается, или молотое зерно не равномерно темперуется (утрачивается в корзине заваривания). Это всё влияет на вкус и питательность.

– Адвокаты любят кофе – это факт. А Вы можете создать портрет современного кофемана?

Не так давно мы запустили инновационный проект Crypto Coffee, в рамках которого стараемся популяризировать знания о кофе среди тех, кто им серьезно занимается, для тех, кто покупает кофе домой, в каждой пачке у нас приложен крипт.

Кофе в целом – очень понятный продукт, но в то же время он может быть и очень разным. Был у меня опыт, когда мы пробовали кофе, который был больше похож на тропический сок. Нечто совершенно нереляционное. Конечно, такой продукт не массовый, но в том и прелесть кофе – его можно изучать бесконечно.



— Когда мы основали компанию Sturto Coffee, провели маркетинговое исследование, чтобы выяснить, кто пьет этот напиток. К нашему удивлению, оказалось, что это огромный спектр — от школьников 15 лет до людей, которые состоялись в жизни и сейчас ею наслаждаются. Мы привыкли к тому, что всё новое лучше принимают молодые, среди людей в возрасте больше консерваторов. Но у любителей кофе это не так — многие готовы открывать для себя что-то новое, и это здорово. Но есть и те, кто сохраняет верность привычкам. И для каждого можно найти свой кофе.

К тому же каждый регион имеет свои особенности приготовления этого напитка. В Юге — в Италии, Испании или Португалии — зерно готовят не так, как мы привыкли готовить дома. Если взять зерно, обжаренное в России, и привезти его туда, оно может просто не свариться из-за специфики климата. А вот в скандинавских странах, по моему мнению, культур потребления кофе более развит. Пусть там не придумали эспрессо, но кофе пьют чаще и больше. В мировом сообществе сложилось другое мнение, что там кофе более интересный. Поэтому, если вы соберетесь в кофейное путешествие, я порекомендую отправиться в Данию, Швецию или Финляндию.



## КОФЕ ДЛЯ ДОМА

### ПОТРЕБУЕТСЯ:

Френч-пресс  
Кофе  
Стакан молока /  
альтернативного молока  
(у нас миндальное)  
2 ч.л. любого подсластителя  
в виде сиропа  
Лед

### ПРИГОТОВЛЕНИЕ

Лед кладем в стакан. Варим кофе в турке или готовим эспрессо (если выбрали первый вариант, отделите жмых, чтобы напиток стал более бархатным и шелковистым). Во френч-прессе взбиваем молоко в пену и добавляем подсластитель. Выливаем молоко в бокал, по льду наливаем кофе. Теперь уютно устраиваемся у окна или на диване, думаем о высоком, наслаждаясь тем, как смешивается кофе с молоком.

### — А как бы Вы описали чисто российский кофе?

— Так вышло, что Россия — больше чуждый регион, для нас кофе — культур относительно новоя и пока не имеет отличительных черт. Многие тренды, связанные с обжаркой и приготовлением кофе и напитков его основе, заимствованы из других культур. Но и у нас есть энтузиасты, которые создают и популяризируют свой продукт.

В России любят крепкий бодрящий кофе, но сейчас акцент меняется — в приоритете «питкость». Кроме того, в нашей стране очень развито потребление напитков с сахаром. Зачастую подсластитель кладут, чтобы убрать дефекты в приготовлении, и это вошло в привычку. Но я и мои коллеги продвигаем идею, что первозданный продукт не требует добавок, поэтому стоит развивать в себе культуру потребления кофе таким, каким он был первоначально. Ну и, конечно, выбирать места, где в полной мере этот продукт представлены.

### — Вы лично какой кофе предпочитаете?

— Безусловно, эспрессо. Хотя пью и капучино, это ведь вкусно! Можно иногда и latte





выпить, и даже рф. Кст ти, р ф! Вот это исконно русский напиток – его придумали в Москве в 2000-х, и его не встретите ни в Европе, ни в Азии. Его делают на основе 10–11% сливок с добавлением эспрессо, ложки ванильного и ложки тростникового сахара. Это классический рецепт, но сейчас вместо ванильного сахара используют ванильный сироп (особенно он хорош, когда в нем есть кусочки ванильной бобовой стручки, – от этого напиток приобретает вкус словно подтаявшего мороженого). Кофе там не чувствуется, но он есть. Обильное количество пены и жирность сливок позволяют придать напитку объем и текстуру, как будто вы пьете не сливки, что-то воздушное.

Возвращаясь к эспрессо, порекомендую пить его сразу. Стоять он не должен, поскольку моментально теряет свои вкусовые качества. Молотый кофе во взаимодействии с кислородом и так делает это достаточно быстро, свежий – в 10 раз быстрее. Так что, не то чтобы выпить чашку эспрессо, у вас есть 2–3 минуты. Если вдруг вы берете эспрессо в кофейню, не носите его с собой, выпейте сразу же. И лучше из керамической чашки, которая сохраняет вкус.

– Существуют ли тренды в кофейной индустрии?

– Кофе сейчас догоняет барную индустрию. Кроме того, многие бариста мизадают тенденции, которые могут использоваться и в работе с коктейлями.

Например, эспрессо-тоник – тренд, который уже давно закрепился. Мы сочетаем эспрессо и тоник с лимонным маслом, когда добавляем какой-то подсластитель и кислую нотку в виде апельсинового фреша.

Не так давно появился нитрокофе, когда охлажденный черный кофе насыщается азотом или инертным газом, благодаря чему напиток не окисляется, сохраняя первозданный вкус, и появляется бархатно-кремовая текстура. Холодный кофе в целом – это отдельный мир. Сейчас с ним в ресторанах пробуют различные напитки на основе кофе и чая, охлаждают их. Многие используют кофе или чай в качестве основы в лимонадах.

Главная идея – подчеркнуть терруар, который заложен в хорошем некоммерческом зерне, усилить его потенциал. В колумбийском кофе – лимонные нотки, в кенийском – сладость и ягодность. К слову, кофе из Кении считается самым сладким.

Я, например, открыл для себя и взял на вооружение горечь сендлового дерева. Насыщен-



## АДВОКАТСКИЙ КОФЕ

Советуем готовить этот напиток прямо в офисе вашего адвокатского образования, если у кого-то из коллег заваялась бутылочка ликера Advocat (а если не заваялась, можно приготовить его по рецепту, опубликованному в зимнем номере нашего журнала).

### ПОТРЕБУЕТСЯ:

100 мл ликера Advocat  
30 г кокосового масла  
Кофе из турки или двойной эспрессо  
Фреш из одного апельсина  
Подсластитель  
Тоник или вода по вкусу  
Немного времени и фантазии



### ПРИГОТОВЛЕНИЕ

Возьмем ликер и добавим в него растопленное кокосовое масло. Смесь отправим в морозильник, что позволит отделить спирт от жира. При этом вкус кокоса проникнет в спиртовую основу, придав ей легкие экзотические нотки. Замерзший жир просто соберем ложкой – он нам не понадобится.

В кофе добавим апельсиновый фреш, который подчеркнет цитрусовые нотки, подсластитель и 15 мл нашей спиртовой смеси из ликера.

Уже сейчас можно подавать напиток как крепкий алкогольный шот, но мы советуем разбавить его тоником или водой по вкусу.

в ю его с пюре берг мот и сиропом н н с и смешив ю с черным кофе, приготовленным в к пельной кофев рке. Получ ется необыкновенно вкусно. Это уже п рфюмн я история, достойн я рестор нов.

Модными ст ли эксперименты с пен ми. Б рист пре-вр щ ют кофе в пену или под ют его с пеной, оттеняющей вкус, н пример, н основе м лины, пюре личи, кс нт н и льбумин . Получ ется очень вкусное кр сное полотно, которое выкл дыв ется поверх фильтр-кофе.

– Возникли ли проблемы с поставками кофе в связи с последними событиями?

– Особых проблем с дост вкой кофе в Россию нет. Более того, в последние годы ст ли р звив ться новые н пр вления производств – Индонезия, н пример, Т ил нд, Л ос.

В России сейч с посм трив ют н Кит й: у него мощный бэкгр унд в пл не ч йной культуры, но и в деле выр щив ния кофе есть хорошие перспективы.

– Расскажите, что такое спешелти-кофе.

– Я уже упомянул, что существует коммерческое зерно и спешелти-кофе, – он отлич ется проследив емостью происхождения и м -лыми объем ми производств . Основ тельный подход к выр щив нию и приготовлению кофе не может быть м ссовым, поэтому лишь около 10% мирового оборот кофе приходится н спешелти. К слову, в Россию его тоже з -возят.

Спешелти – это известные, это определенные сорта и виды, которые стоят очень дорого. И оценивается он по-своему: кофе присваивается баллы от 0 до 100, хотя 100-балльного кофе нет, максимум лишь оценка – от 96 до 98. Но обычно его в ривинии – это большой инфоповод.

Спешелти – это кофе, набравший от 82 баллов, в среднем во многих кофейнях используется кофе с баллом от 82 до 89. Конечно, это весьма условно: например, кофе, набравший 81 балл, вряд ли сильно отличается от того, которому присвоено 82 балла. Более того, бывает так, что спешелти портится из-за того, что его неправильно хранили, но преподносится как хороший кофе. Пробуешь и думаешь – что это? Видно всё-таки, как кофе приготовили.

– Сколько стоила самая дорогая чашка кофе, которую Вы готовили?

– У меня был в руках хороший кофе из Пинны, он действительно впечатлял. У него некофейный вкус – нет характерной горечи, много танинов, но огромное количество сладости, сочности и кислот. За 10 граммов этого кофе дали 4000 рублей. Проводу говорят, что кофе – это черное золото.

## АВТОРСКИЙ БЕЗАЛКОГОЛЬНЫЙ КОФЕ С АЛЬТЕРНАТИВНЫМ МОЛОКОМ В СОЧЕТАНИИ С СИНЕРГИРУЮЩИМИ ПРОДУКТАМИ

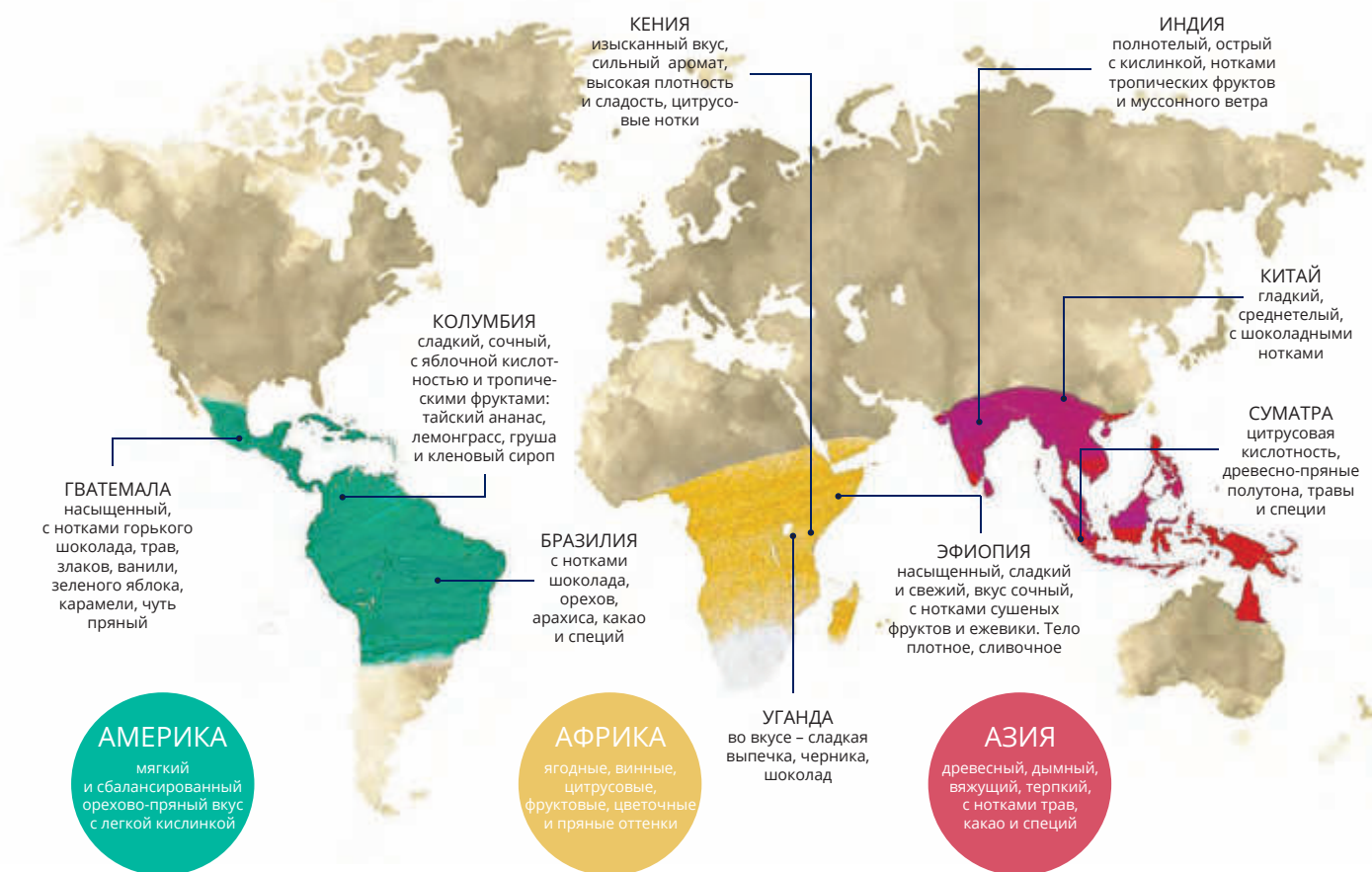
### ПОТРЕБУЕТСЯ:

Чашка эспрессо  
200 мл альтернативного молока (у нас миндальное)  
20 г (2 ч.л. с горкой) яблочного пюре  
2 ч.л. яблочного сиропа  
1 ч.л. сиропа миндаля, чтобы подчеркнуть косточковую ноту  
Съедобные цветы, кусочек кислого яблока для украшения  
Лед



### ПРИГОТОВЛЕНИЕ

Збиваем во френч-прессе молоко, добавляем в него яблочное пюре и наши сиропы. В охлажденный стакан выкладываем лед и наливаем подготовленное молоко. Вливаем эспрессо по льду. Украшаем напиток кусочком яблока и пищевыми цветами. Для декора можно использовать зерна граната и сегмент апельсина.





– **Различается ли кофе, выращенный в разных регионах?**

– Кофе растет в жарких странах и, конечно, имеет свои особенности. Можно выделить Южную Америку, Африку, Азию, островные государства Юго-Восточной Азии.

Самые крупные экспортеры кофе – страны Южной Америки (Бразилия и Колумбия). Бразильский кофе характеризуется шоколадно-ореховым профилем, насыщенным и плотным телом. Колумбия имеет свои особенности почвы и климата, ее кофе более яркий, а быт ценителей внимания не его кислотность. Часто колумбийский кофе похож на лимонный пирог.

Эфиопское зерно имеет характерный вкус, напоминающий лист бергамота. Причем даже если вы купили бразильский кофе, эфиопские нотки всегда чувствуются. Кения – это самый сладкий и сочный кофе, если будет возможность, попробуйте его и контрастно с той же Бразилией – сразу поймете, что к чему.

Как я уже говорил, новый регион – это Китай. Экспериментальный кофе, поэтому пока сложно выделить его определенный стиль. Но китайцы умеют подражать, и я уверен, что у них всё получится и в кофейной индустрии.

Есть кофе из Индии, Вьетнама, Лос-Анджелеса. Поскольку там воздух насыщен йодом, кофе словно пропитан специями, яркими кислотами, смешанными во вкусе. Я бы ассоциировал его с грейпфрутом в сочетании с пряностями для глинтвейна. Это характерная черта кофе, выросшего во влажном морском климате.

Многие знают вьетнамский кофе – эти зерна крупные, многих они не оставляют равнодушными. Хотя с точки зрения спешелти он плохого качества. Самым вьетнамцы добывают в него много сгущенки.

Зерна, выросшие в муссонном климате, имеют дымно-бархатный пряный оттенок. Индонезия, остров Суматра – это всегда особые вкусы, которые сложно встретить где-то еще. Они для тех, кто пьет италийский кофе: тут есть дымность, горечь, спешелти-любимые вкусы не допускает. Но в этих сортах так много выверены, что ты чувствуешь хорошую сигару.

– **Как Вы относитесь к кофе из масс-маркета?**

– Он имеет право на существование, но, конечно, если вы посмотрите на дату обжарки – он дрянной, значит, вкус и аромат уже ушли. Кофе живет всего 1,5 месяца, а дальше в нем остаются самые простые и стойкие вещества, поэтому коммерческий кофе из масс-маркета имеет характерный вкус. Не переплачивайте за бренд, за те же деньги можно купить гораздо более интересное зерно!

**Редакция благодарит за помощь в создании материала Школу бариста Coffee Workshop.**