

РОССИЙСКИЙ
АДВОКАТ

№ 1 ВЕСНА 2022

ДИАНА ЦИПИНОВА

РЭМБО С ТОНКОЙ ДУШОЙ



Знаковые вещи
Как ни крути!

Оформи годовую подписку на журнал «Российский адвокат»
и получи скидку 25% на смокинг в ведущем мировом ателье «Императорский портной»

РОССИЙСКИЙ
АДВОКАТ
Advocat Juice

Оформить подписку на журнал «Российский адвокат» можно по телефону 8 (495) 787-28-35 (доб. 528),
по электронной почте podpiska@ros-advocat.ru или на сайте ros-advocat.ru.

Стоимость годовой подписки составляет 3880 руб.

Акция действует во всех салонах «Императорский портной» на территории Российской Федерации,
Украины и Казахстана при предъявлении сертификата, полученного после оформления подписки
на журнал «Российский адвокат»



The Imperial Tailoring Co.
Императорский Портной



14

ДАТЫ

МИНУВШИЕ 20 ЛЕТ БЫЛИ ЗОЛОТЫМ ВЕКОВ РОССИЙСКОЙ АДВОКАТУРЫ

К юбилею Закона об адвокатуре президент ФПА РФ Юрий Пилипенко поделился мнением о значении этого законодательного акта для корпорации



НА ОБЛОЖКЕ

ДИАНА ЦИПИНОВА,
АДВОКАТ АП КАБАРДИНО-
БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ
ФОТО **МАРИЯ КАПИТАНОВА**

ПРЕВЬЮ

4 ГЛАВНОЕ

Традиционный дайджест важнейших событий корпорации и сферы юридических услуг

ФЕМИДА ГРАТА

8 УЛУЧШЕННЫЙ «ФИЛЬТР» ДЛЯ БУДУЩИХ АДВОКАТОВ

Как адвокаты оценивают предлагаемое повышение порога входа в профессию

РОССИЙСКИЙ АДВОКАТ

AvocadoJuice

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ
ЮРИЙ ПИЛИПЕНКО

**СОПРЕДСЕДАТЕЛЬ, ПРЕЗИДЕНТ ГИЛЬДИИ РОССИЙСКИХ АДВОКАТОВ,
РЕКТОР РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ АДВОКАТУРЫ И НОТАРИАТА**
ГАСАН МИРЗОЕВ

**РЕКТОР МОСКОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ЮРИДИЧЕСКОГО
УНИВЕРСИТЕТА (МГЮА) ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА** ВИКТОР БЛАЖЕЕВ

**ДЕКАН ЮРИДИЧЕСКОГО ФАКУЛЬТЕТА МОСКОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
УНИВЕРСИТЕТА ИМ. М.В. ЛОМОНОСОВА** АЛЕКСАНДР ГОЛИЧЕНКОВ

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ФС РФ
ПО КОНСТИТУЦИОННОМУ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ И ГОСУДАРСТВЕННОМУ
СТРОИТЕЛЬСТВУ** АНДРЕЙ КЛИШАС

**ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ,
ПРЕЗИДЕНТ АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**
ЕВГЕНИЙ СЕМЕНЯКО

ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ
МИХАИЛ ТОЛЧЕЕВ

ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ ЕЛЕНА АВАКЯН

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ, ПРЕЗИДЕНТ
АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛ.** ОЛЕГ БАУЛИН

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ,
ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ Г. МОСКВЫ** ГЕНРИ РЕЗНИК

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ, ПРЕЗИДЕНТ
АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АО** ВАЛЕРИЙ АНИСИМОВ

ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ
СВЕТЛАНА ВОЛОДИНА

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ, ПРЕЗИДЕНТ
АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ МОСКОВСКОЙ ОБЛ.** АЛЕКСЕЙ ГАЛОГАНОВ

ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ ВЛАДИСЛАВ ГРИБ

ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ ГЕННАДИЙ ШАРОВ

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ, ПРЕЗИДЕНТ
АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ** ИРИНА КРИВОКОЛЕСКО

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ГИЛЬДИИ РОССИЙСКИХ АДВОКАТОВ,
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРЕЗИДИУМА КОЛЛЕГИИ АДВОКАТОВ «СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТНАЯ
ГИЛЬДИЯ АДВОКАТОВ»** АНДРЕЙ КАЮРИН

ЖУРНАЛ ОСНОВАН В АПРЕЛЕ 1995 Г.

УЧРЕДИТЕЛИ И ИЗДАТЕЛИ:

ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПАЛАТА АДВОКАТОВ РФ,
ГИЛЬДИЯ РОССИЙСКИХ АДВОКАТОВ

ВЫХОДИТ ОДИН РАЗ В ТРИ МЕСЯЦА

ЗАРЕГИСТРИРОВАН РОСКОННАДЗОРОМ

ПИ № ФС 77-74875 ОТ 21.01.2019

АДРЕС ИЗДАТЕЛЬСТВА И РЕДАКЦИИ:

119002, МОСКВА, СИВЦЕВ ВРАЖЕК ПЕР., Д. 43
ТЕЛ.: (495) 787-28-35

НАШ АДРЕС В ИНТЕРНЕТЕ:

WWW.ROS-ADVOCAT.RU

E-MAIL:

INFO@ROS-ADVOCAT.RU

ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС ИЗДАНИЯ:

«ПОЧТА РОССИИ» – ПА369

«УРАЛ-ПРЕСС» – 013866

«ИНФОРМНАУКА» – 72745

«ПРЕССИНФОРМ» – 72745

ПО ВОПРОСАМ ПОДПИСКИ ОБРАЩАЙТЕСЬ
ПО ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЕ PODPISKA@ROS-ADVOCAT.RU
ИЛИ ПО ТЕЛЕФОНУ 8-495-787-28-35 (ДОБ. 528)

ISSN 1025-7225

НОМЕР ПОДПИСАН В ПЕЧАТЬ: 05.04.2022 г.

НОМЕР ВЫШЕЛ В СВЕТ: 18.04.2022 г.

ЗАКАЗ № 17

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ ООО «ГРАН-ПРИ»

152900, Г. РЫБИНСК, УЛ. ОРДЖОНИКИДЗЕ, Д. 57

ТИРАЖ 10 000 ЭКЗ.

СВОБОДНАЯ ЦЕНА

РЕДАКЦИЯ

ШЕФ-РЕДАКТОР

ЮЛИЯ РУМЯНЦЕВА-ТОМАШЕВИЧ

ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР

ВАЛЕРИЙ ЖУКОВ

**ФОТОГРАФ, ИЛЛУСТРАТОР,
РЕДАКТОР РАЗДЕЛА «ТРЕНДЫ»**

МАРИЯ КАПИТАНОВА

РЕДАКТОР-КОРРЕКТОР

ЕКАТЕРИНА МАЛЕВАННАЯ

ДИЗАЙН

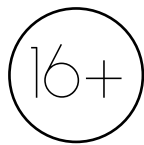
ЮЛИЯ РУМЯНЦЕВА-ТОМАШЕВИЧ

ВЕРСТКА

АНДРЕЙ ТРОНИН

ПОДПИСКА И РАСПРОСТРАНЕНИЕ

НАДЕЖДА АВДЕЕВА



© «РОССИЙСКИЙ АДВОКАТ»

ВОСПРОИЗВЕДЕНИЕ МАТЕРИАЛОВ ПОЛНОСТЬЮ ИЛИ ЧАСТИЧНО БЕЗ РАЗРЕШЕНИЯ РЕДАКЦИИ ЗАПРЕЩЕНО.

РЕДАКЦИЯ НЕ НЕСЕТ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ДОСТОВЕРНОСТЬ ИНФОРМАЦИИ, СОДЕРЖАЩЕЙСЯ В РЕКЛАМНЫХ ОБЪЯВЛЕНИЯХ И АВТОРСКИХ МАТЕРИАЛАХ. МНЕНИЕ РЕДАКЦИИ МОЖЕТ НЕ СОВПАДАТЬ С ТОЧКОЙ ЗРЕНИЯ АВТОРОВ. ПРИСЛАННЫЕ МАТЕРИАЛЫ НЕ РЕЦЕНЗИРУЮТСЯ И НЕ ВОЗВРАЩАЮТСЯ. РЕДАКЦИЯ НЕ РАССМАТРИВАЕТ МАТЕРИАЛЫ, ОПУБЛИКОВАННЫЕ В ДРУГИХ ИЗДАНИЯХ, В ТОМ ЧИСЛЕ В ИНТЕРНЕТ-СМИ, ИЛИ РАСТИРАЖИРОВАННЫЕ ДРУГИМ СПОСОБОМ.

32

ЛИЦА
23 РЭМБО
С ТОНКОЙ ДУШОЙ

Диана Ципинова – о том, почему трудности делают ее сильнее

ЮРИДИЧЕСКАЯ РОССИЯ
38 ЗАЩИТНИК
НА ГРЕБНЕ ВОЛНЫ

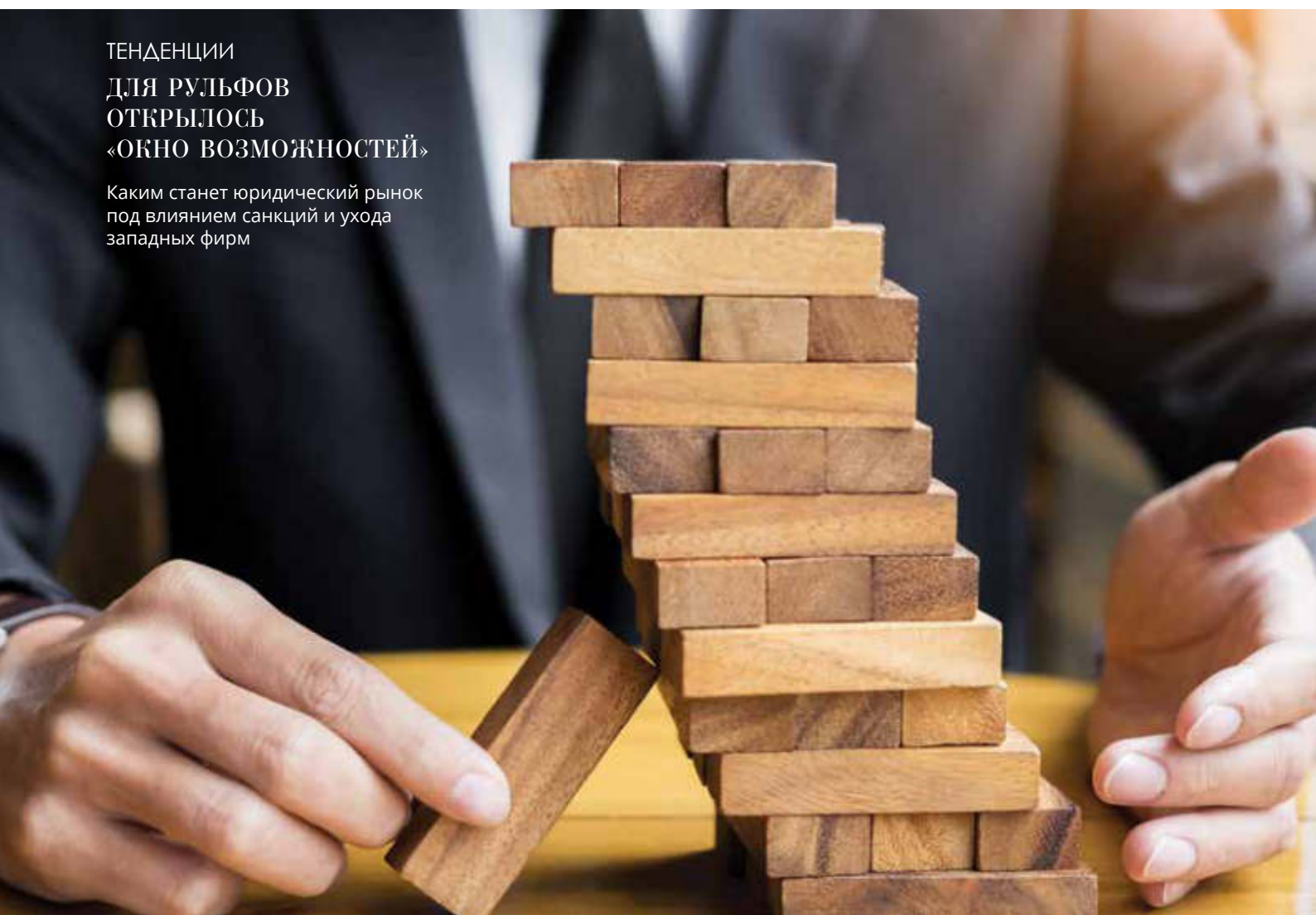
Что ищет и находит адвокат Сергей Колосовский на другом краю света

PRO
46 ПРЕДАННОСТЬ
И ВЕРНОСТЬ

Автор проекта «Счастливым юрист» Игорь Андреев – о том, каких успехов можно добиться, внедрив управление через наставничество

ТЕНДЕНЦИИ
ДЛЯ РУЛЬФОВ
ОТКРЫЛОСЬ
«ОКНО ВОЗМОЖНОСТЕЙ»

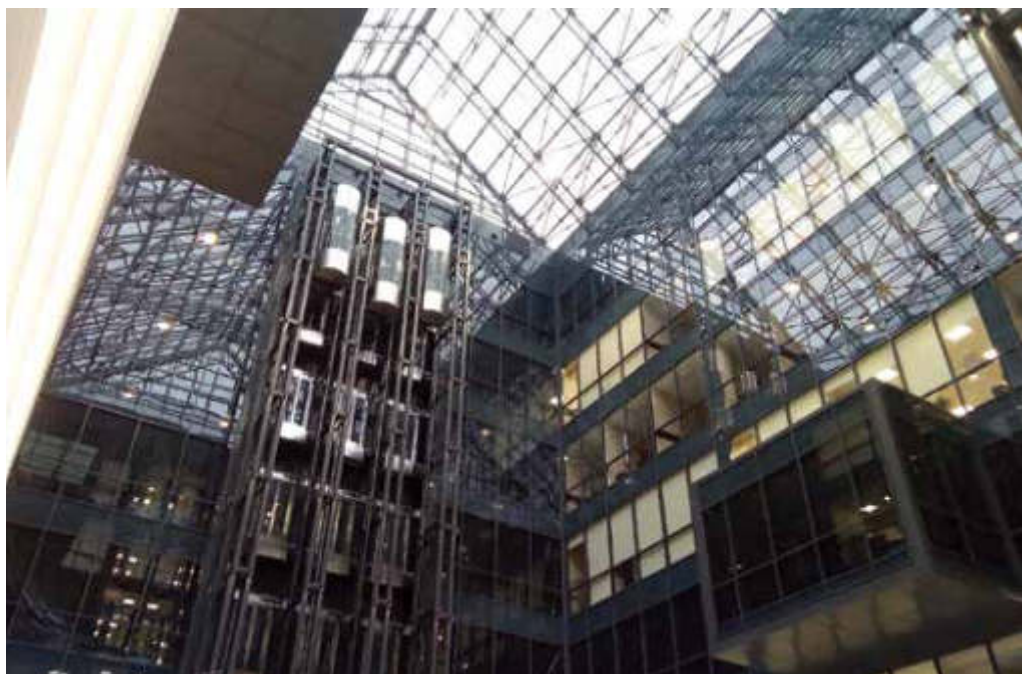
Каким станет юридический рынок под влиянием санкций и ухода западных фирм



Кассация подтвердила необоснованность претензий к ФПА

Второй кассационный суд общей юрисдикции вынес решение по жалобам АП Удмуртской Республики и отдельных адвокатов на акты Хамовнического районного суда г. Москвы и Мосгорсуда, отказавших в признании недействительным разъяснения Комиссии ФПА РФ по этике и стандартам по вопросу допустимости обращения адвокатов в правоохранительные органы. Кассация оставила жалобы без удовлетворения.

В разъяснении КЭС № 03/19, утвержденном решением Совета ФПА от 17 апреля 2019 года, отмечается, что обращения адвокатов в органы государственной власти либо в правоохранительные



органы с заявлением о проведении проверки в отношении органов адвокатского самоуправления демонстрируют пренебрежение моральными традициями адвокатуры и требованиями профессиональной этики, в частности

нормами п. 2 ст. 5 и п. 5 ст. 9 КПЭА, и «должны становиться поводом для дисциплинарного реагирования уполномоченных органов адвокатского самоуправления и возможного привлечения адвокатов к дисциплинарной ответственности».

Скоропалительные поправки в УПК

В ФПА РФ подвергли критике вступившие в силу с января 2022 года нормы Федерального закона № 501-ФЗ «О внесении изменений в Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации», которые регулируют проведение допроса, очной ставки и опознания посредством видео-конференц-связи. Первоначальная редакция законопроекта предусматривала закрепление в УПК только онлайн-допросов. Установление же возможности проведения очной ставки и опознания посредством ВКС, по мнению члена

Совета ФПА Татьяны Проценко, «вызывает большие опасения, поскольку нарушает суть этих процессуальных действий, однако дает возможность следствию процессуально закрепить «сомнительный результат». У защитника есть право присутствовать на опознании, заявлять ходатайства, вносить замечания в протокол. Но при онлайн-опознании адвокат физически не сможет присутствовать в двух местах одновременно – и в месте, где находится подозреваемый, и в месте, где находится опознающий (потерпевший, свидетель).

АДВОКАТ СТАЛ ЗАМПРЕДОМ ОБЩЕСТВЕННОГО СОВЕТА ПРИ МИНЮСТЕ

Адвокат АП Московской области, сопредседатель Ассоциации юристов России Владимир Плигин 10 февраля избран заместителем председателя Общественного совета при Министерстве юстиции РФ. Председателем нового состава ОП при Минюсте по предложению секретаря Общественной палаты РФ Лидии Михеевой назначен ректор Санкт-Петербургского государственного университета Николай Кропачёв.

ФПА ПОДГОТОВИТ ПОПРАВКИ В ЗАКОН ОБ ИНОАГЕНТАХ

21 февраля Совет ФПА обсудил применение Федерального закона от 1 июля 2021 года № 236-ФЗ «О деятельности иностранных лиц в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» на территории Российской Федерации». Принято решение создать рабочую группу под руководством вице-президента ФПА Генри Резника для дальнейшей проработки этого вопроса и подготовки поправок в Закон об иноагентах.



Названы лучшие адвокатские сайты

Итоги конкурса адвокатских сайтов подвела ФПА РФ. Лучшим среди адвокатских палат признан сайт ПА Самарской области (www.paso.ru), на втором месте – сайт АП г. Москвы (www.advokatymoscow.ru), на третьем – АП Ставропольского края (aprk.fparf.ru). В номинации «Лучший индивидуальный сайт адвоката» первое место получил адвокат из Приморского края Максим Тарасов (tarasov-advokat.ru), второе – московский адвокат Нарек Самсонян (advokat-samsonyan.ru), третье – адвокат из Краснодара Роман Поленов (www.polenov.pro). Лучшим сайтом адвокатского образования стал сайт Московской коллегии адвокатов «Ульпиан» (b2b-law.ru), на втором месте – Ростовская областная коллегия адвокатов «Советник» (roka-sovetnik.com), на третьем – Ростовская областная коллегия адвокатов «Гарант» (rokagarant.ru). Обладатели призовых мест в каждой номинации награждены дипломами ФПА и подпиской на журнал «Российский адвокат» и «Адвокатскую газету».

Каким юристом может работать адвокат с приостановленным статусом

Совет ФПА РФ утвердил два разъяснения Комиссии ФПА по этике и стандартам, касающихся трудовой деятельности адвокатов. В разъяснении о возможности осуществления адвокатом экспертной деятельности отмечается, что адвокат не вправе состоять в должности судебного эксперта. Вместе с тем он вправе участвовать в осуществлении судебно-экспертной деятельности вне государственных судебно-экспертных учреждений на основании гражданско-правового договора. В другом разъяснении КЭС указывается, что

адвокат, статус которого приостановлен, вправе на основе трудового договора оказывать юридическую помощь исключительно в качестве работника юридической службы юрлица (например, в должностях «юрисконсульт», «старший юрисконсульт»), работника органа госвласти или местного самоуправления (например, в должностях «ведущий специалист юридического отдела», «главный специалист юридического отдела»), а также работника юрлица, оказывающего юрслуги (например, в должностях «юрист», «старший юрист»).

Соглашение о сотрудничестве адвокатских организаций

22 марта президенты Гильдии российских адвокатов Гасан Мирзоев и Международного Союза (Содружества) адвокатов Алексей Галоганов подписали Соглашение о сотрудничестве между МС(С)А и ГРА. Соглашением предполагается совместное участие представителей МС(С)А и ГРА в реализации проектов Министерства юстиции РФ, относящихся к сфере адвокатской деятельности и адвокатуры; в создании координационных или совещательных органов по вопросам оказания бесплатной юридической

помощи; в модернизации и развитии образовательной и научно-исследовательской деятельности Российской академии адвокатуры и нотариата как профильного вуза, ориентированного на подготовку кадров для адвокатуры; и в других направлениях. По словам Г. Мирзоева, подписание Соглашения имеет историческое значение для всего адвокатского сообщества: «Грядущие нововведения в законодательство нужно вместе лоббировать, совершенствовать, чтобы они работали во благо россиян и российских адвокатов».



УСПЕХ «КОВАЛЁВСКИХ ЧТЕНИЙ»

Беспрецедентное количество откликов со стороны судейского, адвокатского и вузовского сообществ, а также госюристов получила XIX Международная научно-практическая конференция «Ковалёвские чтения», проходившая 18 февраля в режиме онлайн. Впервые кандидатуры прокуроров – участников чтений согласовывал генпрокурор РФ, сообщил один из организаторов форума, председатель совета партнеров АБ LOYS Денис Пучков.

АДВОКАТСКИЕ ОБЗОРЫ СУДЕБНЫХ РЕШЕНИЙ

На сайте ФПА появилась рубрика «Уголовное судопроизводство» для публикации обзоров судебных актов по уголовным делам, представляющих интерес для адвокатов. Ведущими рубрики стали советник ФПА, член Совета АП Ставропольского края Нвер Гаспарян, адвокат АП г. Москвы Алексей Лямин и адвокат АП Ставропольского края Овагим Арутюнян. Коллеги могут направлять предложения по темам для обзоров.



Delcredere объявляет об открытии практики санкционного права

Коллегия адвокатов Delcredere объявила об открытии практики санкционного права под руководством партнера, руководителя международной практики Андрея Рябинина. Как заявили в коллегии, консультирование по вопросам санкций было частью практики Delcredere последние восемь лет,

поэтому на фоне беспрецедентного давления на российскую экономику выделение его в отдельное направление вполне закономерно. Delcredere будет оказывать помощь в вопросах сопровождения судебных споров вследствие применения санкций; консультирования бизнеса относительно влияния ограничительных мер на экономику

компании, а также изменения корпоративной структуры в целях минимизации рисков; проверки сделок на предмет соответствия санкционным режимам; открытия компаний и счетов в иностранных юрисдикциях для защиты капитала от санкций и т.д.

Общеизвестный «Московский провансаль»

Команда адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» оказала правовую поддержку Группе компаний «Русагро», крупнейшему вертикальному агрохолдингу России, по признанию бренда «Московский провансаль» общеизвестным товарным знаком. Этот особый статус в нашей стране на сегодняшний день заслужили всего около 200 товарных знаков. Благодаря всестороннему взаимодействию была подготовлена масштабная доказательственная база из нескольких тысяч документов. Адвокаты активно взаимодействовали с социологически-

ми организациями в процессе подготовки экспертных исследований, в том числе посвященных узнаваемости бренда, его ассоциациям с клиентом, кредиту потребительского доверия к бренду, доле рынка продукции, оценке присутствия в медиапространстве. В результате адвокаты ЕПАМ доказали Роспатенту в лице Палаты по патентным спорам, что «Московский провансаль» является не просто общеизвестным на территории всей Российской Федерации, а общеизвестным именно как товарный знак клиента.



РГП ПОМЕНИЛА НАЗВАНИЕ

Юридическая фирма «Рыбалкин, Горцуян и партнеры» сообщила о вхождении соруководителя практики по разрешению споров Дмитрия Дякина в состав именных партнеров. Как отмечается на сайте компании, это решение подчеркивает его высокие профессиональные достижения и значительный вклад в развитие фирмы. Таким образом, с 1 марта 2022 года РГП стала называться «Рыбалкин, Горцуян, Дякин и партнеры».

ПРАВОВЫЕ РЕЦЕПТЫ ОТ CAPITAL LEGAL SERVICES

Новый Telegram-канал Legal Recipes, посвященный рекомендациям по сохранению бизнеса, запустила компания Capital Legal Services. В условиях постоянно меняющейся реальности эксперты компании регулярно публикуют аналитические материалы о том, как вводимые санкции и принимаемые в связи с ними законодательные акты влияют на жизнь и бизнес. Канал доступен по ссылке <https://t.me/LegalRecipes>.



Прощание с ильфами

Международная юридическая фирма Dentons приняла решение о том, что ее офисы в Москве и Санкт-Петербурге выйдут из состава глобальной группы и продолжат работать в России в независимом статусе. При этом тесное сотрудничество и взаимодействие с Dentons сохранятся. Российская команда Dentons продолжит предоставлять юридические услуги клиентам в полном объеме и на таком же профессиональном уровне, но уже под другим брендом. Также о своем намерении продолжить работу вне международной сети в качестве самостоятельной юридической

фирмы сообщила команда московского офиса Bryan Cave Leighton Paisner. В официальном заявлении говорится о том, что в связи с принятым на глобальном уровне решением BCLP покинуть российский рынок коллектив офиса сделал ответственный выбор и сохранит верность своим клиентам, сотрудникам и профессиональному долгу, а накопленный опыт позволит и дальше оказывать юридические услуги высочайшего класса. Аналогичные решения приняли команды ряда российских представительств международных юридических компаний, включая, в частности, Borenus, Debevoise & Plimpton и др. Подробный материал о перспективах развития российского рынка юридических услуг читайте далее в журнале.

Bolshakov & Partners сопроводили сделку для «AliExpress Россия»

Юридическая фирма Bolshakov & Partners сопровождает контракт между глобальной виртуальной торговой площадкой «AliExpress Россия» и российским девелопером складской недвижимости. Данная сделка проходила в целях проекта Built-To-Suit, согласно которому девелопер должен будет построить для «AliExpress Россия» склад размером 74 тыс. кв. м для выполнения заказов дистанционной торговли. Общий объем инвестиций в проект, который планируется ввести в эксплуатацию в августе 2022 года, составил 6 млрд рублей. Эксперты Bolshakov & Partners принимали участие во всех переговорах между сторонами сделки, а также составляли договор аренды будущей вещи. Экспертиза юридической фирмы, наработанная в ходе сопровождения



глобальных проектов коммерческой недвижимости и электронной коммерции, позволила провести

сделку в соответствии с лучшими практиками и в максимально сжатые сроки.

BGP LITIGATION ОТКРЫВАЕТ ОФИС В ДУБАЕ

Фирма Middle East Desk будет оказывать всестороннюю поддержку частным и корпоративным клиентам, которые заинтересованы в ведении бизнеса на Ближнем Востоке, включая инкорпорацию компаний, структурирование активов, консультирование по вопросам налогообложения и разрешения споров. Новый офис BGP Litigation создан совместно с BSA Ahmad Bin Hezeem & Associates LLP, одной из крупнейших юридических фирм ближневосточного региона.

TAX COMPLIANCE ЗАРЕГИСТРИРОВАЛА АДВОКАТСКОЕ БЮРО

Компания Tax Compliance зарегистрировала одноименное адвокатское бюро, управляющим партнером стал Андрей Соломяный. Адвокаты будут оказывать услуги в том числе по защите доверителей в рамках уголовного производства: представительство интересов в правоохранительных органах на стадии проверки и предварительного следствия по налоговым преступлениям, сопровождение при допросе, обыске, проведении экономической экспертизы и др.

Улучшенный «фильтр»

Как оценивать предлагаемое повышение порога входа в профессию

Введение дополнительных «фильтров» для соискателей статуса адвоката стало одной из важных новелл, представленного Минюстом России проекта поправок в Закон об адвокатуре. Мнения коллег относительно целесообразности этих предложений разделились, в отличие от солидарной негативной реакции, выраженной в правовой позиции ФПА, на другую идею законопроекта – о праве органов Минюста на судебное обжалование решений совета адвокатской палаты по дисциплинарным производствам. Одни коллеги как минимум приветствуют введение дополнительных требований к новым членам корпорации, а кто-то, наоборот, считает, что они являются совершенно ненужными барьерами. В аргументах сторонников и противников повышения порога входа в профессию разобрался «Российский адвокат».

ТЕКСТ ВАЛЕРИЙ ЖУКОВ

ПРИЗРАК «ТРОЯНСКОГО КОНЯ В АДВОКАТУРЕ»

Поправки в адвокатский закон от Минюста появились аккурат в разгар внутрикорпоративной дискуссии о путях улучшения «качественного» состава адвокатуры. Этот разговор начался на октябрьской конференции «Адвокатура. Государство. Общество», где был в очередной раз поднят вопрос об установлении особого порядка принятия в адвокаты для бывших сотрудников правоохранительных органов. Провозглашенную проблему «троянского коня в адвокатуре» категорически отказались признавать как коллеги с «правоохранительным» бэкграундом Андрей Гривцов из АП г. Москвы, Сергей Колосовский из АП Свердловской области, так и адвокаты, его не имеющие, например советник ФПА РФ, доцент МГЮА им. О. Е. Кутафина Сергей



для будущих адвокатов

ЗАКОНОПРОЕКТОМ ПРЕДУСМАТРИВАЕТСЯ,
ЧТО ПРЕТЕНДЕНТЫ НА ПОЛУЧЕНИЕ СТАТУСА АДВОКАТА
ДОПОЛНИТЕЛЬНО БУДУТ ОБЯЗАНЫ ПРЕДСТАВЛЯТЬ СПРАВКУ
О НАЛИЧИИ (ОТСУТСТВИИ) СУДИМОСТИ, А ТАКЖЕ ДОКУМЕНТ
О ТОМ, ЧТО ПРЕТЕНДЕНТ НЕ СОСТОИТ
НА УЧЕТЕ В НАРКОЛОГИЧЕСКОМ
И ПСИХОНЕВРОЛОГИЧЕСКОМ ДИСПАНСЕРАХ



Макаров. Как доказывали они в «Адвокатской газете», ни профессионализм, ни порядочность не зависят от предыдущего опыта работы, а разделение кандидатов на «бывших и не бывших» лишь уводит от цели повышения требований к отбору всех без исключения соискателей.

Адвокат АП Московской области Сталина Гуревич в качестве важного дополнительного «фильтра» для кандидатов в адвокаты среди прочего предложила «взять пример с наших процессуальных оппонентов» – проводить профессиональный медико-психологический отбор соискателей с прохождением комплекса психологических тестов, помогающих выявить их мотивы и цели. И хотя сама же она посчитала эту идею в обозримом будущем, скорее всего, утопической из-за слишком больших энергозатрат, связанных с разработкой психологических

методик отбора, другой участник дискуссии, доцент кафедры адвокатуры МГЮА, психолог Лариса Скабелина не увидела в такой задаче ничего невыполнимого.

Также Сталина Гуревич выступила против допуска к сдаче квалификационного экзамена лиц с судимостью за преступления в сфере экономики, против интересов службы и в сфере правосудия даже в том случае, если она погашена.

СПРАВКИ ОТ НАРКОЛОГА И ПСИХИАТРА

Рассказывая в интервью «АГ» о предыстории появления законопроекта Минюста, вице-президент ФПА РФ, президент АП Воронежской области Олег Баулин отметил, что разработка этого документа стала во многом неожиданной. После предыдущих законода-



ВАЛЕРИЙ ЗИНЧЕНКО,
**СТАРШИЙ ПАРТНЕР КОЛЛЕГИИ
 АДВОКАТОВ PEN & PAPER,
 ЧЛЕН СОВЕТА АП САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**

ПРЕДСТАВЛЯЕТСЯ, ЧТО ПОПРАВКИ НЕ СОЗДАЮТ НИКАКОЙ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ «ЗАГРАДИТЕЛЬНОЙ» СИСТЕМЫ ДЛЯ ПРЕТЕНДЕНТОВ ПО ОДНОЙ ПРОСТОЙ ПРИЧИНЕ: ДЕЙСТВУЮЩАЯ РЕДАКЦИЯ НАШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ЗАКОНА НЕ СОДЕРЖИТ ПОЛОЖЕНИЙ, ПОЗВОЛЯЮЩИХ ОТКАЗАТЬ В ПРИЕМЕ В КОРПОРАЦИЮ ВВИДУ ОТСУТСТВИЯ ПРЕДЛАГАЕМЫХ МИНЮСТОМ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ СВЕДЕНИЙ И ДОКУМЕНТОВ

тельных изменений (декабрь 2019 года) прошло довольно мало времени, и объективной потребности в новых поправках, казалось бы, не было. Тем не менее Совет ФПА своевременно подключился к работе над проектом, создав специальную рабочую группу, «и многие позиции корпорации были услышаны и приняты».

Законопроектом, в частности, предусматривается, что претенденты на получение статуса адвоката дополнительно к нынешнему пакету документов будут обязаны представлять в квалификационную комиссию справку о наличии (отсутствии) судимости и (или) факта уголовного преследования либо о прекращении уголовного пре-

следования, а также документ о том, что претендент не состоит на учете в наркологическом и психоневрологическом диспансерах.

Кроме того, в Законе об адвокатуре предлагается закрепить правило о том, что претендовать на приобретение статуса адвоката наряду с лицами, имеющими высшее юридическое образование по специальности «Юриспруденция» либо ученую степень по юридической специальности, могут лишь магистры юриспруденции при наличии диплома бакалавра по такому же направлению. В Минюсте полагают, что такие изменения позволят повысить уровень подготовки лиц, претендующих на получение статуса адвоката.

Олег Баулин не видит избыточности в требовании представлять сведения об отсутствии судимости, факта уголовного преследования, наркологического либо психиатрического учета. По его словам, оно определено «не умозрительными рассуждениями, а вполне конкретной практикой работы квалификационных комиссий, возникшими проблемами и сложностями их преодоления».

«ОТНЮДЬ НЕ ЗАГРАДИТЕЛЬНЫЙ МЕХАНИЗМ»

Эксперт «Российского адвоката», старший партнер коллегии адвокатов Pen & Paper, член Совета АП Санкт-Петербурга Валерий Зинченко также считает, что риска существенных ограничений и вреда для профессии поправки о дополнительных документах не образуют. Как и нормы, касающиеся повышения образовательного ценза.

«Представляется, что поправки не создают никакой дополнительной “заградительной” системы для претендентов по одной простой причине: действующая редакция нашего профессионального закона не содержит положений, позволяющих отказать в приеме в корпорацию ввиду отсутствия предлагаемых Минюстом дополнительных сведений и документов, – подчеркивает адвокат. – Иными словами, ответственности за несоблюдение нововведений, будь они приняты, не наступает».

По его мнению, на текущий момент стоит воспринимать цензовые поправки как дополнительный способ проверки и подтверждения намерений со стороны соискателей статуса адвоката на пути в профессию. «Лично я не берусь назвать такой подход дискриминационным. С его помощью корпорация может получить вспомогательный и отнюдь не заградительный механизм для подтверждения воли и осознанности желания будущего адвоката войти в профессию», – полагает Валерий Зинченко.





КИРИЛЛ КОКРИН,
АДВОКАТ АБ «ЛИНИЯ ПРАВА»

ПОВЫШЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ЦЕНЗА НЕ ИМЕЕТ ПОД СОБОЙ ДОСТАТОЧНЫХ ОСНОВАНИЙ И НАПРЯМУЮ НЕ ВЛИЯЕТ НА УРОВЕНЬ ПОДГОТОВКИ ЛИЦ, ПРЕТЕНДУЮЩИХ НА ПОЛУЧЕНИЕ СТАТУСА АДВОКАТА

«КОЛИЧЕСТВО ДИПЛОМОВ НЕ ГАРАНТИРУЕТ ЗНАНИЙ»

Иной точки зрения придерживается адвокат АБ «Линия права» Кирилл Кокрин. «На мой взгляд, повышение образовательного ценза не имеет под собой достаточных оснований и напрямую не влияет на уровень подготовки лиц, претендующих на получение статуса адвоката, – говорит он. – Напротив, предлагаемые изменения представляют собой неэффективные барьеры на пути претендента, стремящегося стать адвокатом и частью адвокатского сообщества».

По словам Кирилла Кокрина, в нынешних реалиях уровень подготовки претендентов на получение статуса адвоката не зависит от количества лет, проведенных на студенческой скамье. Приоритетное значение имеют исключительно знания претендента и его стремление быть частью адвокатского сообщества. В свою очередь фильтром этих знаний является квалификационный экзамен, который эффективно справляется со своей задачей и не пропускает «посторонних» в корпорацию.

«Таким образом, обязательное наличие диплома бакалавра по юридической специальности я оцениваю как неэффективный и ненужный барьер, – указывает адвокат. – Куда важнее, чтобы претендент обладал соответствующими знаниями и впоследствии оказывал квалифицированную юридическую помощь. К сожалению, количество дипломов и уровень российского образования этого не гарантируют».

«УВЕЛИЧИТЬ НЕОБХОДИМЫЙ СТАЖ ХОТЯ БЫ ДО 5 ЛЕТ»

Руководитель практики уголовного права МКА «ГРАД» Виталий Шошин, напротив, поддерживает мнение разработчиков законо-

проекта о том, что ужесточение требований к образованию позволит повысить уровень подготовки претендентов на статус адвоката. Причем, по его мнению, это является не единственным положительным эффектом.

«Предлагаемое изменение позволит увеличить срок пребывания претендента в профессии, ведь, как известно, “профессиональная деформация” юриста начинается еще на студенческой скамье, – отмечает он. – Говоря о “профессиональной деформации”, в данном случае я подразумеваю ее положительные стороны, которые совершенно точно необходимы каждому адвокату: критическое мышление, навыки коммуникации и публичных выступлений, трепетное отношение к закону, выделение из различных тяжелых и эмоциональных жизненных ситуаций имеющих значение для дела обстоятельств и отбрасывание иных, некая холодность, позволяющая трезво оценивать такие ситуации и пути их разрешения, и др. Эти и многие другие профессиональные качества поможет выработать только более длительное нахождение в профессиональной среде».

Из этих же соображений адвокат считает нужным увеличить необходимый стаж по юридической специальности хотя бы до 5 лет. «Опыт работы и взаимодействия с претендентами на статус адвоката, окончившими бакалавриат и магистратуру, прошедшими годичную стажировку или имеющими двухлетний стаж работы, показывает, что им всё же не хватает развития целого ряда личностных качеств», – сетует Виталий Шошин.

Так, из-за малого стажа работы по юридической профессии молодые адвокаты не могут заранее оценить необходимые затраты времени на тот или иной этап оказания юридической помощи, из-за чего, например, готовятся к приемам в спешке, хотя данная стадия уголовного судопроизводства требует комплексного и тщательного анализа большого массива данных и соответствующего времени. Банальный навык систематизации огромного количества документов, с которыми приходится работать любому адвокату, формируется уже после того, как из-за долгого поиска потерянного документа срываются сроки оказания юридической помощи или при подготовке правовой позиции не учитываются ранее переданные адвокату сведения.

«Соответствующие навыки формируются и меняются в течение всей жизни, и вряд ли можно найти человека, в совершенстве овладевшего ими. Но базовый уровень однозначно



ВИТАЛИЙ ШОШИН,
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРАКТИКИ УГОЛОВНОГО
ПРАВА МКА «ГРАД»

ОПЫТ РАБОТЫ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
С ПРЕТЕНДЕНТАМИ
НА СТАТУС АДВОКАТА,
ОКОНЧИВШИМИ БАКАЛАВРИАТ
И МАГИСТРАТУРУ, ПРОШЕДШИМИ
ГОДИЧНУЮ СТАЖИРОВКУ ИЛИ
ИМЕЮЩИМИ ДВУХЛЕТНИЙ СТАЖ РАБОТЫ,
ПОКАЗЫВАЕТ, ЧТО ИМ ВСЁ ЖЕ НЕ ХВАТАЕТ
РАЗВИТИЯ ЦЕЛОГО РЯДА ЛИЧНОСТНЫХ
КАЧЕСТВ

должен быть сформирован до присвоения статуса адвоката, предполагающего высокую степень самостоятельности и ответственности за судьбу доверителя, чему однозначно будет способствовать увеличение срока нахождения в профессии до прохождения квалификационного экзамена, – заключает адвокат. – Текущие же требования к претендентам для этого явно недостаточны».

Безусловно, на фоне некоторых предложений коллег ужесточения, предлагаемые Минюстом, попросту меркнут. Но может быть, так и должно быть: в конце концов, кто, как не преуспевшие в профессии адвокаты, заинтересованы поддерживать высокую планку корпоративных стандартов?



МИНУВШИЕ



• ЛЕТ •

Благодаря Закону об адвокатской
деятельности соблюден баланс
между интересами адвокатуры
и общефедеральными ценностями

БЫЛИ
ЗОЛОТЫМ
ВЕКОМ
РОССИЙСКОЙ
АДВОКАТУРЫ





В связи с 20-летием Федерального закона «Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации» президент ФПА РФ Юрий Пилипенко поделился мнением о значении этого законодательного акта для российской адвокатуры и оценил как уже внесенные в него изменения, так и готовящиеся поправки, рассказав о работе над некоторыми из них.

Юрий Сергеевич, 31 мая исполняется 20 лет со дня принятия Федерального закона «Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации». Как Вы оцениваете эти два десятилетия в жизни российской адвокатуры?

– 20 лет – славный юбилей и, конечно, повод поговорить о нашем Законе об адвокатской деятельности и адвокатуре.

Первое, что стоит упомянуть, – и не новое, поскольку об этом я уже не раз говорил, а сегодня хотел бы особенно подчеркнуть: 20 лет в истории российской адвокатуры, прошедшие под сенью и в рамках современного Закона, юбилей которого мы отмечаем, являются золотым веком российской адвокатуры, и вряд ли это преувеличение.

Когда я ранее высказывал эту точку зрения, то, не буду скрывать, наблюдал в глазах некоторых коллег определенного рода скепсис. Но думаю, что серьезные поводы для такого скепсиса уменьшаются. Что не исключает моего искреннего намерения пожелать нашей корпорации дальнейшего и большего процветания.

Да, многие могут сказать, что у нас есть проблемы с количеством оправдательных приговоров, например, с удовлетворяемостью ходатайств и заявлений адвокатов, с допуском адвокатов к их подзащитным, с необоснованными досмотрами... Существует известный ряд таких претензий, которые обычно предъявляют адвокаты, говоря о сложностях, с которыми сталкиваются в своей профессиональной деятельности.

Но должен сказать, что эти претензии относятся, по здравому размышлению, скорее к функционированию системы правосудия

и правоохранительных структур, чем к адвокатской корпорации, хотя они и неразрывно связаны между собой. И даже вот эти проблемы мы, насколько у нас хватало сил, возможностей и авторитета, решали. И некоторые решили. Но коллеги, сталкиваясь с проблемами и препятствиями в своей профессиональной деятельности, по привычке чаще винят в этом свою корпорацию – им так проще, а мне это понятно.

– Приведите, пожалуйста, примеры таких решений.

– Вспомним, например, поправки в Уголовно-процессуальный кодекс РФ, которые были приняты в 2017 г. (Федеральный закон от 17 апреля 2017 г. № 73-ФЗ. – *Прим. ред.*) и направлены на обеспечение

дополнительных гарантий независимости адвокатов при осуществлении ими профессиональной деятельности. Напомню, что в предшествовавших подготовке этого документа, который был внесен в Государственную Думу Президентом РФ, рекомендациях Совета при Президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека были учтены очень многие предложения Федеральной палаты адвокатов.

Среди внесенных в УПК изменений и дополнений – новая редакция ст. 161 УПК РФ, устанавливающая перечень сведений, на которые не распространяется запрет на предание гласности данных предварительного расследования; ст. 450.1, определяющая особенности производства обыска, осмотра и выемки в отношении адвоката.



Совещание по законопроекту об адвокатуре с М.А. Митюковым и А.И. Лукьяновым. 2001 г.



Спустя два года после принятия Закона законодатели предложили нам в принципе пересмотреть его текст, не меняя концепцию, и поправить всё то, что на практике показало себя не работающим либо мешающим развитию деятельности адвокатуры

Тогда же впервые в УПК появилось упоминание о Федеральной палате адвокатов как об институте: в положения, регламентирующие назначение защитника, внесено дополнение о том, что оно производится в порядке, определенном Советом ФПА РФ.

Несколько раньше, в 2015 г., в Гражданском кодексе РФ впервые появилось упоминание об адвокатуре – закреплен статус адвокатских палат и адвокатских образований как некоммерческих корпоративных организаций (Федеральный закон от 13 июля 2015 г. № 268-ФЗ. – *Прим. ред.*).

– А как Вы оцениваете организацию корпоративного самоуправления?

– Корпоративная жизнь – а в значительной степени Закон и посвящен нашей корпоративной жизни и деятельности – была, на мой взгляд, достойна похвал, за редкими исключениями. Возможно, кто-то опять выскажется или подумает об этом скептически. Я просто уверен, что найдутся критики, тем более что в последние несколько лет мы могли слышать и читать достаточно жесткие и бескомпромиссные высказывания в наш адрес со стороны некоторых наших романтично настроенных коллег.

Они и не согласятся с моей оценкой, но это их право, их позиция.

А я утверждаю и повторяюсь, что с корпоративной точки зрения, с точки зрения самоуправления прошедшие 20 лет продемонстрировали высокую степень адекватности Закона реальным обстоятельствам, в которых существовала и развивалась адвокатура все эти славные 20 лет.

У нас были соблюдены, на мой взгляд, все важнейшие балансы: между интересами адвокатов; интересами адвокатских образований и их руководителей и адвокатов; между интересами адвокатских образований и региональных палат; и самое главное, за что в большей степени в ответе и лично президент ФПА, и мои замечательные коллеги по Совету Федеральной палаты, – между интересами региональных палат и общефедеральными ценностями, задачами и приоритетами. Именно Закон об адвокатской деятельности и адвокатуре позволил нам всё это осуществить, не «перегнув палку» ни в каком из наших проявлений.

– Можете ли Вы вспомнить какие-то интересные дискуссии, происходившие при подготовке проекта Закона об адвокатуре?

– Лично я – нет, не могу, потому что не принимал в разработке Закона никакого участия. Об этом надо спросить, конечно же, его авторов. Могу вспомнить примерно человек 10, которые в течение этих 20 лет называли себя – с разной степенью объективности и напора – авторами этого документа. Думаю, что каждый из них, наверное, в той или иной степени имеет право себя так позиционировать, и они могли бы ответить на этот вопрос с разной степенью подробностей.

С корпоративной точки зрения, с точки зрения самоуправления прошедшие 20 лет продемонстрировали высокую степень адекватности Закона реальным обстоятельствам, в которых существовала и развивалась адвокатура все эти славные 20 лет

Но приведу один интересный казус из истории подготовки современного российского федерального законодательства об адвокатуре. Не помню, кто был автором законопроекта, о котором сейчас скажу, но, кажется, он был даже в «Российской газете» опубликован. И там черным по белому было написано, что у адвокатов должно быть право на ношение оружия. Это меня тогда сильно повеселило, но понятно было, что это лишь чьи-то пожелания. Благие пожелания.

– За 20 лет Закон об адвокатуре претерпел ряд изменений. Какие внесенные в него поправки, на Ваш взгляд, сыграли положительную роль, а какие – наоборот?

– Изменений в наш Закон внесено было немало за предыдущий период времени. Но и не так чтобы уж и слишком много, памятуя известную тягу нашего законодателя и законодательства к переменчивости. Помню три пакета поправок. И если в разработке первоначального законопроекта я участия не принимал, то в подготовке каждого из последовавших пакетов поправок участвовал с той либо иной степенью вовлеченности и ответственности за эти поправки.

Самой любопытной была ситуация разработки первых поправок: спустя года полтора после принятия Закона сами законодатели инициативно предложили ФПА в принципе пересмотреть его текст, не меняя концепцию, и поправить всё то, что на практике показало себя не работающим либо мешающим развитию и деятельности адвокатуры. Был дан, так сказать, «карт бланш».



Вспоминаю эти моменты: первый президент Федеральной палаты адвокатов – Евгений Васильевич Семеняко, наобщавшись с президентами Палаты, я (Юрий Пилипенко в 2004 г. был членом Совета ФПА РФ. – *Прим. ред.*) и еще одна симпатичная девушка, которая вызвалась нам помогать технически, перечитывали Закон вдоль и поперек и искали, что же в нем можно было бы поправить из неконцептуального. Но имевшегося на тот момент почти двухлетнего опыта применения Закона не хватало, чтобы предложить всё то, что было бы нужно тогда включить в текст. Это было открытое окно возможностей, которыми мы воспользовались, на самом деле, лишь частично.

Вот такой был момент в истории внесения поправок. Хотя даже при том уровне благожелательности наиболее заметные предложения были внесены законодателем, депутатами Государственной Думы. А все адвокатские предложения обсуждались принципиально.

Два остальных пакета принимались в совсем ином ключе и в основных своих положениях учитывали прежде всего настроения и законодателя,



Голосование делегатов VII Всероссийского съезда адвокатов. 22 апреля 2015 г.

и Министерства юстиции. Это были изначально не наши инициативы. Какие-то поправки дополнительно предлагали мы, что-то из первоначальных задумок было принято в нашей редакции, а многое сохранилось в первоизданном виде. Есть какие-то идеи, с которыми мы и по сию пору не согласны, но, так как они уже воплощены в Законе, мы их исполняем.

В частности, для примера могу привести поправку о том, что президенты и члены советов палат разделены с квалификационными комиссиями. И как тогда я не считал эту поправку полезной, так и спустя уже несколько лет применения пользы от нее не наблюдаю. Другое дело, что мы благодаря некоторым изменениям в Кодексе профессиональной этики адвоката сумели слегка откорректировать ее применение. Ну и, наверное, надо высказать благодарность руководителям региональных палат, которые сумели на практике так выстроить взаимоотношения и ситуацию в своих палатах, что применение этого положения Закона не привело пока к каким-то заметным и серьезным конфликтам, хотя и могло бы к ним привести.



I Всероссийский съезд адвокатов.
31 января 2003 г.



Всё, что я знаю о российской адвокатуре и о событиях в ее жизни в последние 10–20 лет, свидетельствует о том, что роль Федеральной палаты адвокатов крайне важна

– Вы ранее говорили, что первая редакция Закона отводила Федеральной палате адвокатов роль «английской королевы», то есть главы без реальных полномочий. В последние годы в Закон был внесен ряд поправок, расширяющих полномочия ФПА. Каково значение ФПА для адвокатской корпорации?

– Не скрою, такое ощущение относительно роли ФПА в адвокатской структуре у меня было, но в то же время было и есть понимание, что такое положение вещей, особенно в отсутствие опыта общефедерального самоуправления, вполне ожидаемо и оправдано. Многие опасались появления «министерства адвокатуры», вот и сделали всё возможное, чтобы имела место одна лишь «координация деятельности» в коротком перечне полномочий ФПА.

Но время, как это почти всегда бывает, всё расставило по своим местам, «министерства адвокатуры» не появилось (есть и те коллеги, которые считают, что и «к сожалению»), роль ФПА естественным образом как фактически, так и за счет поправок в Закон возросла, полезность такого рода изменений не могут отрицать даже самые отъявленные скептики (несколько я знаю).

Всё, что я знаю о российской адвокатуре и о событиях в ее жизни в последние 10–20 лет, свидетельствует о том, что роль Федеральной палаты адвокатов крайне важна. Если бы ФПА не играла ту роль, которую она играла все эти годы в российской адвокатуре, ее обязательно играло бы государство. Это и координация, и решение общих задач, и определение стратегии, и корпоративный контроль за соблюдением Закона и корпоративных актов. Понятно, что не может не быть такой роли в этой пьесе.

– Чего, с Вашей точки зрения, не хватает в Законе об адвокатуре? Какие положения можно было бы добавить или уточнить, чтобы этот документ стал совершеннее?

– Является ли текст закона идеальным? Отвечу сразу: конечно же, нет. И у меня в том числе есть определенные претензии не только к текстуальному выражению некоторых его частей, но и к некоторым принципиальным вещам. И мы нашим коллективным разумом и волей эти вещи пытались все эти годы подправить, подредактировать. Кое-что удалось сделать, что-то – нет.

Из того, что не удалось исправить, хотя мы много об этом думали и много работали в этом направлении, – это положение, что только адвокат, без всяких исключений, является лицом, оказывающим юридическую помощь. А мы все понимаем, что адвокатура за эти 20 лет проявила себя не только как защитница в уголовных делах, но и как советница в вопросах бизнеса. И, конечно же, в этой части то обстоятельство, что только адвокаты могут оказывать юридическую помощь, – скорее недостаток, чем достоинство.



На одном из первых заседаний Совета ФПА РФ

Мы предполагали, что в рамках Концепции регулирования рынка профессиональной юридической помощи, которая обсуждалась последние 10 лет, это узкое место будет расширено. Именно такого рода идеи в тексте Концепции и содержались. Но она, к большому сожалению, года два назад потеряла актуальность в силу объективных причин, пандемии в том числе, а сегодня очевидно, что пока и не до Концепции. Хотя надежды всё равно не теряем, будем эту линию проводить и в современных условиях, потому что нам адвокатура дорога и важна как институт, вне зависимости от некоторых внешних обстоятельств.

– В какой мере, по Вашему мнению, отвечают базовым принципам деятельности адвокатуры и ее интересам поправки



Заседание Совета Федеральной палаты адвокатов РФ.
21 ноября 2014 г.



Встреча Председателя Правительства РФ Дмитрия Медведева с руководством ФПА РФ и представителями адвокатского сообщества. 7 ноября 2019 г.

Федеральная палата адвокатов, мои коллеги по Совету, руководители палат сделают всё, на что хватит сил и возможностей, чтобы и через 10, и через 20 лет российская адвокатура развивалась как независимый институт и профессиональное сообщество, защищающее права и свободы граждан

в Закон об адвокатуре, которые готовит в настоящее время Минюст России?

– Четвертый пакет поправок, инициированный Министерством юстиции РФ, как всегда бывает и, наверное, всегда будет в адвокатском сообществе, вызвал просто феерическую реакцию.

Хотя, действительно, только одна из них вызывает практически у всех, кто о ней так или иначе упоминал и кого я слышал, отрицательное отношение. Это п. 4 ст. 17.1, которую предлагается включить в Закон об адвокатуре. Он предусматривает обжалование органом юстиции в судебном порядке решений совета адвокатской палаты, принятых по результатам рассмотрения представлений органа юстиции. (Возражения против этого положения в части, касающейся представлений, которые внесены в порядке и по основаниям, предусмотренным п. 2 и 7 ст. 17 Закона об адвокатуре, аргументированы

в правовой позиции Федеральной палаты адвокатов, опубликованной на сайте ФПА РФ. – Прим. ред.) Все остальные предлагаемые изменения и дополнения, на наш взгляд, являются в той либо иной степени приемлемыми для корпорации.

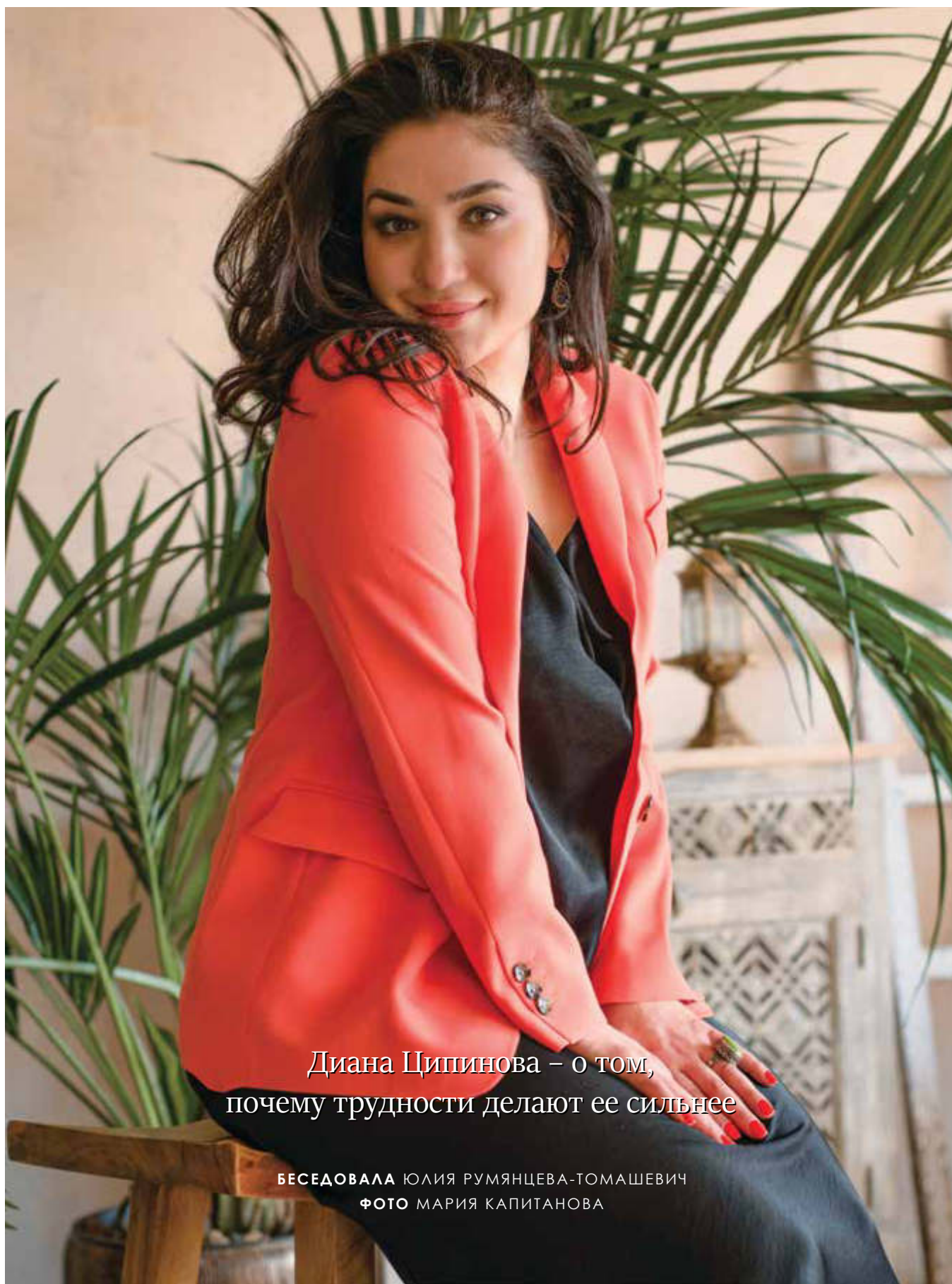
И почему-то никто не хочет брать во внимание – ни те, кто критикует, ни те, кто скептически наблюдает за этими поправками, – что опубликованный текст является результатом компромисса, длительной работы и дискуссий на площадке Минюста, в которых принимали участие до восьми членов Совета Федеральной палаты адвокатов, и в любом случае многое из того, что изначально в проекте содержалось, нам удалось отредактировать или исключить в ходе этих дискуссий.

И, конечно же, люди, ни за что не отвечающие и даже не имеющие представления о таком явлении, как ответственность не только за «себя родного», но и за большую группу людей, за всю корпорацию, «вскипели» на страницах социальных сетей. Но всё это теперь улеглось – может быть, перестало быть им интересным, а поправки, по всей видимости, будут всё-таки приняты, как и планировал Минюст.

– Каково, по Вашему мнению, будущее российской адвокатуры в перспективе 10–20 лет?

– Мир меняется настолько стремительно, что не рискну делать прогнозы на такую отдаленную перспективу. Скажу одно: Федеральная палата адвокатов, мои коллеги по Совету, руководители палат сделают всё, на что хватит сил и возможностей, чтобы и через 10, и через 20 лет российская адвокатура развивалась как независимый институт и профессиональное сообщество, защищающее права и свободы граждан.

Рэмбо с тонкой душой



Диана Ципинова – о том,
почему трудности делают ее сильнее

БЕСЕДОВАЛА ЮЛИЯ РУМЯНЦЕВА-ТОМАШЕВИЧ
ФОТО МАРИЯ КАПИТАНОВА

Историю молодого адвоката из Кабардино-Балкарии Дианы Ципиновой, которая, исполняя свой профессиональный долг, подверглась насилию со стороны сотрудников полиции, а затем была обвинена в нападении на них, знают далеко за пределами нашей корпорации. Почти два года Диана и ее защитники сражаются с очевидной несправедливостью и знают, что в этой войне может быть только один, положительный итог. Об этом деле написано много, но только «Российскому адвокату» Диана откровенно рассказала, как внутренне все происходящие с ней события и почему благодарна за них судьбе.

– Диана, спустя год после известных событий в ОМВД по Урванскому району ты подводила некоторые итоги: 365 дней расследования, 17 томов дела, 182 жалобы, 2 пары наручников на твоих руках, 2 суток задержания, 1 объявление голодовки, 3 месяца меры пресечения в виде запрета определенных действий – и дальше по тексту... Статистика невеселая. Спустя еще почти год есть какие-то позитивные новости по делу?

– Сейчас мы находимся на стадии судебного разбирательства в Урванском районном суде. Мои защитники преисполнены позитива и энтузиазма, знаний им не занимать, и они прекрасно справляются с поставленной перед нами задачей: защитить законные права и интересы Дианы Ципиновой у них получается на все 100%.





Цифры, о которых ты говоришь, я действительно озвучивала в своем посте в социальной сети. Вот такая правовая математика. Все недостатки следствия в ней обозначены. После ознакомления с материалами дела у меня лично возникло ощущение, что орган предварительного следствия придерживался принципа известной поговорки: «И падение лицом вниз – тоже шаг вперед».

Ну и еще из позитивного – то, что слепоглота предварительного следствия уже позади и теперь у нас черед состязательности и гласности, а значит, я абсолютно убеждена, что справедливость восторжествует.

– С легкой руки советника ФПА Нвера Гаспаряна, осуществляющего твою защиту, за тобой закрепилось прозвище «Рэмбо

из Кабардино-Балкарии». Как ты к этому относишься?

– У Фрейда есть прекрасное выражение: «Порой сигара – это просто сигара». Но шутка не всегда просто шутка. Это как раз про Нвера Саркисовича. Все, кто с ним знаком, согласятся, что отличительной чертой этого всеми уважаемого человека является отменное чувство юмора. Но также, зная его, несложно догадаться, что таким образом Нвер Саркисович обратил внимание на абсурдность и смехотворность всей этой ситуации.

Статья «Рэмбо из Кабардино-Балкарии» вызвала широкий резонанс, так что у меня теперь много прозвищ. «Рэмбо» – только одно из них. Есть еще «предводитель амазонок». Они прочно закрепились за мной в узких кругах коллег и друзей.

И я хочу сказать: Нвер Саркисович – мастер преподнести всё сложное таким простым и легким способом. И это классно.

– Спустя несколько дней после событий, случившихся 20 мая 2020 года, другой известный адвокат, Вадим Ключвант, опубликовал статью в «Ведомостях», в которой подчеркнул, что твой принцип защиты звучит так: «Победа или рай». Это девиз конкретно в этом деле или вообще по жизни?

– Я прекрасно помню свое состояние, когда прочитала эту статью Вадима Владимировича Ключванта. Она стала для меня своеобразной точкой опоры, потому что, признаюсь абсолютно честно, этот человек умеет смотреть сквозь обстоятельства и улавливать суть людей. «Победа или рай» – это название группы адвокатов в одном из мессенджеров, которую я создала. И мой девиз по жизни, а в моем уголовном деле тем более – будет либо победа, либо ничего. И я очень благодарна, что эти слова Вадим Владимирович смог привнести в массы, обозначив мою сущность и отношение к происходящим событиям.

– После того, что с тобой случилось, веришь ли ты в справедливость?

– Верю абсолютно точно. И считаю, что ее надо добиваться всеми законными способами. Для победы зла достаточно нашего бездействия, и этого нельзя допускать. Для адвоката это очень важный принцип.

Невозможно быть адвокатом без веры в справедливость. Задача защитника – уравновешивать положение весов, добиваться беспристрастного правосудного решения – это по сути и есть справедливость. Ты всегда внутри себя должен быть на страже этого принципа. В этом суть.

– Ты признавалась, что твой выбор адвокатуры в качестве профессии был в некоторой степени случайным. Или нет?

– 23 декабря прошлого года в Москве состоялась встреча авторов адвокатских СМИ с руководством ФПА РФ, и мне посчастливилось там присутствовать. Именно тогда уважаемый президент ФПА Юрий Сергеевич Пилипенко произнес в мой адрес следующую фразу: «Не всегда мы выбираем путь, иногда путь выбирает нас». И я абсолютно с ним солидарна.

До определенного момента мой приход в адвокатуру казался мне случайностью. Но теперь, при настоящем положении вещей и наличии определенного опыта за плечами, я могу сказать, что это не так. Все случайности неслучайны.

Считаю, что адвокатура в какой-то степени сама нашла меня. Я слышала разные истории коллег о том, как они пришли в профессию, и понимаю, что у меня всё было чуть иначе. Окончив Саратовскую государственную академию права, я должна была стать прокурором, но что-то пошло не по плану, и я решила работать помощником адвоката. Профессия меня захватила, и, когда пришло время принимать окончательное решение, всё разрешилось без каких-либо препятствий и на удивление в кратчайшие сроки.

Сейчас я понимаю, для чего всё это было нужно и почему так складывались обстоятельства. Ощущение, что это был один большой



Я СЧИТАЮ, ЧТО
АДВОКАТУРА – ДЛЯ
РЕШИТЕЛЬНЫХ, ГРАМОТНЫХ,
ЦЕЛЕУСТРЕМЛЕННЫХ,
ТРУДОЛЮБИВЫХ ЛЮДЕЙ
С ПЫТЛИВЫМ УМОМ
И БОЛЬШИМ ЭНТУЗИАЗМОМ





СОБЫТИЯ МАЯ
2020-ГО ПРИВНЕСЛИ
МНОГО НЕГАТИВА
В МОЮ ЖИЗНЬ,
НО, ПРИЗНАЮСЬ,
Я БЛАГОДАРНА
СУДЬБЕ ЗА ЭТОТ
ОПЫТ. ОН ПОДАРИЛ
МНЕ ВОЗМОЖНОСТЬ
УЧИТЬСЯ У ЛУЧШИХ,
КАК БЫТЬ ЛУЧШЕ.
РЕЧЬ, КОНЕЧНО ЖЕ,
О МОИХ ЗАЩИТНИКАХ



сценарий удивительной пьесы, где для меня всё было predetermined и предназначено.

– Существует стереотип, что адвокатура вообще не для женщин. Ты же выбрала для себя одну из самых сложных специализаций – уголовную. Как себя ощущаешь в ней?

– Это нелегко и морально, и духовно. Мера ответственности за судьбу человека, честно говоря, сверхвысока. Главная сложность, на мой взгляд, заключается в том, что порой защитникам приходится прилагать титанические усилия, чтобы доказать очевидные вещи. Поэтому уголовную специализацию принято считать сложной.

Если говорить о женщине в ней, то надо просто принять, что не всегда представители силовых структур на всех стадиях нашего взаимодействия видят в тебе женщину, и никаких поблажек в этом смысле не наблюдается. Мой пример – яркое тому подтверждение. Кроме того, если говорить о Кавказе, то в этом вопросе действительно имеется ряд ментальных особенностей, которые проявляются во многих сферах деятельности. Признаюсь честно: сложно отрицать, что женщина-адвокат на Кавказе – слегка девиант. Но мы прекрасно понимаем, что сложность – это неотъемлемый атрибут нашей профессии, и в этом смысле и я лично, и многие мои коллеги-женщины следуем принципу «чем сложнее, тем слаще победа» и удачно справляются.

В целом же я считаю, что адвокатура – для решительных, грамотных, целеустремленных, трудолюбивых людей с пытливым умом и большим энтузиазмом. А уж женщина это или мужчина – не имеет никакого значения.

– Можешь описать, какая ты в процессе?

– Принципиальная. Но, несмотря на это, во главе угла для меня – интересы моего доверителя. Я всегда готова жертвовать своими амбициями, которые присущи любому адвокату и человеку, чтобы не ухудшить положение дел своего доверителя.

В суде, как и в любой сфере, присутствует человеческий фактор, и, на мой взгляд, важно уметь соблюсти баланс интересов – не в смысле попытаться угодить процессуальным оппонентам, а в смысле оставаться принципиальным в вопросах соблюдения норм закона и справедливости. Быть при этом на страже чести и достоинства не только своего доверителя, но и адвокатской профессии, демонстрируя своим упорством, знаниями и трудолюбием, что твоя точка зрения не просто есть, а она правая. Я считаю, если адвокат соблюдает эти принципы, у него всё получится.

– Как семья отнеслась к твоему решению стать адвокатом и как восприняла те события, которые с тобой произошли?

– Мое решение их не удивило. Особенно отца: с самого детства он был абсолютно убежден, что мне прямая дорога в адвокатуру. Ведь эта профессия, как я уже говорила, отражает мою сущность.

Что же касается мамы, то важно знать, что она полковник полиции в отставке и является представителем старой доблестной милиции. Помнишь, как в стихах про дядю Стёпу. Мама меня, естественно, поддержала, но, зная мой характер и неумную тягу к справедливости, неоднократно предупреждала, что на той стороне баррикад всегда сложнее.

Так что когда произошли события 20 мая 2020 года, моя семья переживала их тяжело уже только потому, что мои родители не просто были в составе этой структуры и проработали в системе МВД, но и являлись одними из лучших сотрудников Северо-Кавказского ФО (к слову, портрет моей мамы висит на доске почета среди лучших сотрудников ведомства).

– Как ты сама их переживала? Не хотелось уйти из профессии?

– Нет. Честно скажу, что для меня самой это удивительно. Ощущать абсолютную несправедливость и на себе испытывать

У АДВОКАТУРЫ К НАМ,
АДВОКАТАМ, КАК НИ СТРАННО,
ВСЕГО ОДНО ТРЕБОВАНИЕ –
ДОБРОСОВЕСТНО ИСПОЛНЯТЬ
СВОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ
ДОЛГ. ЕСЛИ МЫ ЕМУ
СООТВЕТСТВУЕМ,
ВЗАМЕН ПОЛУЧАЕМ
НЕ ПРОСТО ПОДДЕРЖКУ,
НО АБСОЛЮТНУЮ
УВЕРЕННОСТЬ В ТОМ, ЧТО
КОРПОРАЦИЯ ВСЕГДА ВСТАНЕТ
НА ЗАЩИТУ СВОИХ ЧЛЕНОВ.
УЖ Я-ТО ТОЧНО ЗНАЮ,
О ЧЕМ ГОВОРЮ



незаконность всех действий крайне трудно. Было больно, но потом я осознала, что я нахожусь на своем месте.

Эта история изменила и меня, и мое отношение к жизни. Слова «семья» и «дружба» теперь ощущаются мной на совершенно ином уровне. Зачастую в ежедневной гонке, в стремлении построить карьеру, стать успешнее, больше заработать мы забываем о маленьких, но глобальных вещах, таких как разговор с родителями, встреча с друзьями, путешествия с близкими людьми. Хотя именно они подпитывают тебя духовно и дарят силы, благодаря которым ты справляешься со всеми трудностями.

Когда со мной всё это случилось, я часто думала о том, почему раньше я не использовала правильно все возможности, которые мне дает профессия, – а именно соблюсти баланс интересов семьи и дружбы, непрерывно развиваться и в результате построить успешную карьеру, не ущемляя как своих, так и чужих интересов.

События мая 2020-го привнесли много негатива в мою жизнь, но, признаюсь, я благодарна

судьбе за этот опыт. Он подарил мне возможность учиться у лучших, как быть лучше. Речь, конечно же, о моих защитниках.

Я никогда не забуду нашу первую встречу с Нвером Саркисовичем Гаспаряном. Конвой доставил меня в зал судебных заседаний, и среди всех коллег, желавших представлять мои интересы, он выделялся хладнокровным спокойствием. Я буквально кожей почувствовала надежность, которая исходила от этого человека. Думаю, именно такие чувства должен вызывать адвокат у своего доверителя.

Я благодарна за встречу с живыми легендами адвокатуры, чьи имена золотыми буквами вписаны в историю не только нашей профессии. Это мое искреннее мнение, и я думаю, что в нем я не одинока.

Ничего не проходит бесследно, но важно не дать обстоятельствам сломить себя и найти на своем пути близких по духу людей. Это и есть наивысшая награда. Я их нашла, они со мной рядом, и я им бесконечно благодарна.

– Как ты считаешь, сделала ли твоя история сильнее корпорацию?



– Я думаю, что всем членам корпорации, которые знают о моем деле и следят за ним, эта история абсолютно точно дала понять, что в единстве и сплоченности – сила и мощь нашей корпорации. У адвокатуры к нам, адвокатам, как ни странно, всего одно требо-

вание – добросовестно исполнять свой профессиональный долг. Если мы ему соответствуем, взамен получаем не просто поддержку, но уверенность в том, что корпорация всегда встанет на защиту своих членов. Уж я-то точно знаю, о чем говорю.

Для рульфов открылось «ОКНО ВОЗМОЖНОСТЕЙ»

Каким станет юридический рынок под влиянием санкций и ухода западных фирм

По какому сценарию будет развиваться в ближайшие годы юридический рынок? Какие специализации станут перспективными для российских адвокатов и юристов, а от каких привычных инструментов придется отказаться? Наконец, кто в период турбулентности рынка окажется бенефициаром перемен? Ответы на эти вопросы постарался найти «Российский адвокат».

ПОДГОТОВИЛИ ВАЛЕРИЙ ЖУКОВ
И ЮЛИЯ РУМЯНЦЕВА-ТОМАШЕВИЧ

ВЕСНА САНКЦИОННАЯ

К середине марта крупнейшие международные консалтинговые компании и юридические фирмы определились с ближайшим будущим своих российских подразделений. Гиганты PwC, KPMG, EY, Deloitte, а также, например, легендарная юрфирма Baker McKenzie отпустили свои отделения в России в свободное плавание, объявив, что те станут самостоятельными компаниями, работающими под собственными брендами.



ИСКИ К ИЛЬФАМ

«Я не Кассандра, – говорит Антон Именнов, управляющий партнер московского офиса коллегии адвокатов Pen & Partner, – но уже очевидно, что в среднесрочной перспективе следует ожидать кардинальных изменений юридического рынка как по структуре, так и по объему. Из-за продолжающегося снижения экономической активности и состояния неопределенности прогноз развития рынка юридических услуг в целом достаточно мрачный и неутешительный, хотя для отдельных нишевых сегментов он может оказаться очень перспективным».

По мнению адвоката, в условиях всеобщей изоляции экономики России во всех отраслях спрос на оказание помощи международным клиентам ощутимо снизится вследствие потери интереса к российскому рынку и введенных ограничений на валютные операции. Тем не менее уход крупнейших международных юридических фирм, список которых пополняется каждый день, открывает «окно возможностей» для российских игроков в плане как привлечения крупных клиентов, так и расширения за счет присоединения практик ушедших компаний. Однако некоторые ильфы быстро переформатируются в независимые местные фирмы и будут продолжать работать вне международной сети.

Кроме того, многие иностранные компании по принципу домино отказываются от государственных заказов на представительство интересов России в иностранных юрисдикциях, чем освобождают место для российских коллег. Антон Именнов допускает, что тенденция к приостановке крупнейшими иностранными фирмами своей деятельности на территории РФ тоже повлечет за собой увеличение количества судебных разбирательств, связанных с нарушением ими собственных обязательств.

Другие же видные западные юрфирмы предпочли хлопнуть дверью – о закрытии своих офисов в Москве сообщили, в частности, White&Case, Norton Rose Fulbright, Linklaters.

Какие ниши освобождает исход ильфов из России и как в целом изменится отечественный юридический рынок под давлением санкций, мы обсудили с управляющими партнерами известных адвокатских образований и юридических фирм. Забегая вперед, скажем, что далеко не все их прогнозы оказались пессимистичными, а иные и вовсе способны вдохновлять.



АНТОН ИМЕННОВ,
УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР МОСКОВСКОГО ОФИСА
КОЛЛЕГИИ АДВОКАТОВ PEN & PAPER

КАК И В ЛЮБЫЕ КРИЗИСНЫЕ
ВРЕМЕНА, КОЛОССАЛЬНЫЙ СПРОС
ВОЗНИКНЕТ НА УСЛУГИ СУДЕБНОГО
ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА, В ОСОБЕННОСТИ
ПО КОММЕРЧЕСКИМ СПОРАМ И ДЕЛАМ
О БАНКРОТСТВЕ

ПОВТОРЕНИЕ ПРОЙДЕННОГО

Управляющий партнер «Пепеляев Групп» Сергей Пепеляев не считает складывающуюся ситуацию на юррынке драматичной. «Всё, что происходит на рынке сейчас, мы уже проходили в 2014 году, только в более легком формате, – напоминает он. – Закрытие нескольких международных юрфирм – в основном небольших и бутиковых – не скажется существенным образом на общем очертании юридического рынка. Уход из России либо прекращение операционной деятельности нескольких крупных международных корпораций нас, безусловно, расстраивает, но мы верим, что это временное явление».

Говоря о влиянии исхода ильфов на юридический бизнес, адвокат отмечает, что клиентский портфель крупных юридических фирм – и российских, и международных – диверсифицирован, и в нем, как правило,

сосредоточены компании из разных стран и отраслей экономики. «Если эти консультанты успеют адаптироваться к динамично меняющимся реалиям, – подчеркивает Сергей Пепеляев, – то смогут найти для себя новые источники роста или хотя бы стабильности в текущей ситуации».

«НЕ ПРИВЫКЛИ К НИЗКИМ БЮДЖЕТАМ»

Максим Кульков, управляющий партнер «Кульков, Колотилов и партнеры», обрисовал, как будет происходить передел рынка в пользу российских юрфирм, после того как многие иностранные компании были вынуждены покинуть рынок. «Ильфы занимали лидирующие позиции в секторах, где традиционно применяется иностранное право (прежде всего английское): крупные M&A, рынок капитала, банковское право, инфраструктурные проекты и т.п., – отмечает он. – Теперь эти сектора займут рульфы, но, поскольку в них не обойтись без иностранного права, они будут вынуждены нанимать иностранных юристов, зачастую выступая прослойкой и неся дополнительные временные и денежные затраты, а иногда и работая испорченным телефоном».

Те же из иностранных фирм, кто останется, преобразовавшись в российские компании, попадут в условия жесткой конкуренции. «Они вынуждены будут опуститься в цене, чтобы конкурировать с прочими рульфами, а это приведет к проблемам с качеством (надо понижать зарплаты, привыкать к фиксированным ценам, а не работе по часам и т.п.), – полагает Максим Кульков. – Крайне нелегко поддерживать высокое качество, имея низкий бюджет, ильфы к этому не привыкли. Пока будут адаптироваться, многие не выживут и развалятся».

ШЕЛКОВЫЙ ПУТЬ

По прогнозам Антона Именнова, в ближайшее время будет активно развиваться практика санкционного права и комплаенса,

«...точно так же, как когда-то у нас появлялись налоговая практика, практика уголовной защиты бизнеса и т.д. Функционирование без такой практики будет считаться моветоном. Например, будет востребован опыт сопровождения внешнеэкономических сделок с Ираном, Кубой и аналогичными юрисдикциями».

Новая санкционная реальность привела и к резкому развороту ориентированности внешнеторговых отношений с западного рынка на китайский, из-за чего можно ожидать крайне высокого спроса на реструктуризацию компаний и перемещение капиталов из западных юрисдикций в более безопасные. «В зависимости от сложности корпоративной структуры такие необычные конструкции, как ОАЭ с армянским банком в рублях, или Сейшелы с Маршаллами уже не кажутся экзотическими, – считает адвокат. – Иными словами, помимо толковых санкционщиков, которых в России можно пересчитать по пальцам одной руки, наверное, произойдет взрывной спрос на специалисты по трансграничной реструктуризации, но примерно на два года, пока оставшиеся крупные бизнесмены и олигархи не переведут активы в Россию или, наоборот, на Запад».

С перспективой «разворота на Восток» согласен и Сергей Пепеляев. «В 2014 году “Пепеляев Групп” активно начала развивать восточные направления и наладила сотрудничество с Китаем, Кореей и другими странами региона. Именно тогда у нас в компании появились Korean Desk и Chinese Desk, – рассказывает адвокат. – Учитывая, что текущие санкции и контрсанкции гораздо более жесткие, полагаем, что сейчас взаимоотношения с восточными партнерами будут развиваться у российского бизнеса еще более активно и динамично. Тем более что для этого создана удобная бизнес-инфраструктура. У “Пепеляев Групп”, например, два полноценных офиса на Дальнем Востоке, которые с опорой на федеральный и сибирский офисы могут обслуживать не только данный регион, но и восточные страны, готовые инвестировать в Россию».



СЕРГЕЙ ПЕПЕЛЯЕВ,
УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР «ПЕПЕЛЯЕВ ГРУПП»

ВСЁ, ЧТО ПРОИСХОДИТ НА РЫНКЕ
СЕЙЧАС, МЫ УЖЕ ПРОХОДИЛИ
В 2014 ГОДУ, ТОЛЬКО В БОЛЕЕ ЛЕГКОМ
ФОРМАТЕ

ВМЕСТЕ С АНГЛОСАКСАМИ УЙДЕТ ПОЧАСОВКА

«Следует ожидать, что скоро у нас в стране будет как в Великобритании, где весь серьезный юридический бизнес сосредоточен в Лондоне, – говорит Антон Именнов. – У нас он мигрирует в Москву, поближе к выжившим гигантам и госкомпаниям. В регионах останется мало юристов, поскольку там не будет крупных проектов, только незначительные гражданские споры. К сожалению, на этом сходство закончится. Вместе с американскими и английскими фирмами уйдет классическая почасовка». Как результат, в ближайшие годы произойдет сильная регионализация: российский юридический рынок будет существовать автономно от рынков других стран.

«Я полагаю, в целом российский юрбизнес сильно ужметса вслед за общим падением экономики, – продолжает адвокат. – Госкомпании по-прежнему будут отдавать контракты своим проверенным внешним консультантам, а официальных закупок станет еще меньше, теперь из-за санкций».

По его словам, конкуренция за консультирование оставшегося в стране бизнеса сильно

РОССИЙСКИЕ ЮРИДИЧЕСКИЕ ФИРМЫ И АДВОКАТСКИЕ ОБРАЗОВАНИЯ, КОТОРЫЕ АДАПТИРУЮТСЯ К НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ И ВОСПОЛЬЗУЮТСЯ ВОЗМОЖНОСТЯМИ, <...> СМОГУТ ПЕРЕЖИТЬ СИТУАЦИЮ ШТОРМА И, ВЕРОЯТНО, ДАЖЕ ПРИБЛИЗИТЬСЯ К ВЫХОДУ НА ИНОСТРАННЫЕ РЫНКИ



возрастет. Это приведет к демпингу со стороны недобросовестных коллег, которые будут готовы выживать любыми способами. Еще больше коллег просто уйдут из профессии и навсегда уедут из страны. «Например, недавний отказ Chambers & Partners рейтинговать российских юристов и еще отказ многих организаторов профильных международных конференций приглашать российских спикеров очень показательны на фоне зарождающейся русофобии, прежде всего в Европе», – сокрушается Антон Именнов.

ГЛАВНЫМ ИНСТРУМЕНТОМ КОНКУРЕНЦИИ СТАНЕТ ДЕМПИНГ?

Об угрозе демпинга предупреждает и Максим Кульков. «Ближайшие пару лет в некоторых отраслях юридической практики работы прибавится, – уверен он. – В первую очередь юристам, занимающимся разрешением споров в том или ином виде: судебная, уголовная, антимонопольная практики. В стране происходят глобальные изменения, почти каждый день что-то меняется в законодательстве, кого-то закрывают, кто-то закрывается



сам и выводит активы за рубеж, кого-то национализировать, кто-то пытается занять места закрывшихся западных компаний. Всё это приводит к росту споров бизнеса между собой и с государством».

Однако спикер сомневается, что увеличение объема работы в этих областях приведет к росту прибыли, так как усилится ценовая конкуренция. «Во-первых, у клиентов теперь гораздо меньшие бюджеты на юридические расходы в силу экономических проблем, — объясняет Максим Кульков. — Дальше будет хуже. Во-вторых, юристы из прочих отраслей права, где работы станет меньше, ринутся в отрасли, которые я упомянул. Так как опыта у них нет, главным инструментом конкуренции станет демпинг».

ПОСЛЕ ШТОРМА

Антон Именнов полагает, что существенных изменений следует ожидать на рынке капиталов, но эти изменения будут неоднозначными: «С одной стороны, в обозримом будущем мы вряд ли увидим какие-либо первичные размещения акций из-за неопределенности на рынке в целом, равно как и размещения облигаций ввиду существенного процентного риска. С другой стороны, рынок ожидает множество дефолтов, для сопровождения которых, безусловно, потребуются специалисты из практик рынка капиталов в тандеме с судебниками. Конечно, как и в любые кризисные времена, колоссальный спрос возникнет на услуги судебного представительства, в особенности по коммерческим спорам и делам о банкротстве».

По прогнозам адвоката, из-за специфики текущего финансового кризиса, связанного с уходом крупных иностранных компаний, а также из-за обещания экономической поддержки российских фирм, удешевления российского рынка акций не исключено увеличение количества сделок M&A. «Скорее всего, этот рынок воспрянет примерно на год, — прогнозирует он. — Произойдет еще большее огосударствление. В Иране, к примеру, Корпус стражей исламской революции прямо или косвенно владеет половиной экономики».

В краткосрочной перспективе, по мнению управляющего партнера московского офиса Pen & Paper, никаких инвестиций не стоит ожидать, даже если предположить, что часть



МАКСИМ КУЛЬКОВ,
УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР «КУЛЬКОВ, КОЛОТИЛОВ
И ПАРТНЕРЫ»

БЫВШИЕ ИЛЬФЫ, ПРЕОБРАЗОВАВШИЕСЯ
В РОССИЙСКИЕ ФИРМЫ, ВЫНУЖДЕНЫ
БУДУТ ОПУСТИТЬСЯ В ЦЕНЕ, ЧТОБЫ
КОНКУРИРОВАТЬ С ПРОЧИМИ РУЛЬФАМИ,
А ЭТО ПРИВЕДЕТ К ПРОБЛЕМАМ
С КАЧЕСТВОМ

капиталов крупных российских бизнесменов и олигархов останется в России.

«В целом считаю, что российские юридические фирмы и адвокатские образования, которые адаптируются к новой реальности и воспользуются возможностями, будь то качественное расширение за счет новых практик или привлечение новых крупных доверителей, смогут пережить ситуацию шторма и, вероятно, даже приблизиться к выходу на иностранные рынки, когда и если текущий геополитический и экономический кризис закончится», — со сдержанным оптимизмом заключает Антон Именнов.

Какие из озвученных прогнозов сбудутся и насколько скоро, мы, конечно же, расскажем на страницах «Российского адвоката». Период трансформации, в который, очевидно, вступает юридический рынок, открывает перед адвокатами и юристами совершенно новые возможности. Пожелаем успеха коллегам, которые решат ими воспользоваться!

Защитник на гребне волны

Адвокатскому успеху Сергея Колосовского помогает чемпионская привычка побеждать

На тропическом острове в Индийском океане отыскал наш корреспондент в начале весны известного уральского адвоката, автора целого ряда успешных жалоб в КС РФ и ЕСПЧ, члена Комиссии по защите профессиональных прав адвокатов АП Свердловской области Сергея Колосовского. В телефонном интервью «Российскому адвокату» коллега рассказал о своих былых конфликтах с МУРом из-за домушников, о фирменном конвейерном методе адвокатского производства и, конечно, о том, что приводит его каждый март на жаркий остров Маврикий или Бали.

БЕСЕДОВАЛ ВАЛЕРИЙ ЖУКОВ

ЧЕМПИОН ПО ВИНДСЕРФИНГУ

Как получилось, что Вы учились в юрвузе и одновременно стали работать оперативником угрозыска?

— Сейчас в такое, конечно, не поверишь. Я профессионально занимался спортом. Первым в Казахстане, где тогда жил с родителями, выполнил норматив мастера спорта СССР по виндсерфингу. Как раз в 1980 году парусную доску включили в олимпийскую программу. Вскоре она появилась в календаре союзных соревнований, но никто на ней стоять не мог. А я за счет боксерской подготовки более или менее освоил этот снаряд и еще школьником сразу, в один сезон, выиграл взрослые республиканские соревнования.

Стал членом сборной Казахстана. Мог выбирать для учебы любой вуз и пошел в политехнический на модное тогда направление



ФОТО ЗАРИНА МИРЗАЛИЕВА/НАРРУ



автоматики. Сессии кое-как сдавал, но из-за тренировок быстро отстал от программы. Еще пару лет выступал за Вооруженные Силы. К 1986 году надо было определиться с дальнейшей карьерой. И я забрал документы из политеха, вернулся вслед за родителями в Свердловск, где родился, и поступил на рабфак юридического института – под влиянием детективов мне казалось интересной специальность следователя.

Вскоре однокурсники меня надумили: если хочешь яркой жизни, устройся внештатником в уголовный розыск. Так я и сделал, пришел в ближайший райотдел, Кировский: «Хочу быть внештатником». Там хмыкнули, но дали мне наставника. И всё, это болото засосало меня на 15 лет. Будучи внештатником, я даже раскрыл два убийства. Уже на второй год меня взяли на лето на должность. На третий год стал опером, продолжая учиться на дневном отделении. Приходил на экзамены с пистолетом, и мне всё это очень нравилось.

УРАЛЬСКИЙ МЕГРЭ

– Это ведь были поворотные годы, рубеж 1980–1990-х?

– Да, был еще социализм. Тогда на заявки даже оружие не брали. Мой бывший наставник перешел из райотдела в только что созданный УБОП и, поскольку я был спортсменом, иногда приглашал меня на задержание вместо группы захвата, потому что СОБРа еще не было. Просил: «Вот этого, пожалуйста, положи с одного удара».

Я поймал этот переходный момент, когда никто еще не умел применять физическую силу, тем более применять оружие жестко. Потом начался вал преступлений, году в 1992-м. Моей специализацией было раскрытие квартирных краж. И я считаю, что наша группа по квартирным кражам была лучшей в городе и, наверное, одной из лучших в стране, потому что наш район считался кузницей квартирных воров. Мы настолько хорошо делали свою работу, что эти ребята старались воровать где-нибудь подальше от нашей территории.

Из МУРа звонили непосредственно в наш кабинет и орали: «Что вы сделали, они опять к нам приехали!» Потому что «наши парни» собирались человек по двадцать, ехали, селились в гостинице «Севастополь» и «бомбили» московские квартиры, предпочитая работать где угодно, только не дома.

ГУБЕРНАТОР РОССЕЛЬ И ПРОКУРОР ИЗ СУГРОБА

– А что за конфликт был с тогдашним губернатором Эдуардом Росселем, который требовал возбуждения в отношении Вас уголовного дела? Вы тогда уже были замначальника уголовного розыска Кировского РУВД Екатеринбурга.

– Россель возмущался, что ни суд, ни милиция не выполняют его указания. Как раз в то время был один из первых корпоративных конфликтов вокруг Кировского оптового рынка. А наш райотдел занял какую-то не ту по-

зицию, которую хотелось видеть областным властям.

Но перед этим была еще одна история. Впервые отмечался День прокуратуры, введенный указом президента, и заместитель прокурора области попал в вытрезвитель. Когда его, невменяемого, достали из сугроба, он благодарил: «Спасибо, что не дали замерзнуть». А на следующий день прокурор района возбудил уголовное дело. И весь экипаж машины-вытрезвителя, а также гражданского человека, которого они подвозили, арестовали. Дальше пошла разнарядка на все райотделы: возбудить по два уголовных дела. Подняли первые попавшиеся заявления, не глядя, и возбудили. В том числе возбудили дело на меня. Но оно забуксовало, потому что там объективно были не виноваты.

Соответственно когда Россель возбудился, что милиция ему не подчиняется, у него в аппарате посмотрели, что есть. Видят, что имеется уголовное дело, и не на рядового опера, а на одного из руководителей РУВД, на чьей территории как раз ситуация с Кировским рынком, то есть на меня. Дело, которое, в принципе, умирает. Его передали в ту же райпрокуратуру, которая возбуждала дело по заместителю прокурора области, потому что прокурор нашего района сказал, что он это расследовать не собирается. В дальнейшем из-за нашего правильного процессуального поведения дело развалилось. После этого на меня возбудили еще десяток уголовных дел, подняли всё, что могли. Со временем и эти дела были прекращены.

ВС И РЕВОЛЬВЕР С РАЗРЫВНЫМИ ПУЛЯМИ

Одно из дел было по превышению полномочий при задержании приближенных вора в законе. На нас натравили человек пятнадцать. Мы были вдвоем, но оба спортивные парни. При этом стрелять не могли, потому что рядом был рынок, на улицелюдно. Могли только махать руками и ногами. Мы задачу выполнили, человека задержали, изъяли шесть стволов оружия, включая автомат и экзотический револьвер с разрывными пулями, больше 500 патронов.

Основная претензия была: зачем так сильно били? Свердловский облсуд оправдал меня за недоказанность преступления. Но прокуратура подала на приговор кассационное представление.

При рассмотрении в Верховном Суде случилось неожиданное. Представитель Генпрокуратуры сказал, что ему стыдно за свердловских коллег, он не поддерживает кассационное представление, просит изменить приговор с недоказанности на отсутствие состава преступления. Верховный Суд отписал, что фактически суд

ФОТО ЗАРИНА МИРЗАЛИЕВА/НАРРУ



первой инстанции, то есть Свердловский областной, изложил отсутствие состава преступления, сотрудники изъяли шесть стволов, ситуация угрожала жизни, и у нас были основания для применения оружия. Изменил приговор на отсутствие состава преступления. Вот это был первый в моей жизни оправдательный приговор.

НАБИЛ РУКУ

— **И после этого Вы пришли в адвокатуру?**

— Я еще трепыхался три года, пока все эти уголовные дела заканчивались. А в 2001-м уволился, получил приглашение в адвокатскую коллегию и стал адвокатом.

— **Тяжело было перестраиваться с позиции обвинения на защиту?**

— В моем случае это далось достаточно легко. Потому что я четыре с лишним года защищал себя. Я научился это



ФОТО ZNAK.COM



ФОТО: ЮЛИЯ БУЗУВА

делать, уже смотрел на ситуацию несколько другими глазами. Прошел несколько судов. Плюс, поскольку соответствующий опыт у меня имелся, ко мне обращались сотрудники из других отделов, на кого тоже возбуждали дела, – во второй половине 1990-х это носило массовый характер. Я был одним из первых, но потом таких дел стало очень много.

Я в нескольких делах поучаствовал в качестве общественного защитника. Одно дело проиграл. Парня посадили, но мы его потом вытащили по амнистии 2000 года. Другое дело удалось вернуть на дополнительное расследование. Причем там проходили четыре сотрудника, дело моего подзащитного вернули на «доп», потом прекратили, и он еще 10 лет работал, остальных всех осудили. И по третьему делу мне удалось получить оправдательный приговор. Таким образом, к увольнению из милиции у меня уже был наработан хороший бэкграунд.

– На каких делах Вы стали специализироваться?

– Я, когда уволился, в принципе, ничего не умел. Честно говоря, прямо вот идти защитником и защищать именно по тем категориям общеуголовной направленности, которые я раскрывал, наверное, мне было бы психологиче-

ски сложно. Но мой институтский товарищ, который стал адвокатом, нашел себе направление – то, что называлось оптимизацией налогообложения. Он дал мне место: вот тебе стул, вот тебе компьютер, занимайся. Тут мне повезло, что к моему партнеру, Андрею, обращались очень многие люди, связанные с ним вопроса оптимизации. И первые доверители у меня появились по делам экономического характера. Плюс на деятельность по оптимизации начались всякие нападения. Вынужден был защищать своего товарища и бизнес.

ФОРМАТ КОНВЕЙЕРНОЙ РАБОТЫ

– А как появилась адвокатская группа «Магнат», сейчас переименованная в «Логард» (Lawguard), которая работает по сложным делам?

– В конторе моего друга, которая называлась «Магнат», было еще несколько адвокатов. По-немногу я их подтянул к работе по уголовным делам в том формате, в каком я это видел. Постепенно уголовный отдел «Магната», которым я заведовал, вырос в самостоятельную величину, а бизнес по оптимизации свернулся.

Когда в прошлом году возникла эта ситуация с обысками в офисе «Магната», о ней писали в корпоративной прессе, по каким-то своим соображениям мой друг сказал: «Давай мы дальше как-то по отдельности. Вы слишком шумно работаете, мы хотим тишины». И забрал свой гражданский отдел, оставил мне офис. Единственное – поставил условие: я не хочу, чтобы вы были «Магнатом». И вот почти год мы «Логард».

У меня уже к тому времени коллектив был больше 10 человек, а сейчас уже 15. Мы наконец создали свой полноценный гражданский отдел, который у нас отрабатывает дела любой сложности и функционирует именно в таком виде, как это должно быть в моем понимании.

Причем адвокаты у нас собраны из разных коллегий. Нас это не смущает, нам это удобно. Как раз полгода назад Совет АПГМ рассматривал дисциплинарное дело, когда адвокат работал в подобном формате: он был членом коллегии адвокатов, а позиционировал себя как участник адвокатской группы. И АПГМ пришла к выводу, что ничего противоречащего Кодексу профессиональной этики адвоката в таком позиционировании нет, потому что коллегии большие,



ФОТО АЛЕКСАНДР ГУРОВ

внутри этих коллегий у адвокатов возникают свои рабочие группы, свои специализации. Но даже если соединятся адвокаты нескольких коллегий, то это тоже ничему не противоречит, если адвокаты добросовестно выполняют свою работу.

У нас форма работы наиболее похожа на форму бюро. Но там всё-таки есть определенные ограничения, не позволяющие полноценно работать в сложных проектах. Поэтому мы просто позиционируем себя как некая адвокатская группа, компания адвокатов разных коллегий. В каждом проекте мы в полном соответствии с законом об адвокатуре,



ФОТО СВЕТЛАНА ПАВЛОВА

КПЭА и подзаконными нормативными актами заключаем соглашения как адвокаты разных коллегий.

В проект мы заходим, предполагая, что работать будем все вместе, и люди к нам обращаются, понимая этот принцип. Фактически у нас создан формат конвейерной работы. Когда мы заходим в дело, мы стараемся не ограничиваться защитой одного только обвиняемого, а пытаемся выстроить диалог и единую позицию со всеми адвокатами, работающими по этому кейсу. Если дело только началось, то мы стараемся предоставить своих адвокатов. Не в целях увеличения гонораров (при нашей системе они не зависят от того, сколько адвокатов работают), а для того чтобы была единая тактика защиты и адвокаты своими действиями не мешали друг другу.

ВЕРТОЛЕТОМ ДО «МЕСТА СИЛЫ»

— А лично Вы ничего не теряете при такой форме работы? Не выгоднее ли быть, скажем, председателем коллегии?

— Как раз наоборот. Председатель коллегии адвокатов не обладает административными функциями по отношению к процессуальной деятельности адвокатов. У нас форма работы построена как раз на принципах деятельности бюро, когда все члены команды подчиняются старше-

му партнеру, несут ответственность за общий результат и т.д., чего в коллегии в принципе нет. Тут разница в том, что если в бюро адвокаты связаны партнерским договором, то у нас содружество совершенно понятное – все добровольно объединились, признали неформальных лидеров и работают под единым руководством. И этот формат позволяет нам решать задачи, которые просто не по силам одному адвокату, дает возможность работать коллективно. А то обстоятельство, что у нас люди подобраны по принципу личной верности команде, позволяет больше доверять коллегам, больше возлагать на них каких-то задач, получать от них большую отдачу.

Я о финансовых отношениях в группе говорить не буду, это наша внутренняя тема. Но мы позволяем себе такие вещи... Допустим, на севере Урала есть одно из семи чудес России – плато Маньпупунёр. Не слышали? Погуглите. Это «место силы», сакральное место, заповедник с ограниченным доступом, куда очень сложно добраться. В прошлом году у нас был на Маньпупунёр вертолетный тур. Вот такие «корпоративы» мы организуем для команды.

— Значит, можете себе позволить дорогие удовольствия?

— Это наши деньги, мы их расходует так, как считаем нужным. Поверьте, они не падают с неба, и наш режим работы выдерживает далеко не каждый. Постоянные командировки по всей стране, иногда неделями не возвращаемся в родной город. И вообще, редко кто из адвокатов уходит вечером из офиса раньше 10, скорее наоборот – в полночь все на рабочих местах, и это для нас нормальная практика. Поэтому если уж отдыхаем, то стараемся ни в чем себе не отказывать.

КС РАЗДВИНУЛ ГРАНИЦЫ АДВОКАТСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

— По Вашим жалобам Конституционный Суд вынес несколько определений, важных для адвокатского сообщества. Какие из них Вы бы выделили?

— Самое, на мой взгляд, значимое – это определение № 76-О [от 15 января 2016 года] по жалобе Василия Буркова. Оно касается основ адвокатской деятельности. У Буркова был юрист, потом он стал адвокатом, Доможиров. У него провели обыск в тот период, когда он, уже будучи адвокатом, оказывал Буркову юридическую помощь, то есть выполнял

ЕСТЬ ПРИСКАЗКА, ЧТО ТАКОЕ ВИНДСЕРФИНГ НА УРАЛЕ: ЭТО НАДЕВАЕШЬ ГИДРОКОСТЮМ, ЗАЛАЗИШЬ ПОД ХОЛОДНЫЙ ДУШ, БЕРЕШЬ ПАЧКУ ДОЛЛАРОВ И НАЧИНАЕШЬ ИХ БЫСТРО-БЫСТРО РВАТЬ

адвокатские функции: посещал в СИЗО, планировал защиту, но не участвовал в следственных действиях при этом. Через какое-то время следователь запретил посещение Доможировым СИЗО, провел у него обыск, изъял компьютер, и электронная документация стала единственным доказательством обвинения. При этом позиция следствия и суда сводилась к тому, что, поскольку Доможиров не представил ордер следователю, значит, он не являлся защитником, и соответственно его документы могли использоваться обвинением.

В этой связи я составил жалобу в КС. Процесс затянулся, потому что Конституционный Суд запросил мнение Федеральной палаты адвокатов. Я не слышал, что это типичная практика, но в данном случае КС поступил так. ФПА, проанализировав жалобу, подготовила позицию. И в результате родилось очень сбалансированное определение Конституционного Суда, которое очертило границы адвокатской деятельности. В соответствии с этим определением деятельность адвоката по защите не связана только и исключительно с участием в следственных и иных процессуальных действиях. Адвокат может осуществлять защиту как юридическую помощь обвиняемому и в других функциях: подготовка позиции, подготовка жалоб, консультации и т.д. Без участия в следственных действиях и судебных заседаниях.

ГЛУПОЕ ТРЕБОВАНИЕ К АДВОКАТАМ

– В ЕСПЧ у Вас тоже было положительное решение по жалобе на нарушение прав адвокатов – в рамках дела «Круглов и другие против РФ».

– Да, это решение было сравнительно недавно, 4 февраля 2020 года. Обыск у адвоката Бураги Ирины Юрьевны произвели еще в 2005 году. Наша жалоба в российских судах рассматривалась очень долго и мучительно, пока мы не прошли в несколько кругов все инстанции.

ЕСПЧ удовлетворил жалобу по ряду оснований. У меня собрали, скажем так, наибольшее количество оснований. Кроме нарушен-

ных статей 6 и 8 Европейской конвенции по правам человека (право на справедливое судебное разбирательство и право на неприкосновенность личной жизни) я еще одним из первых, как мне кажется, указал на нарушение статьи 1 протокола № 1 к Конвенции (право частной собственности). И ЕСПЧ усмотрел нарушение этого права. При этом там очень хорошие позиции как в целом по защите прав адвокатов при обыске, так и по одному частному вопросу именно по моей жалобе.

Когда я прибыл к месту обыска, следователь не захотел пускать меня на том основании, что обыск уже начался. Присутствовавшие обэповцы пытались меня из квартиры вытащить. Какое-то время у нас эта борьба продолжалась. Ну в конце концов, не бить же их. Я зафиксировал, что мне силой препятствуют выполнению моих обязанностей, реализации моих прав и права Ирины Бураги на защиту, и квартиру покинул.

Вот именно по этому поводу ЕСПЧ отдало указание, что это требование является достаточно глупым. Если следователь хочет, чтобы адвокат прибывал до начала обыска, значит, он должен и предупреждать о начале обыска заблаговременно. Очень хорошая позиция.

САМЫЕ ПРАВИЛЬНЫЕ ВОЛНЫ В МИРЕ

– Увлечение виндсерфингом у Вас продолжается?

– Да, поэтому я традиционно в это время бываю на Маврикии. Тут такая история: спорт – это труд. Покуда я был профессиональным спортсменом, это была моя работа: три тренировки в день, я знал тогда о парусе всё. Когда работал в милиции, я это дело забросил полностью. После увольнения просто не было на это времени, сил.

Потом, когда появились деньги, году в 2004-м, оказалось, что возникла какая-то инфраструктура. Как был бум горных лыж, так же был бум именно виндсерфинга, не яхтинга. Ведь виндсерфинг – это один из олимпийских классов парусных судов. И у нас проводились «Кубок Урала», открытый «Кубок Черного моря». Я стал в «Кубке Урала» участвовать. Благодаря моему предыдущему опы-





ту несколько сезонов я его выигрывал. При моей прошлой квалификации это были такие дворовые покачушки.

Купил себе снаряжение. Сейчас это занятие достаточно дорогое. Есть присказка, что такое виндсёрфинг на Урале: это надеваешь гидрокостюм, залазаешь под холодный душ, берешь пачку долларов и начинаешь их быстро-быстро рвать. Сейчас у нас уже и соревнования проходить перестали, потому что те, кто их проводил у нас в регионе, отошли от этого дела. Виндсерфинг постепенно отмирает.

Но я для себя катаюсь. Меня ничего не смущает. У меня есть несколько снарядов, в прошлом году купил себе

совершенно новую конструкцию на подводных крыльях, летом немножко ее освоил. Собственно, поэтому у меня и формат отдыха такой.

Пробую что-то новое, освоил серфинг без паруса. И в отпуск на свой день рождения, под 8 марта, я один год еду на Бали, катаюсь без паруса, потому что там самые правильные волны в мире, а следующий год приезжаю на Маврикий, как сейчас, – катаюсь с парусом. И так уже больше 10 лет.

PRO

Преданность и верность

Как сделать так, чтобы сотрудники мечтали работать под вашим руководством, а самые лучшие остались с вами навсегда

Один американский адвокат сказал: «Большая часть населения этой планеты ходит с пуповиной наперевес и ищет, в кого бы ее воткнуть». Многие руководители подтвердят. Хочется, чтобы люди шли к вам учиться, вместе зарабатывать и развиваться, но однажды замечаешь, что большинство из них приходят, чтобы «усыновиться» и «удочериться». Или временно «перекантоваться», пока не подвернется место, где деньги легче и жизнь проще. Факт: лучшие сотрудники живут работой, деятельно и страстно, а остальные всего лишь отрабатывают зарплату. Многие при этом искренне ощущают себя в «зарплатном рабстве» и в глубине души обижены на вас: они считают, что вы их не цените и недодаете им денег и внимания. Давайте разбираться.



ХОЧЕТСЯ, ЧТОБЫ ЛЮДИ ШЛИ К ВАМ УЧИТЬСЯ У ВАС, ВМЕСТЕ ЗАРАБАТЫВАТЬ И РАЗВИВАТЬСЯ, НО ОДНАЖДЫ ЗАМЕЧАЕШЬ, ЧТО БОЛЬШИНСТВО ИЗ НИХ ПРИХОДЯТ, ЧТОБЫ УСЫНОВИТЬСЯ И УДОЧЕРИТЬСЯ. ИЛИ ВРЕМЕННО «ПЕРЕКАНТОВАТЬСЯ», ПОКА НЕ ПОДВЕРНЕТСЯ МЕСТО, ГДЕ ДЕНЬГИ ЛЕГЧЕ И ЖИЗНЬ ПРОЩЕ

Начнем с откровенного рассказа моего знакомого. Александр (имя изменено), глава крупной столичной юридической компании.

«У НЕГО “СНЕСЛО БАШНЮ” ОТ ДЕНЕГ И ВАЖНОСТИ, И ОН УШЕЛ, ЗАБРАВ ДВУХ КЛИЕНТОВ»

«Этого парня я вытащил из трудной жизненной ситуации. Мне он нравился как профи: толковый адвокат. По-человечески хотелось помочь, он жил в одном из регионов, не мог раскрыть потенциал и нормально зарабатывать».

Я пригласил его к себе, помог переехать в Москву и постарался дать побольше работы, чтобы он как следует заработал. Я знал его образ мышления, квалификацию, в профессиональных компетенциях не сомневался. Но через год с небольшим у него «снесло башню» – и от непривычных денег, и от ощущения собственной важности. Он решил, что он сам себе звезда и ему больше не нужен старший партнер.

В моем возрасте я не наивный юноша. Понимаю, что расставания – часть жизни. Однако он не просто ушел – он увел с собой двух клиентов... По-моему, это подлость. Ты в человека вложил труд, душу, дал ему дорогу и открыл все двери – и он уходит вот так.

Я не сожалею о финансовых потерях, потому что мы растем и быстро «обрастаем» новыми клиентами. Но для меня это страшное горе, если человек так поступает. Потому что, принимая человека в команду, я начинаю ему доверять. И мне в тот раз было по-человечески больно – ненавижу разочаровываться в людях».

ПОЧЕМУ В РОССИИ НЕ «РАСТУТ» ХОРОШИЕ СОТРУДНИКИ?

Даже самому «железному» руководителю больно в случаях вроде этого. К проступкам людей, которых к себе приближаем, мы особо чувствительны. Поскольку 3/4 жизни, не считая времени сна, мы проводим на работе, понятно, что мы хотим, чтобы люди, с которыми вместе работаем, были нам близкими, надежными – как вторая семья. А для кого-то и первая.

Но вот что любопытно. Подобные истории нас «цепляют», ранят, и мы стараемся извлечь уроки, чтобы не повторить ошибку. А вот, например, «обычную», не особо здоровую, не очень позитивную и дружественную, не всегда нацеленную на результат атмосферу в коллективе мы, как правило, воспринимаем как нечто нам неподконтрольное и потому естественное. Как климат.

В России не растут ананасы – это ведь нормально, верно? Вот и люди – хорошие сотрудники, управляемые и лояльные, – тоже не «растут» в России, и это тоже нормально, ничего не поделаешь – тоже верно, да?

Нет, неверно.

Вы можете и должны этим управлять. Вам понравится!

НИЧЕГО ЛИЧНОГО, ТОЛЬКО БИЗНЕС? ЭТО ЛИЧНОЕ!

Руководители юридических фирм часто сетуют на нехватку хороших сотрудников. Мечта – чтобы к вам в штат приходили сразу готовые, качественные кадры. Для рабочих задач грамотные, способные и желающие учиться. С навыками эффективной коммуникации, без детской инфантильности и взрослых неврозов. Чтобы умели и услугу продать, и судью убедить, и прокурора «перехитрить». Чтобы не устраивали конкурентных войн внутри фирмы. Чтобы вас всем сердцем уважали, а не только подчинялись по субординации. И еще чтобы они, когда расправят крылья, не улетели от вас, а оставались верными...

К сожалению, в вузах людей этому не учат. Человек живет по инерции, то есть сегодня воспроизводит себя вчерашнего, и так год за годом. Самое интересное – многим руководителям кажется, что с этим ничего не поделаешь, да и задумывается мало кто.

А вот главы успешных коллегий, обрисовывая на листе бумаги оргструктуру организации, понимают, что все эти кружочки и квадратики со стрелочками – не просто штатные единицы с функционалом и ставкой «зарплата плюс процент», а живые люди. Со всеми присущими людям свойствами. И они работают над сотрудниками целенаправленно, потому что знают: бизнес – это жизнь, а жизнь – это отношения между людьми, и отношениями нужно управлять.

Грамотное управление, особенно в сфере интеллектуального труда, всегда осуществляется в режиме коучинга. То есть это всегда наставничество, воспитание. Так вы формируете и наращиваете свое *влияние* на сотрудников.

СЕКРЕТ ВЛИЯНИЯ, КОТОРЫЙ НАВСЕГДА ИЗМЕНИТ ОТНОШЕНИЕ ПОДЧИНЕННЫХ К ВАМ

В конце 1990-х я работал в одной из политических партий, затем в СМИ. Затем психология отношений и маркетинг. Меня остро интересовал секрет феномена, когда одни люди добровольно и с радостью делегируют другим власть над собой. Я изучал разные сообщества – от тоталитарных сект до корпораций.

Оказалось, влияние лидера во всех коллективных структурах – в секте, в партии, в корпорации или среди фанатов одежного бренда – опирается на один и тот же феномен. Люди хотят выразить себя и наполнить хотя бы в чем-то свою жизнь смыслом. Для этого им нужно увидеть свое желанное будущее. И лидер дает им такую надежду: «Ты получишь это здесь, со мной!»

Так помогите им это сделать! Вам нужно *стать для них наставником*. Внедрите систему управления через наставничество. Скоро вы увидите, как изменятся отношения между вами и преобразится ваша команда.

Ваша задача – сделать так, чтобы в голове вашего сотрудника появилась нужная вам правильная идея о том, зачем ему (не вам, а ему!) быть здесь, в вашей фирме, под вашим началом. Люди будут работать с огромным энтузиазмом, и знаете почему? Потому что когда они, работая на вас, убеждены, что работают на себя и свое прекрасное будущее, они начинают связывать свои надежды и планы с вашей фирмой. С вами лично. Они будут делать больше, чем вы просите. Они будут сами этого хотеть.

КОГДА ЛЮДИ, РАБОТАЯ НА ВАС, УБЕЖДЕНЫ, ЧТО РАБОТАЮТ НА СЕБЯ И СВОЕ ПРЕКРАСНОЕ БУДУЩЕЕ, ОНИ НАЧИНАЮТ СВЯЗЫВАТЬ СВОИ НАДЕЖДЫ И ПЛАНЫ С ВАШЕЙ ФИРМОЙ. С ВАМИ ЛИЧНО. ОНИ БУДУТ ВАМ ПРЕДАНЫ. ОНИ БУДУТ ДЕЛАТЬ БОЛЬШЕ, ЧЕМ ВЫ ПРОСИТЕ. ОНИ БУДУТ САМИ ЭТОГО ХОТЕТЬ

ПРЕОБРАЖЕНИЕ ВАШЕГО КОЛЛЕКТИВА: КАК НАЧАТЬ

От как обычно мы создаем переменны в фирме клиента. Вместе с управляющим партнером мы обсуждаем, чего он хочет. Затем выявляем помехи, которые он сам не замечал «изнутри аквариума», и устраняем их. Потом в ходе стратегической сессии мобилизуем команду, чтобы «свои» включились и сплотились вокруг шефа (который становится наставником незаметно для них!), а «токсичные» сотрудники потихоньку покинули коллектив. И дела идут в гору.

К сожалению, невозможно такой объем информации уложить в одну статью. Да и предложить один подходящий для всех шаблон тоже нельзя, люди-то во всех фирмах разные.

Но начав с применения следующих техник, вы поймете, каковы ваши сотрудники на самом деле, кто есть кто. А потом запустите в коллективе процесс преобразования.

Попробуйте. Гарантирую много открытий, и будет интересно!

ШАГ № 1: ТЕХНИКА «ЗАЧЕМ?»

Обсуждая с сотрудником что-то им сделанное (например, какие-то шаги в рамках проекта), спросите: *зачем* он делал это. И обратите внимание на направленность ответа. Вы будете поражены, как часто люди вместо «зачем» отвечают «почему».

«Почему» направлено в прошлое и является собой оправдание. Так люди неосознанно

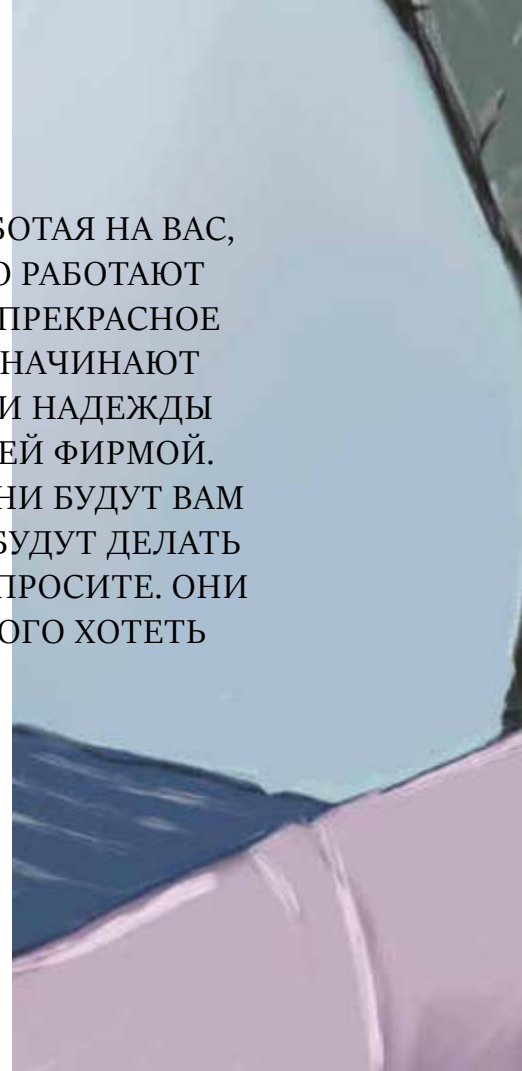




РИСУНОК МАРИЯ КАПИТАНОВА

защищаются. Или осмысливают сделанное постфактум (*читай: сначала делают, а потом думают*). Так говорят и мыслят большинство людей, и, по сути, весь социум незаметно навязывает нам с вами «оправдательный» ментально-речевой шаблон.

«Зачем» направлено в будущее – на цель. Человек знает, чего хочет. Такие обычно живут будущим, к чему-то стремятся. Отказываются от сиюминутных соблазнов сегодня ради великих результатов завтра. Вам нужны такие люди – «целевые результатники».

Если разумный человек на ваше «зачем» отвечает «почему», мягко задайте уточняющий вопрос: «С какой целью? Чтобы благодаря этому достичь какого результата?»

Скоро вы заметите, как изменится язык ваших сотрудников. А язык и мышление тесно связаны – вы «развернете» их мышление от оправданий за прошлое на цели в будущем.

ШАГ № 2: ТЕХНИКА «КВАЛИФИЦИРОВАННЫЙ ВОПРОС»

Приходит человек и вываливает на вас что-то вроде: «Тут случилось вот такое... Что делать?» В практическом плане это зна-

чит, что он не разложил проблему на задачи, не продумал возможные решения, не сделал должную работу, но выбрал самый легкий вариант – свалить ее на вас.

По моим наблюдениям, в деловом контексте удельный вес таких «напрягающих» вопросов – около 70%. В неделовом обиходе – 99,9%. А насколько часто такое бывает с вами?

Структура квалифицированного вопроса (в скобках условный пример).

1. *В чем проблема и почему она важна.* («Проект должен подписать Иванов, но его сейчас нигде нет, он вне доступа. Без его подписи клиент не примет проект, дедлайн – неделя до подписания акта, иначе штраф».)
2. *Какие решения видит автор вопроса.* («Первое – найти Иванова из-под земли; второе – найти легитимную замену, кто вправе подписать за Иванова; третье – договориться с клиентом о приемке без подписи Иванова, об отсрочке даты подписания и др.»)
3. *Что сделал автор вопроса.* («Я позвонил, получил подтверждение, ожидаю, внес на согласование и др.»)

ШАГ 1. ТЕХНИКА «ЗАЧЕМ?»

Обсуждая с сотрудником что-то им сделанное, спросите, **зачем** он делал это. Обратите внимание на направленность ответа. Часто люди вместо «**зачем**» отвечают «**почему**».

Почему направлено в прошлое и являет собой оправдание. Так люди неосознанно защищаются.



Зачем направлено в будущее — на цель. Человек знает, чего хочет.



Вам нужны такие люди — «**целевые результатники**».

Если разумный человек на ваше «**зачем**» отвечает «**почему**», мягко задайте уточняющий вопрос: «**С какой целью? Чтобы достичь какого результата?**»

Так вы «**развернете**» **мышление** от оправданий за прошлое на цели в будущем.



ШАГ 2. ТЕХНИКА «КВАЛИФИЦИРОВАННЫЙ ВОПРОС»

Зачастую люди просто обозначают проблему, перекидывая ее на чужие плечи.



В практическом плане это значит, что они не продумали возможные

варианты решения, перенесли ответственность на вас.

Научите людей, задавать, разложив **проблему на задачи**,

задавать **квалифици-**

рованные вопросы.

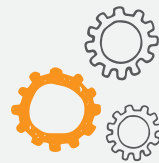
Их структура выглядит так:

В чем проблема и почему она важна?

Какие решения видит автор вопроса?

Что сделал автор вопроса?

Что предлагает или просит автор вопроса (более одного варианта)?



Человек должен **подобрать**

решения и **предложить** нечто конкретное.



ШАГ 3. ДОРОГА В СОВМЕСТНОЕ БУДУЩЕЕ

Побудите людей **думать** об их

будущем с вами.

Пусть они составят **план**

своего развития в рамках

вашей фирмы на **год** — максимум три.

Регулярно **обсуждайте** этот план, соотносите его с конкретными поступками людей.

Спрашивайте: «**Как то, что ты делаешь, ведет тебя к твоим целям?**»



С ключевыми людьми встречайтесь **один на один**, с младшими партнерами — **в мини-группе**.



Акцентируйте внимание не на том, что человек может у вас взять, а на том, чему он может с вами научиться, чтобы стать тем, кем он мечтает стать.

4. *Что предлагает или просит автор вопроса – обязательно более одного варианта.* («Прошу вас позвонить такому-то руководителю клиента, чтобы то-то; предлагаю одобрить вариант такой-то, я договорюсь сегодня же, и др.»)

Квалифицированный вопрос может быть коротче, без экскурса в «историю сотворения мира». Главное – человек подумал, подобрал варианты решения и наконец предлагает вам нечто конкретное, а не заставляет вас догадываться, в чем суть, и думать за него.

Проинструктируйте подчиненных обращаться к вам (а далее – друг к другу) только так. Не факт, что люди изменяют ментально-речевую привычку мгновенно, но, обращаясь к вам раз за разом, они начнут включаться и готовиться. Чем сделают вашу жизнь легче, а общее дело – бодрее.

ШАГ № 3: СТРОИМ ДОРОГУ В СОВМЕСТНОЕ БУДУЩЕЕ

Итак, вы уже побудили сотрудников думать о будущем – как минимум на несколько шагов вперед, о будущих результатах. Говорить предметно. Брать на себя ответственность за решения, хотя бы рутинные рабочие. Следующий этап – побудить их думать об *их будущем*, а затем и превратить его в *их будущее с вами*.

Начните разговаривать со своими сотрудниками об их будущем. Чего они хотят, о чем мечтают, каких трудностей ожидают? И кем они хотят стать здесь, с вами, в вашей фирме?

Проводите такие разговоры регулярно. Пусть они составят план своего развития в рамках вашей фирмы. Вот этот план и обсуждайте: какие задачи себе ставил, чему научился, что освоил, с какими трудностями столкнулся, что дальше. Далее любые его поступки соотносите с заявленными им личными целям. «Как то, что ты делаешь, ведет тебя к твоим целям?»

Встречайтесь с ключевыми людьми один на один, с младшими партнерами – в мини-группе.

Акцентируйте внимание человека не на том, что он может у вас взять (прямо или косвенно это всегда деньги, ну почти всегда), а на том, чему он может *с вами научиться, чтобы стать тем, кем он мечтает стать*.

Не давите. Ни в коем случае не вымогайте гарантии. Зависящий от вас человек скажет то, что вы хотите услышать, но толку от таких клятв верности... Говорите о ближних перспективах – год-два, максимум три. «Мы с тобой временные попутчики, брат, я хочу, чтобы

за время нашего совместного пути ты вырос как можно больше». Ну а поскольку в этом мире нет ничего более постоянного, чем временное, именно так вы превратите подчиненного в соратника.

ГЛАВНОЕ – НАПРАВИТЬ ЧЕЛОВЕКА В ПРАВИЛЬНОЕ РУСЛО

Помните откровенную историю моего знакомого, Александра? Вот продолжение.

«Тот случай меня многому научил. Сейчас я работаю с людьми по-другому. Я отношусь к ним, даже к партнерам, как отец к своим детям. Ну или как старший брат. Как мастер относится к ученику – он ведь не просто ремеслу учит, он учит жить.

Я понимаю, что кто-то когда-то уйдет, ничто не вечно. Но это не страшно. Страшно, если рядом чужие люди, не близкие, не свои... Знаешь, я их учу, ставлю им дополнительные задачи, делаю их более известными. Я их зажигаю, и они начинают гореть. Они счастливы и благодарны мне и прикипают ко мне.

Бывают судебные процессы, которые, я заранее знаю из опыта, мы точно выиграем. И я специально отдаю поход в суд своему юристу. Тренирую, мотивирую эту девушку: «Ты должна выиграть, это очень важно! Соберись, подготовься к процессу, ни в коем случае не проиграй!» Она, естественно, выигрывает и, выйдя из зала, звонит мне: «Я вас поздравляю, Александр Александрович, мы сегодня выиграли суд!» Я ей кричу в ответ: «Это я тебя поздравляю, Марина! Ты сделала просто что-то невероятное! Ты молодец, ты чемпион!» И я так рад, что она счастлива! Она ощутила восторг победы, для нее это мотивация на новые подвиги. Дальше главное направить человека в правильное русло. Тогда мы вместе проработаем много лет, она заработает достойное вознаграждение, славу, гордость, сделает шикарную карьеру в моей коллегии, а я буду знать, что она со мной, я могу на нее рассчитывать.

Можно управлять людьми на одном только сухом коммерческом расчете, но так далеко не уедешь. Нельзя пассивно надеяться, что человек сам будет азартно и хорошо работать и сам станет тебе лоялен. Людьми нужно управлять – воспитывая. Я для них не просто начальник, я учитель и наставник».



ИГОРЬ АНДРЕЕВ,
АВТОР ПРОЕКТА
«СЧАСТЛИВЫЙ ЮРИСТ»

И. Андреев

Avocado Juice

№ 1 ВЕСНА 2022

РОССИЙСКИЙ АДВОКАТ



МАРИНА ЗАВИДОВА

ТРИАДА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ГАРМОНИИ



По вопросам подписки и рекламы обращайтесь по телефону 8 (495) 787-28-38 (доб. 528) или по электронной почте: podpiska@gros-advocat.ru
Подписные индексы: «Почта России» – ПАЗ69; «Информнаука» – 72745; «Урал-Пресс» – 013866; «Прессинформ» – 72745

Задумывая весенний номер «Российского адвоката», мы хотели рассказать о наших коллегах, которые, столкнувшись с исключительными обстоятельствами, обрели себя. Тогда мы и подумать не могли, что так или иначе все будем учиться жить в новых условиях.

Свежий номер получился о балансе – в жизни каждого отдельного адвоката, в работе команды и в сфере юридических услуг в целом.

Диана Ципинова рассказала нам, почему громкий судебный процесс, фигурантом которого она оказалась, заставил ее переосмыслить многие привычные вещи. С успешным адвокатом, юридическим коучем, а теперь еще и писателем Валерией Качура, которая недавно представила свою книгу «Схватка с драконом», мы говорили о том, почему «выгорание» стало одной из главных психологических проблем современного адвоката и как уравновесить в жизни понятия «работа» и «личное».

У каждого свой способ. Известный уральский адвокат Сергей Колосовский ищет баланс на парусной доске, а его петербургский коллега Максим Егоров – в глухом карельском лесу. За робинзонадой последнего, к слову, следит не только редакция «Российского адвоката», но и два миллиона подписчиков.

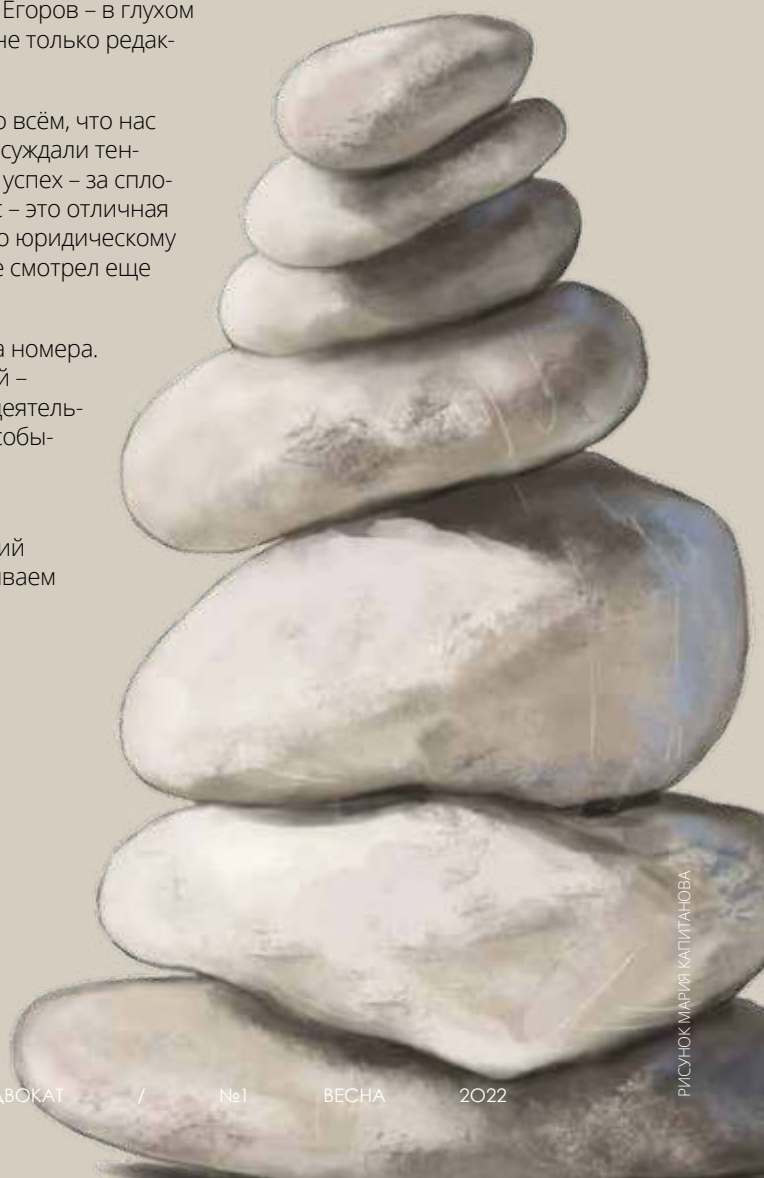
Модный нынче принцип work-life balance находит отражение во всём, что нас окружает. Вот и дизайнеры-проектировщики, с которыми мы обсуждали тенденции в построении общественных пространств, говорят, что успех – за сплоченными командами единомышленников, а современный офис – это отличная инвестиция в будущее фирмы. С ними согласны специалисты по юридическому маркетингу. Так на вопрос «планировки» тимбилдинга до нас не смотрел еще никто.

Work-life balance – пусть и лейтмотив, но далеко не главная тема номера. Весна 2022-го знаменательна важнейшей корпоративной датой – 20 лет назад был принят Федеральный закон «Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации». Значение этого события оценил президент Федеральной палаты адвокатов РФ Юрий Сергеевич Пилипенко.

И, как всегда, в журнале – новости корпорации, анализ тенденций рынка, советы экспертов, а еще образ, отдых и всё, что мы называем AvocadoJuice.

Заряжайтесь!

РЕДАКЦИЯ ЖУРНАЛА «РОССИЙСКИЙ АДВОКАТ»,
info@ros-advocat.ru





12

ПРОЕКТЫ

WORK-LIFE ОФИС

Эксперты-дизайнеры и наши коллеги рассказывают, почему современное рабочее пространство в юридической сфере – не прихоть, а инвестиция

ЛИЦА

4 АДВОКАТ НА ПУТИ К ГАРМОНИИ

Как Марина Завидова вывела свою формулу профессионального успеха

КЛУБ

28 ТРОПЫ ОДИНОЧЕК

Наш постоянный автор Алексей Кочешков о том, как можно понимать мотивы борьбы одиноких творцов с монолитом советской утопии

33 ПРОЦЕСС АДВОКАТОВ

Подробности резонансного суда над защитниками, спустя век рассказанные Сергеем Насоновым



НА ОБЛОЖКЕ

МАРИНА ЗАВИДОВА,
АП Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГА,
ПОЧЕТНЫЙ АДВОКАТ РОССИИ
ФОТО **МАРИЯ КАПИТАНОВА**



21

ХОББИ

СОЗДАТЬ РАЙ СВОИМИ РУКАМИКарельская робинзонада известного блогера
Максима Егорова

ФОТО ИЗ АРХИВА МАКСИМА ЕГОРОВА

АНТИСТРЕСС

**38 ПОТЕРЯТЬ
И НАЙТИ**

Борьба за жизнь – борьба за себя. Как история смертельной болезни адвоката стала основой книги о work-life balance. И психологическое упражнение – бонусом

АДВОКАТСКАЯ КУХНЯ

**42 КАЗАХСКОЕ
ЗАСТОЛЬЕ**

Известный адвокат Оксана Садчикова эксклюзивно для AvocadoJuice вспомнила детство и поделилась семейными рецептами

ТРЕНДЫ

46 ИГРА ЦВЕТА

Изучаем искусство колорблочкинга с адвокатом Мариной Синюковой

Адвокат на пути к профессиональной гармонии

Триада Марины Завидовой:
адвокатура, суд, медиация

БЕСЕДОВАЛ ВАЛЕРИЙ ВАДИМОВ
ФОТО МАРИЯ КАПИТАНОВА

В профессиональной судьбе петербургского адвоката Марины Завидовой случился необычный зигзаг, когда она надолго уходила работать в судебную систему. В интервью «Российскому адвокату» коллега рассказала, почему она снова вернулась в адвокатуру, чему ее научила работа помощника арбитражного судьи и как нужно вести себя в судебном заседании представителю, чтобы привлечь внимание к своим аргументам служителя Фемиды.

ВИДЫ НА СУДЕЙСКУЮ МАНТИЮ

Как Вы пришли в адвокатуру и почему через несколько лет ее покинули?

— Стать адвокатом я решила еще во время учебы в Санкт-Петербургском гуманитарном университете профсоюзов. Курс по адвокатуре на юридическом факультете читал признанный мэтр российской адвокатуры Юрий Михайлович Новолодский. Импозантный, с хорошей речью, он совмещал преподавательскую деятельность с адвокатской практикой. Юрий Михайлович стал для меня живым примером того, как можно всё успевать делать. Когда я поделилась с педагогом сомнениями, хватит ли мне знаний для работы адвокатом, он сказал, что мы не обязаны всё помнить наизусть, главное — это понимать, где можно найти ответы на вопросы, возникающие в профессиональной деятельности.

В 1998 году я окончила юрфак и уже осенью сдала экзамен на получение статуса адвоката. Специализировалась на ведении уголовных дел.

Через несколько лет работы узнала, что в арбитражных судах появился новый институт помощников судей. И в 2001 году я стала помощником судьи Арбитражного суда Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Работала в первом банкротном составе — тогда закон о банкротстве только вступил в силу. Было интересно оказаться среди новаторов в этой области.

Собиралась стать судьей арбитражного суда. Мой предыдущий опыт в области уголовного права позволил увидеть рассматриваемые в арбитражном суде банкротные дела под другим углом. Как результат — поступила в аспирантуру Института Генеральной прокуратуры







и писала диссертацию на тему «Фиктивное банкротство».

ВОЗВРАЩЕНИЕ В АДВОКАТУРУ

– А потом я вышла замуж, родила двоих детей. Оставила на некоторое время суд. И в 2010 году мы вместе с мужем создали коллегия адвокатов, после того как я снова сдала адвокатский экзамен.

– **А почему в итоге отказались от судейской стези?**

– В тот момент я сделала выбор в пользу семьи и детей.

– **В новой коллегии Вы вернулись к уголовной специализации или занимались уже экономическими спорами?**

– Поскольку направление деятельности мужа – наследственное и семейное право, я занималась преимущественно экономическими спорами.

В позапрошлом году я зарегистрировала свой адвокатский кабинет и вернулась в уголовное право. Сейчас я работаю как с арбитражными, так и с уголовными делами, связанными с экономикой.

«РЕШЕНИЕ ПОД ВЛИЯНИЕМ ЭМОЦИЙ»

– **О каких интересных делах последнего времени можно было бы рассказать?**

– Интересных дел много. Можно даже сказать, что каждое из них заслуживает внимания. Но рассказать хочу о деле, связанном с бракоразводным процессом и разделом имущества женщины, которую я знала давно, поскольку много лет представляла интересы возглавляемой ею компании в арбитражном суде. Именно это и стало причиной моего участия в деле. Доверитель, как она полагала, была счастливо замужем, пока однажды не пришла домой в пустую квартиру, из которой супруг вынес всё, что она заработала, в черных паке-

тах. А следом получила повестку в суд о расторжении брака и разделе имущества. Как выяснилось в дальнейшем, муж готовился к разводу давно. Выводил денежные средства со счетов, подменил хранившиеся в сейфовой ячейке деньги на бумагу.

Ситуация была неоднозначная. Но мы победили. Дело дошло до Верховного Суда РФ и там устояло. Когда мы сообщили об этом выносившей решение судье, она призналась, что решение вынесла под влиянием эмоций. Было очень приятно слышать, что я как адвокат смогла представить в суде ситуацию в ее истинном свете.

В ОЖИДАНИИ «ЗОЛОТОГО ВЕКА» МЕДИАЦИИ

— Вы включены в список медиаторов, осуществляющих деятельность по проведению процедуры медиации, информация о которых поступила в Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области, не так давно получили и диплом тренера-медиатора. Почему все так бросились в медиацию, неужели в конце концов появится достаточный фронт работ для медиаторов?

— Медиацией я заинтересовалась давно. Выход Федерального закона от 27 июля 2010 года № 193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)» совпал с годом моего возвращения в адвокатуру. Имея за плечами опыт работы как в суде, так и в адвокатуре, полагаю, что медиация часто является оптимальным выходом в спорных ситуациях. Огромное количество дел в судах можно было бы прекратить путем переговоров. Бесперспективность некоторых исков видна на начальной стадии, и привлечение независимого медиатора, не заинтересованного в том, чтобы заработать на одной из сторон, позволит решить проблему перегруженности судов.

Тем более что есть успешный пример Казахстана. Как раз вчера я общалась с профессором из Российской академии правосудия, где проходила конференция по примирительным процедурам. Представленный доклад об институте медиации в Казахстане показал, что количество исков, поступающих в суд, значительно сократилось.

В настоящее время активно обсуждается проект нового федерального закона «Об урегулировании споров с участием посредника (медиации) в Российской Федерации», который может вступить в силу с начала 2024 года.

БЕСПЕРСПЕКТИВНОСТЬ НЕКОТОРЫХ ИСКОВ ВИДНА НА НАЧАЛЬНОЙ СТАДИИ, И ПРИВЛЕЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО МЕДИАТОРА, НЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННОГО В ТОМ, ЧТОБЫ ЗАРАБОТАТЬ НА ОДНОЙ ИЗ СТОРОН, ПОЗВОЛИТ РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ ПЕРЕГРУЖЕННОСТИ СУДОВ







– Но об этом проекте не слышно с осени 2020 года...

– Обсуждаются какие-то его части – например, что планируется единая база медиаторов, а формой образования станет некоммерческое общество, что медиаторами не могут выступать адвокаты. Последний пункт вызвал, естественно, большое волнение в адвокатской среде, с возражениями выступила Федеральная палата адвокатов. Оплату деятельности по проведению процедуры медиации предполагается производить за счет средств федерального бюджета уполномоченным органом. А координация деятельности будет осуществ-

ляться уполномоченным органом, который в свою очередь создает государственную квалификационную комиссию для приема экзамена у лиц, претендующих на включение в единый федеральный реестр медиаторов.

ДИССЕРТАЦИЯ «В СТОЛ»

– Какова судьба диссертации, которую Вы писали, работая в суде?

– Писала, но не защитила. Она была полностью написана, везде были публикации, был даже автореферат подготовлен. Но из аспирантуры Института Генеральной прокуратуры

КАК «БЫТЬ УСЛЫШАНЫМ»

– В предыдущем номере «Российского адвоката» была опубликована Ваша статья о развитии ораторских навыков как важнейшем условии профессиональной успешности адвоката. Почему Вы заинтересовались этой проблематикой?

– Я долгое время работала в суде, и речи коллег-адвокатов и судебных представителей приходилось слышать часто. Запоминающиеся выступления были не всегда. И зачастую связано это не с отсутствием компетентности, а с коммуникативным барьером.

Мне кажется, что это очень актуальная тема. Языковая личность профессионального адвоката должна быть элитарной, а тексты, создаваемые им, должны стремиться к коммуникативному идеалу. В своей профессиональной деятельности адвокат подобен архитектору, возводящему конструкцию, в которой отсутствие или слабость какого-то элемента не позволяет крепить следующий. Именно поэтому в любой коммуникативной среде – от зала суда до социальной сети – адвокат должен быть образцом речевого поведения.

У судьи арбитражного суда первой инстанции бывает по 80–90 дел в день. На каждое дело отводится 5 минут, поэтому задача адвоката в этих условиях – «быть услышанным».

ОШИБКИ СУДЕБНЫХ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ

– Каких еще ошибок, на взгляд бывшего сотрудника суда, нужно избегать судебным представителям?

– Прежде всего, неправильного выбора способа защиты. Ко мне часто обращаются, в том числе и мои коллеги-адвокаты, с просьбой дать правовую оценку уже готовому и поданному иску в арбитражный суд. И бывает, что путь выбран неправильный.

По смыслу ч. 1 ст. 49 АПК РФ не допускается одновременное изменение предмета и основания иска, являющееся, по существу, предъявлением нового требования. В ряде же случаев при изучении искового заявления и материалов понимаешь, что правильно будет менять и предмет, и основания иска. Необходимо подавать новый иск, а сроки на его подачу уже прошли.

Другая проблема – это незнание действующей нормативной базы. Практика очень быстро меняется, и если не заниматься какой-то определенной категорией дел регулярно, то можно ссылаться на то, что на сегодняшний день уже неактуально.

я перешла в аспирантуру Академии МВД. А там вскоре расформировали диссертационный совет. И так эта диссертация долгое время лежала у меня «в столе».

Только в этом году я поступила в аспирантуру Российской академии адвокатуры и нотариата. Сейчас являюсь аспиранткой кафедры уголовного права.



Life-work офис

Почему юридические фирмы инвестируют в пространство мечты

За предыдущие несколько лет мы изменили отношение не только к себе и к тому, чем занимаемся профессионально, но и к пространству, в котором находимся.

Всё больше юридических компаний наряду с успешными кейсами представляют проекты измененных офисов, определяя новый тренд в правовом маркетинге. Почему функциональное пространство стратегически важно для развития юридической фирмы, мы говорили с Галиной Голотиной, генеральным директором компании Start-Off, специализирующейся на создании общественных пространств, и, конечно, с нашими коллегами.

ПОДГОТОВИЛА ЮЛИЯ РУМЯНЦЕВА-ТОМАШЕВИЧ
ФОТО МАРИЯ КАПИТАНОВА

Галина, действительно ли пандемия поменяла подход к дизайну офисных помещений? Если да, то как? И будут ли офисы прежними?

— Это отличный вопрос, которым, наверное, задаются не только большинство руководителей, размышляющих, стоит ли открывать офисы для сотрудников или лучше продолжить работу по домам, но и вся наша большая семья специалистов, имеющих отношение к проектированию помещений, производству и поставкам мебели. Последние два года эта тема активно обсуждалась, было очень много предположений, но сейчас можно с уверенностью сказать, что офисы уже никогда не будут прежними. И мы в некоторой степени благодарим пандемию за то, что она подтолкнула наших клиентов — собственников бизнеса и владельцев офисной недвижимости — изменить отношение к пространству. Уход на «удаленку» окончательно определил функцию офиса как некоего хаба.

Хочу подчеркнуть, что дизайн офиса — это не то же самое, что дизайн жилых интерьеров. Это не столько про подбор цветов, тканей и аксессуаров, сколько про функционал и проектирование пространства. Нам важно, как это пространство подстраивается под задачи конкретного бизнеса, и мы рассматриваем его как инструмент, такой же, как, например, станки в промышленности. Только в компании, занимающейся интеллектуальным трудом, предметом производства является офис. И мы, дизайнеры, призваны



делать его качественным, спроектированным под необходимый функционал.

Человек – существо социальное, и никакие чудесные гаджеты не заменят ему живого общения. Поэтому, конечно, офисы не исчезнут, принципиально изменится лишь их функция: они уже сейчас становятся местом встречи команды, точкой роста и корпоративной культуры. Их задача – объединять людей. Сегодня именно команды выигрывают корпоративные войны, а потому имеют конкурентное преимущество. И именно пандемия повлияла на осознание того, что офисы стали нести новый функционал, а следовательно, изменила подход к их проектированию и дизайну.

– **Юридическая деятельность – это зачастую действительно командная работа. Как же с помощью проектирования офисного пространства суметь объединить людей?**

– Для того чтобы ответить на этот вопрос, нужно сделать шаг назад. Последние несколько десятилетий существовали две принципиально разные схемы организации офисного пространства. Первая – традиционная кабинетная планировка (коридор и множество комнат, где у каждого сотрудника есть свой «закуток»), которая была оправдана во второй половине XX века.

Однако в конце 1990-х годов в Америке появился open space – мегаэкономвариант офиса, когда в одно помещение можно посадить огромное количество людей. Это было время начала IT-стартапов в Кремниевой долине. Все тогда «делали деньги», и всем было наплевать на эмоциональное состояние людей, находящихся в таких помещениях.

Пандемия поставила большую железную стену между «до» и «после», окончательно сформировав понятие гибкого пространства. По сути, это объединение классической кабинетной системы (например,



В корпоративном мире цвет определяется брендингом, кроме того, приветствуются деревянные оттенки и черный цвет, подчеркивающий ритм и структуру пространства



в части бэк-офиса для тех, кому по-прежнему необходимо сосредоточиться на индивидуальной работе) и open space, где стены не являются преградой для общения. Так приток коммуникации внутри команды происходит гораздо быстрее.

Весь секрет успешного проектирования заключается в том, чтобы правильно подобрать эту пропорцию для каждой конкретной компании. Если мы пережмем и сделаем слишком много кабинетов, то команда закроется. Если оставим только open space, то она будет эмоционально нестабильна, и каждый захочет спрятаться в своем личном пространстве. Лучшие гибридные офисы – те, которые позволяют эту пропорцию скорректировать в соответствии с рынком и конкретными задачами компании.

Что касается юридических команд, то доля кабинетной системы в них больше – практически 80% всего пространства, но даже у нее есть свой нюанс. Это не кабинеты в классическом понимании, в них проходит своя жизнь: клиенты приходят на консультации, а коллеги – на «летучки», поэтому кабинет должен быть рассчитан на 4–6 человек, т.е. становится маленьким open space. Это очень характерно для адвокатских, юридических и нотариальных офисов.

– Но юридический бизнес неоднороден. В нем есть и компании-гиганты, и небольшие узкоспециализированные «бутики», а некоторые адвокаты практикуют в адвокатских кабинетах, где кроме самого адвоката – еще только один-два помощника. Как учесть этот нюанс?



СПРАВКА

Галина Голотина – признанный специалист в области проектирования и дизайна, ведущий эксперт по трансформации рабочего пространства в Счетной палате РФ, основатель и генеральный директор компании Start-Off (до 2019 года – AG Tech), специализирующейся на проектировании, строительстве и дизайне офисных пространств, общественных зон, конференц-залов и шоурумов для клиентов с единой зоной ответственности. За 7 лет компания собрала внушительный портфель из более 50 проектов. Клиенты фирмы – адвокатские образования, банки, некоммерческие организации, производители товаров и услуг. Девиз – сделать пространство комфортным для сотрудников и выгодным для собственников.

В ZKS знают, что функциональное пространство офиса может стать местом притяжения для коллег из других компаний



– Это действительно одна из острых проблем в среде проектировщиков. Многие наши коллеги не берутся за проекты меньше 800 кв. м, поскольку типового решения для всех просто не существует, как нет и какой-то «статистической погрешности» в плюс-минус 10 рабочих мест. На мой взгляд, чем команда меньше, тем специфичнее будет это решение.

Мы разрабатываем проекты от 200 кв. м. Меньше не имеет смысла – в таких коллективах люди интуитивно находят комфортное для них решение. Но если офис больше, то помощь специалиста, способного подсказать, сколько нужно переговорных и комнат отдыха, просто необходима.

И тем не менее один универсальный совет есть. Даже если у вас маленький коллектив, посчитайте, сколько коллегам нужны тихие места, создайте для них отдельный мини-вариант open space, а остальным организуйте пространство для творческого общения и комфортной работы.

Небольшой офтоп: команда Nabadatum, которая изучает передвижения людей в мегаполисах, провела небольшое исследование с участием своих сотрудников, в течение месяца отслеживая их перемещение в офисе. Проанализировав получившуюся графическую карту, руководство поняло, что если пересадить два отдела, то можно сэкономить очень много рабочего времени коллегам только на их передвижении. Вот и я всегда прошу своих клиентов

ИРИНА ЗАГОРСКАЯ,
ДИРЕКТОР ПО МАРКЕТИНГУ ZKS

В прошлом году ZKS исполнилось 7 лет, и мы решили, что это хороший возраст для перемен.

В центр своей стратегии мы ставим людей – тех, кто создает настоящее и будущее компании. Мы заложили это видение в концепцию фирменного стиля, который затем воплотился в дизайне нового офиса бюро.

Мы точно знали, что в новом офисе всем сотрудникам должно быть удобно и приятно проводить рабочее время. Офис должен быть просторным, ведь за последние годы бюро выросло в три раза и состоит из 12 партнеров-адвокатов, советника и юристов, и команда продолжает увеличиваться. Вместе с тем было важно организовать пространство для обмена опытом между старшими и младшими коллегами. Стратегия командного развития бюро включает обучение сотрудников, которые планируют сдавать квалификационный экзамен, необходимый для каждого адвоката по уголовным делам. Всё это воплотилось в дизайн-проекте, а затем и в пространстве нового офиса.

Поскольку адрес нравится всей команде, бюро осталось в том же бизнес-центре «Мейерхольд» на Новослободской, 23, но переехало в помещение размером 600 кв. м. Для удобной работы, коммуникации, встреч и отдыха было организовано большое комфортное пространство – со множеством переговорных и просторными кабинетами. Офис состоит из клиентской и рабочей зон, разграниченных по стилю, но не закрытых друг от друга.

Наши гости любят совершать экскурсию по офису, мы с радостью приглашаем и показываем, как работает коллектив. Четыре переговорные комнаты получили свои названия в честь городов, где бюро проводило корпоративы:





Ультрамодные космические темы, плавность линий и история нашли отражение в новом дизайне ZKS: четыре переговорных получили названия в честь городов, где бюро проводило корпоративы



Компании развиваются там, где люди могут комфортно общаться (BGP Litigation)

Амстердам, Вена, Прага и Мюнхен. А большой конференц-зал – Токио – назван так потому, что ZKS планирует поехать туда на десятилетие бюро. Зал используется для внутренних и клиентских мероприятий, в нем также проходят семинары для студентов на профессиональные и карьерные темы. Для сотрудников компании регулярно проводятся обучающие встречи по смежным отраслям права, которые позволяют получить дополнительные знания, чтобы оказывать услуги высочайшего экспертного уровня. А с коллегами по юридическому рынку мы играем там в настольные игры, например в мафию.

Помещения в рабочей зоне делятся на два типа. Первый – это кабинеты старших партнеров, оборудованные для возможной встречи гостей. Второй – совместные кабинеты партнеров и стажеров (последние помогают адвокатам в работе и готовятся к сдаче квалификационного экзамена). Такая практика уже дает свои плоды: в начале 2022 года два стажера бюро получили статус адвоката.

Поскольку многие коллеги обедают в офисе, мы сразу заложили в проект просторную кухню, гости называют ее «ZKS-кафе». А в свободное время все желающие могут сыграть партию в настольный теннис или мини-гольф, поухаживать за муравьиной фермой или рыбками.

Для нас очень важно знать, что у каждого юриста в бюро есть всё необходимое как для работы, так и для отдыха. Важна атмосфера. И мы очень рады, что не только сотрудники, но и гости отмечают открытую, демократичную и располагающую к общению обстановку в офисе ZKS.

обратить на этот аспект особое внимание. Компания – это своего рода часовой механизм, поэтому важно разместить «шестеренки» в нужном положении. Люди будут общаться более продуктивно, внутренние процессы пойдут быстрее и качественнее.

– Понятно, что все эти изменения требуют финансовых затрат. Многие считают их необязательными и вкладываться не хотят. Почему Вы полагаете, что изменение офисного пространства – это недооцененная инвестиция?

– Многие рассматривают дизайн офиса как некое украшательство, не понимая, что это в первую очередь про налаживание взаимосвязей внутри команды.

Если рассматривать вопрос в таком ключе, то ремонт офиса – это 100% не затрата, а инвестиция, которая позволит, во-первых, сократить площадь арендованных помещений, во-вторых, экономить на эксплуатации, в-третьих, повысить репутацию фирмы.

Грамотный проектировщик сделает так, что коэффициент использования каждого сантиметра площади будет приближен к максимальному. Он поможет избавиться от длинных коридоров и пустующих конференц-залов. Многие крупные компании, которым порой сложно оценить свои реальные затраты, допускают эту ошибку: выделяют отдельный конференц-зал, который чаще всего простаивает. Но если объединить его с коворкинг-пространством, то использование этой площади будет стопроцентным, и каждый рубль, который выплачивается за аренду, будет работать.

Кроме того, использование современных материалов, осветительного и вентиляционного оборудования позволит экономить на поддержании технического состояния помещений: вложившись однажды, вы перестанете тратить на текущий ремонт.



Микс минимализма и брутальности в интерьерах офиса BGP Litigation

ЮЛИЯ СМЕРНОВА,
ДИРЕКТОР ПО МАРКЕТИНГУ
BGP LITIGATION



Мы придерживаемся спокойного офисного стиля, чтобы создать обстановку, где всем коллегам будет комфортно.

Еще один аргумент – такой интерьер можно быстро масштабировать на новые офисы. Для фирмы, которая меньше чем за два года выросла из 60 до 120 человек, возможность оперативно оформить дополнительное помещение под единый стиль крайне важна. Уже сейчас мы занимаем два этажа в башне «Империya» в Москва-Сити. В планах фирмы не останавливаться на достигнутом – в ближайшее время к нам присоединятся новые коллеги и целые практики.

Несмотря на сдержанный интерьер, в общих зонах мы стараемся создать яркие объекты, которые поддержали бы нашу насыщенную корпоративную культуру. Например, на кухне висит картина с разноцветными отпечатками сотрудников, которая переехала с нами из старого офиса.

Другим примером служит стена офиса на 18-м этаже, мимо которой проходят все коллеги по пути на офисную кухню. В обычные дни мы используем ее как стенгазету: делимся победами коллег из разных практик, напоминаем о возможностях корпоративного обучения, поздравляем с днем рождения и информируем об отпусках.



В праздники же стена каждый раз преобразуется. Например, в преддверии Нового года мы попросили коллег поделиться своими детскими фото с праздника и рассказать о любимых фильмах и сериалах, которые они будут пересматривать на каникулах. На 14 февраля в прошлом году мы сделали аналоговый инстаграм: заполнили стену фотографиями сотрудников и повесили отдельно наклейки с сердечками. Каждый желающий мог поставить свой «лайк» на фото коллеги, а вечером мы подводили итоги конкурса популярности. Победителем, без сюрприза для всех, стал наш IT-специалист, который всегда приходит на помощь.

(Фото офиса предоставлены BGP Litigation.)



Зона вау-эффекта
должна работать на репутацию



Что еще важно: качественный ремонт работает на HR-бренд. В этом смысле давайте вернемся к идее офиса как хаба, места встреч и творческого роста. Современные исследования показывают, что на первый план выйдут сообщества по интересам, люди, объединенные идеей. Это более чем актуально для юридической сферы. У нас были клиенты, которым мы сделали пять проектов за шесть лет. И каждый раз они становились центром притяжения для коллег из других компаний, что в итоге позволило им значительно укрепить свои позиции на рынке.

Сегодня сложно удивить кого-то только рекламой. Но когда люди знают какой-то профессиональный секрет и делают то, чего другие еще не сделали, это не может не привлекать.

— Существуют какие-то принципиальные вещи при формировании современного офисного пространства?

— Прежде всего, необходимо предусмотреть зону вау-эффекта, которая будет работать на репутацию. Это должно быть что-то необычное, выделяющее вас из десятков и сотен остальных компаний, подчеркивающее вашу индивидуаль-

КОНСТАНТИН ДОБРЫНИН,
СТАРШИЙ ПАРТНЕР КОЛЛЕГИИ АДВОКАТОВ
PEN & PAPER

В наше политически непростое время офисное пространство практически перестало влиять на развитие бренда компании.

Главное теперь – исключительно способность партнеров работать в современных геополитических условиях, которые приближены к экстремальным. И вопрос вовсе не в том, как красив, современен или энергоёмок ваш офис, вопрос исключительно в том, способны ли вы сохранить экспертизу, клиентов и команду. А в каком офисе – это уже не так важно.





Внимание к деталям



Экостиль, выраженный в оттенках дерева и леса, в дизайне офиса PEN & PAPER



ность. Даже если к вам редко заходят клиенты, вау-эффект должен быть для сотрудников – это дает в том числе HR-преимущество, поскольку в современном мире идет борьба за профессиональные кадры.

Кроме того, у людей должно быть функциональное рабочее пространство. Особенно не стоит экономить на креслах. Не может качественное кресло стоить 6000 рублей, это просто миф Древней Греции! Вы даже не поймете, почему через некоторое время у сотрудника возникают рассеянность и проблемы со спиной, почему он плохо себя чувствует и берет больничный. Хорошие кресла сейчас стоят от 20000. Умножьте эту сумму на количество людей, но отнеситесь к этому не как к трате, а как к инвестиции. Вы не просто приобретаете предмет интерьера, а заботитесь о здоровье людей, которые приносят доход.

Еще один бич офисов – это равномерный заливающий свет. Существуют организации, которые серьезно занимаются исследованием биоритмов человека. На основе своих знаний они разрабо-

тали такую систему, которая позволяет изменять температуру света в зависимости от времени суток: утром это теплый свет, днем – более холодный, к вечеру – супертеплый.

Свет имеет большое значение даже в переговорных. Для сложных переговоров, в которых вам необходимо отстоять свою точку зрения, можно использовать более холодный, мобилизующий свет, а для встречи с доверителями – мягкий и теплый. Это позволит расположить к себе человека, послать ему невербальный сигнал о том, что именно в вашей компании профессионалы обязательно решат все его проблемы.

Важнейшей зоной является и пространство для отдыха сотрудников. Как бы это странно ни звучало, компании развиваются не на рабочих местах, а там, где люди общаются: на кухнях и в зонах, где можно узнать друг друга по-настоящему, наладить личные контакты. Поэтому место, где сотрудники могут расслабиться, наполниться и почувствовать себя свободными от руководителя, должно быть.

Интеллектуальная минималистичность
интерьеров Delcredere



ЕКАТЕРИНА САПОВА,
**PR-ДИРЕКТОР КОЛЛЕГИИ
АДВОКАТОВ DELCREDERE**



Месторасположение и внешний вид офиса влияют на имидж компании в глазах клиентов и сотрудников.

Офис Delcredere расположен практически в самом сердце Москвы, рядом с метро «Маяковская», на 12-м этаже бизнес-центра А-класса. «Визитная карточка» нашего офиса – большие панорамные окна по периметру всего офисного пространства с потрясающим видом на город.

Выбор места расположения офиса продиктован в первую очередь типом нашего бизнеса и высоким статусом компании. Встречи с клиентами обычно проходят в нашем офисе, и мы уделяем максимум внимания организации переговоров – посуда, кейтеринг, видеосвязь, такси.

Расположение офиса в центре города также имеет преимущество для сотрудников компании: во-первых, сокращается время на дорогу, во-вторых, в центре города достаточно музеев, ресторанов, фитнес-клубов, которые можно посетить после работы. Всё это позитивно влияет на life-work balance сотрудников.

Важно внимательно относиться к расположению таких зон. Чтобы несколько ограничить желание людей пребывать в комфортной зоне постоянно, ее нужно располагать чуть ближе к руководителю, где-то в проходе – в общем, так, чтобы эмоционально не хотелось засиживаться в ней больше, чем нужно. Купите комфортный диван, сделайте так, чтобы люди почувствовали вашу заботу о них, они это обязательно оценят, будут еще больше привержены бренду, и в сложные времена вы сможете на них положиться.

– Какие материалы и цвета сейчас в тренде?

– Сегодня ярко выражен экостиль, т.е. актуально всё, что связано с бережным отношением к природе, отказом от использования пластика и материалов, которые не подлежат переработке. Приветствуются деревянные отделки; черный цвет как акцентный, графичный, подчеркивающий структуру и ритм пространства; открытые потолки. Во-первых, это экономично, во-вторых, придает налет мечтательности и лофта. Симбиоз романтизма и решительности – это определенно то, к чему мы сейчас стремимся, что отражает эмоциональное состояние людей на планете. Микс минимализма с брутальностью – очень классное сочетание. Также в тренде космические темы и плавность линий.

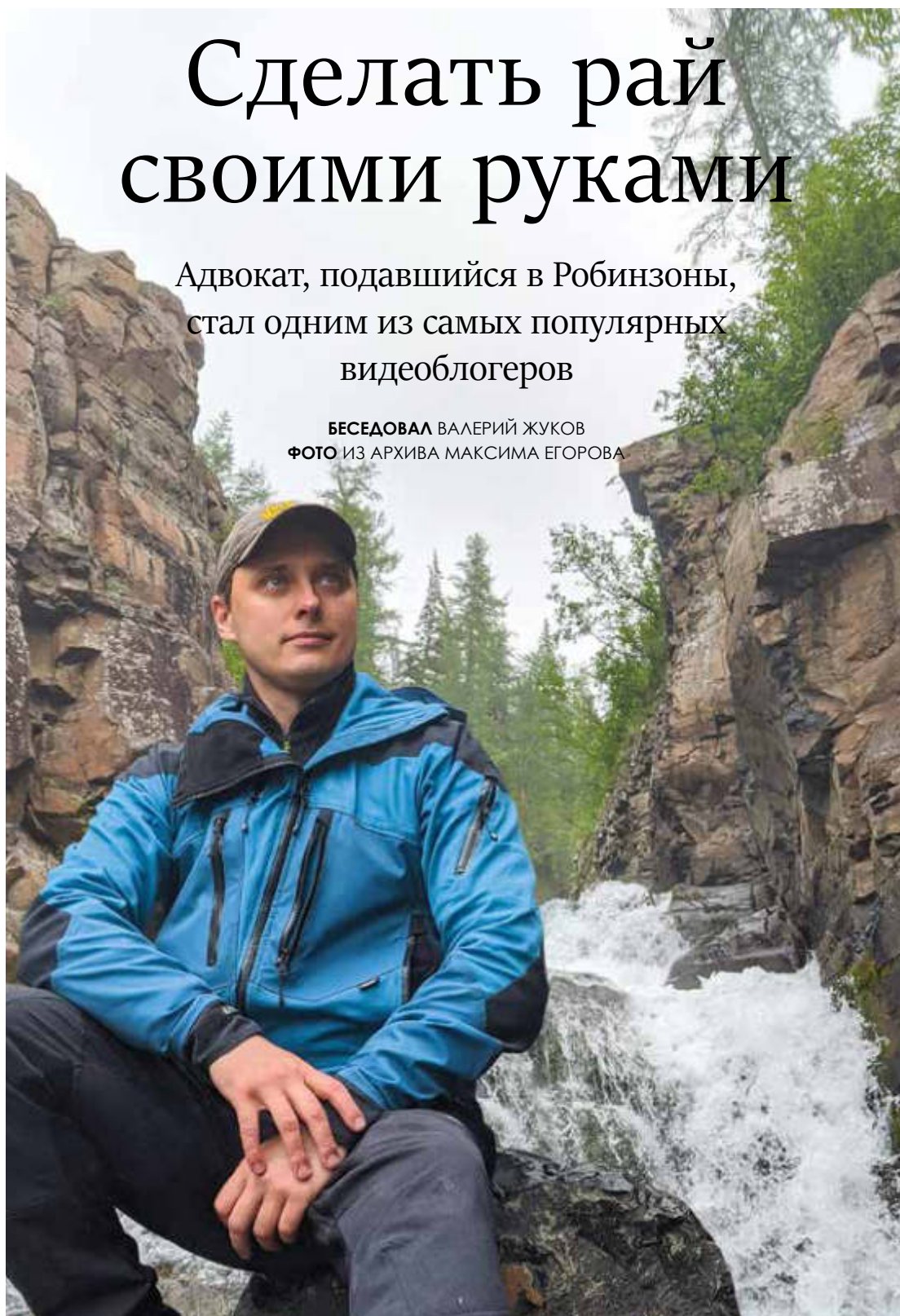
Что касается цветов, то в корпоративном мире они определяются брендбуком. Must have – черный и белый, они сочетаются со всеми расцветками. В моде все оттенки леса и дерева – зеленый, кофейный – всё натуральное смотрится стильно и достойно.

Общий тренд современности – стремление к роскоши не в плане золота и денег, а в плане времени как самой дорогостоящей валюты. То, как мы его используем, говорит о нашей успешности. Это отражается и в интерьере, в его интеллектуальной минималистичности, в том, что мы не растрачиваем себя на лишние детали, не расходуем время на что-то второстепенное. Это прекрасный тренд, и я думаю, что он продержится еще долго.

Сделать рай своими руками

Адвокат, подавшийся в Робинзоны,
стал одним из самых популярных
видеоблогеров

БЕСЕДОВАЛ ВАЛЕРИЙ ЖУКОВ
ФОТО ИЗ АРХИВА МАКСИМА ЕГОРОВА



Петербургского адвоката Максима Егорова не надо особо представлять постоянным пользователям YouTube. В рекомендациях видеохостинга нет-нет да и выскочит какое-нибудь хитовое видео коллеги с десятком миллионов просмотров о том, как из подручных средств собрать дома пылесос-сепаратор, или обогреть в холод туристическую палатку финской свечой, или сделать из веток надежный стул.



Особенно прославился адвокат-изобретатель тем, что за несколько отпусков в одиночку построил в глухом карельском лесу из вырванных буреломом стволов-великанов. И тоже самостоятельно снял этот процесс на видео. Как адвокату Егорову-младшему удастся сочетать активный блогинг и изобретательство с юридической практикой, выяснял журналист «Российского адвоката».

«СЛАБАЯ ТЕНЬ»

При выборе профессионального пути на Вас повлиял пример отца, д.ю.н. Сергея Егорова?

– Конечно, по большому счету, адвокат Егоров-младший – это слабая тень адвоката Егорова-старшего.

– Ваш отец еще в советское время был адвокатом?

– В советское время отец занимался наукой другого рода. Он кандидат технических наук, доцент, изобретатель СССР. Правоведом он стал в ходе законотворческой деятельности в Ленсовете. Отец был абсолютным лидером по количеству законопроектов его авторства, принятых Ленсоветом 21-го созыва, где он являлся председателем фракции «Ленинградский народный фронт»... После путча 1993 года и разгона Ленсовета, когда уже советская наука закончилась, отец защитил диссертацию, стал доктором юридических наук и профессором права и только потом приобрел статус адвоката.

– Чем Вас привлекла адвокатура?

– С детства мне не нравятся отношения власти и подчинения. Эти роли унижают человеческое достоинство. При этом я хочу трудиться и приносить людям пользу. Адвокат не состоит в трудовых отношениях. В рамках своей частной практики никому не подчиняется и никем не командует, а пользу и людям, и обществу приносит.

– Как Вы приобрели статус адвоката?

– Еще во время учебы я представлял интересы граждан в суде, таким образом, моя судебная практика перевалила за 20 лет. С 2003 года стажировался у Валентины Левыкиной, председателя Международной коллегии адвокатов. Когда получил статус адвоката, открыл адвокатский кабинет и до сих пор веду частную практику.

– Вы специализируетесь в определенной отрасли права?

– Я цивилист. Причем сознательно стараюсь не братья за дела, которые связаны с кон-

кретными людьми, предпочитаю представлять интересы только юридических лиц в арбитражном процессе. Хотя, конечно, если ко мне придет мой друг, я не смогу ему отказать. А вот уголовным процессом точно никогда заниматься не буду, это я сразу для себя понял.

ВИДЕО БЕЗ «ДЖИНСЫ»

– **Ходят легенды, что удачливые видеоблогеры обеспечены на всю жизнь. У Вас есть какая-то материальная отдача от блогинга?**

– До последнего времени была. А в связи с тем, что у нас сейчас монетизацию отключают, она исчезает. И если Вы смотрели видео, у меня нет интеграции [скрытая реклама у видеоблогеров]. Я на коммерческие рельсы видео никогда не ставил. Вы можете убедиться: у меня шесть роликов в год максимум. Это же хобби.

– **Неужели Вы действительно всё снимаете сами, устанавливая камеру на штатив? Или всё же приходится кого-то привлекать?**

– Всё, что Вы видите, сделано мной, за исключением некоторых редких случаев, когда ко мне кто-нибудь придет в гости, может камеру поддержать в руках. Но это меньше процента всего отснятого материала.

Монтаж, озвучивание, съемка, освещение – всё всё я стараюсь делать сам. Если ты привлечешь кого-то другого, будет не так, как ты хочешь, перестанешь быть единоличным автором. А так я единственный автор. Вероятно, поэтому в видео так заметно мое авторство.

– **Какие Ваши видео собрали наибольшую аудиторию? Наверно, серия, как Вы строите избу в дремучем лесу?**

– Это не самое популярное видео.

– **А какие самые?**

– Сейчас вспомню. В общей сложности около 50 млн просмотров – это обогрев палатки финской свечой. На русскоязычном и англоязычных каналах оно собрало под 50 только на YouTube, а с учетом перезаливов на других платформах эту цифру можно смело умножать на 3.

Еще популярно видео о бутылкореже [изготовление и применение термоусадочной веревки из пластиковой бутылки] – там тоже больше 20 млн на каждом канале.

«ДИЛЕТАНТ ШИРОКОГО ПРОФИЛЯ»

– **Я видел завораживающие видео, как Вы управляетесь с тут же сделанными из подручных средств инструментами. У Вас с детства «золотые руки»?**

– Я бы так не сказал, потому что знаю людей, у которых «золотые руки». Мои ни в какое сравнение с их руками не идут. Я невысокого мнения о своих умениях. Я дилетант широкого профиля и обычно в видео показываю свой первый опыт.

– **И тем не менее то, что Вы делаете, впечатляет. Я понимаю, ускоренная съемка, но всё равно здорово. Как эти умения у Вас появились?**

– Охота пуще неволи. Мне всегда было интересно находить новые





решения. А то, что интересно, делаешь с удовольствием.

– У Вас есть какая-то мастерская?

– Много лет я мечтаю о мастерской. У меня есть подвал на даче, который пытаюсь оборудовать в этом качестве. Но даже когда я его оборудую, он не будет полноценной мастерской, это всё равно останется подвал. Но проекты выйдут на новый уровень. Ответственность за достоверность сведений в видео подняла уровень моего образования и компетенции на неожиданную для меня высоту.

ЧЕТЫРЕ ОТКАЗНЫХ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ПЕРВОПРОХОДЦА

– Кстати, по поводу облюбванных Вами карельских лесов. Сейчас наряду с бесплатным гектаром на Дальнем Востоке гражданам стали предлагать землю в Карелии, правда, в арктических районах. Вы ещё не получили себе?

– Я невысокого мнения о себе в области блогинга, и точно руки у меня не «золотые». Но праввед-то я высококлассный. Вы можете познакомиться с моими судами по этому вопросу. Последние семь лет я пытаюсь хотя бы сформировать земельный участок, но пока не получается даже согласовать его границы. У меня есть четыре отказных решения по данному поводу. Право у меня вроде бы есть, но реализовать его не получается.



РОБИНЗОН КРУЗО
НА НЕОБИТАЕМОМ
ОСТРОВЕ
ИЛИ СЮЖЕТЫ
В «ТАИНСТВЕННОМ
ОСТРОВЕ» ЖЮЛЯ
ВЕРНА, «СОКАХ
ЗЕМЛИ» КНУТА
ГАМСУНГА – ЭТО
ВЕДЬ ИНТЕРЕСНОЕ
ПРИКЛЮЧЕНИЕ,
ПОЧЕМУ БЫ
НЕ ПОПРОБОВАТЬ
СЕБЯ В РОЛИ
КОЛОНИСТА
ДИКИХ ЗЕМЕЛЬ?

– Это участок в Карелии, где Вы построили избу?

– Да. Я хочу взяться за проект освоения земли, которая никому никогда была не нужна, потому что к ней нет дорог и она спрятана от цивилизации болотами и отвесными скалами. Хочу показать пример бережного к природе первопроходца. И сделать из этого места рай. Своими руками. Только головой и своими руками.

Как профессиональный турист я десятилетиями своими ногами искал место, которое мне интересно. Вот я его выбрал и пытался оформить и выкупить на него права. Уже год не пытаюсь.

– А законная возможность есть оформить участок?

– Даже несколько! В судах Карелии и Санкт-Петербурга я неоднократно пытался воспользоваться своим правом, предусмотренным подп. 9 п. 2 ст. 39.10 Земельного кодекса РФ, но успеха не добился. Тогда я попробовал реализовать свое право, предусмотренное ст. 39.15 ЗК РФ, но утвердить схему расположения земельного участка на кадастровом плане мне всё равно не удалось.

– Почему?

– Если коротко, то «ты виноват уж тем, что хочется мне кушать». А апелляция жалоба у меня на 15 листах, кому не жалко своих нервов, могу дать почитать.

– Поскольку территорию сделали заказником, Вас не пытаются выжить?

– Конечно, пытаются.

– А в какой форме?

– Лучше об этом не рассказывать. Люди расстроятся.

ПОЖИТЬ АНАХОРЕТОМ

– Перейдем к постройке избы в лесу. Как Вы взялись за этот проект?

– Ну, это не был проект. Предыстория такая. Долгие-долгие годы я путешествовал по России и не только. Я водный турист. Опытный. Ладога, Байкал, Онега, Кольский полуостров, плато Путорана, озеро Джип в Кении и Танзании... Эти и прочие локации мне известны не понаслышке. Это замечательные места, но если ты с 6 лет до 30 ходишь по маршрутам, все приключения становятся однотипными.

В то же время нехоженых маршрутов на планете не существует, нет такого места, чтобы было белое пятно на карте. Я давно думал: а вот Робинзон Крузо на необитаемом острове или сюжеты в «Таинственном острове» Жюль Верна, «Соках земли» Кнута Гамсунга – это ведь интересное приключение, почему бы не попробовать себя в роли колониста диких земель?

Нашел живописное, дикое и труднодоступное для людей место. Сколько я всего настроил на маршрутах – скамеечек, навесов, укрытий, бань, очагов. А приезжаешь на следующий год – разломано всё, что ты сделал. Это довольно обидно. А если уйти с маршрута так, чтобы никто и не знал, где ты, то, может, что-то да сохранится.

Вот я и решил просто немножко пожить в лесу. Причем даже не на берегу озера, потому что на озеро кто-то обязательно придет, хотя на берегу приятнее. А так, чтобы был только маленький ручей, по руслу которого не пробраться. Помыться-то надо где-то – запруду сделаю, помоюсь. Набрать водички – колодец выкопаю.



ПУБЛИКОВАТЬ ВИДЕО –
ЭТО БОЛЬШАЯ
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.
ПОДУМАЙТЕ, ВРЕМЯ
ПРОСМОТРА МОИХ ВИДЕО
ДАВНО ПЕРЕВАЛИЛО
ЗА 3 ТЫСЯЧИ ЛЕТ.
ЭТО ВРЕМЯ ДЕСЯТКОВ
ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ ЖИЗНЕЙ

«ЗАБЫТЬ ВСЁ, ЧТО Я УЗНАЮ В СУДЕ»

– Прошло дней пять после того, как я туда добрался и обустроил лагерь. А вокруг ветровал. В 2010 или 2011 году был большой ураган на Ладоге и вывалило лес на огромной территории. И в этом месте тоже. Вывороченные деревья уже подгнивают, не первый год лежат. И мне захотелось попробовать из них чего-нибудь сделать. Никогда не ставил избу, бревно на бревно ни разу не положил. Возьму-ка я и пару дней себя этим развлеку – просто попробую.

Дело оказалось не хитрое, но творческое. Положил один венец в охлоп [соединенные четыре бревна]. А потом думаю: что ж, второй тоже можно – вокруг валяются те же стволы. Из-за того что я делал из огромных неподъемных бревен, это, конечно, сильно усложнило процесс. Зато визуально избушка получилась красивая.

И на следующий год я ехал в отпуск уже с идеей завершить строительство, чтобы подвести под крышу. И мне это удалось. Так что, получается, сам проект родился спонтанно и оформился в течение двух моих отпусков. Отпуск у себя я стараюсь сделать 30 дней, чтобы забыть всё, что я узнаю в суде.

– **А эти гигантские бревна Вы рычагами поднимали?**

– По-разному. Рычаг – он, конечно, действенный способ, но это не совсем удобно. Самое большое бревно, которое мне пришлось перемещать, да еще по склону вверх, поднимал с помощью А-образной опоры и полиспаста – системы блоков.

– **Как Вы добираетесь к своей избушке?**

– Сначала на машине, потом на шлюпке. Причаливаю к берегу и переносу вещи к своему лагерю.

– **Сколько лет назад Вы построили свое лесное ранчо?**

– Вероятно, скоро будет 9 лет. С тех пор некоторые краснокнижные деревья, которые я там высадил, выросли выше человеческого роста. Раньше орехи выкапывали кабаны, а теперь их лоси ломают, не знаю даже, как с ними бороться.

УСПОКОИТЕЛЬНЫЕ ВИДЕО

– **О чем я Вас еще не спросил?**

– Какова цель моего видеоблогинга.

– **И какова же она?**

– Публиковать видео – это большая ответственность. Подумайте, время просмотра моих видео давно перевалило за 3 тысячи лет. Это время десятков человеческих жизней. Я снимаю такие видео, которые хочу смотреть сам. А достоверность сведений из моих видео обеспечивает один принцип – я делюсь своим личным опытом, который, мне кажется, может кто-то взять на вооружение, и он будет людям полезен.

– **А с чем Вы связываете потрясающее количество просмотров своих видеороликов? Люди живут в основном в городах, руками работают мало, а тут буквально повальный интерес к изготовлению всяких полезных вещей из подручных материалов.**

– Я ценю время моих зрителей и не трачу его попусту. Многие пишут, что они просто смотрят для того, чтобы успокоиться, что просмотр моих видео возвращает веру в Человечество. Да еще и польза от этого есть. Каждый в моем видео обязательно найдет что-то новое. Если в видео нет новаторского решения, то я его не буду публиковать. Поэтому у меня и выходит только несколько видео в год.

– **Вы для себя выделяете какие-нибудь из своих изобретений или рационализаторских решений?**

– Нет, но есть решения, которые я считаю недооцененными. Мне кажется, что каяк из веток и обычного тента интереснее моего прозрачного каяка из веток и стрейч-пленки, однако зрители считают иначе.

– **А чего бы Вам хотелось добиться в профессиональной жизни?**

– Чтобы спустя годы при наборе в поисковике слова «адвокат» выскакивало «Егоров», а не «дьявола». Это шутка.

– **В YouTube уже выскакивает...**

– Если серьезно, у меня давно есть одно меркантильное, эгоистичное, но почти несбыточное желание – жить среди счастливых людей. И всё, что я делаю, в той или иной степени направлено на решение этой непростой задачи.

КЛУБ

Тропы одиначек

Михаил Трофименков в «Истории русского кино в 50 фильмах» сравнил восприятие современными зрителями отечественного кино с Атлантидой, поскольку его история и мифология малоизвестны

и сведены к типовым наборам названий фильмов или фамилий режиссеров. Вместе с жанровым и академическим наборами, представляющими хиты

центральных телеканалов и вклад в мировое киноискусство в 1920–1930-е годы, был назван третий – артхаусный. Автор дал ему примечательную характеристику, написав, что он «предлагает в качестве интеллектуальной и одновременно масскультовой матрицы высокомерный миф о советском кино как сером, казенном монолите, с которым бодались смелые одиночки, жертвы цензуры».

Самый очевидный миф о герое-жертве – рассказ о Прометее. Причем не в изложении Гесиода, а в романтической версии трагедий Эсхила. Благодаря сочинениям Гёте, Байрона и Шелли миф о Прометее стал в Новое время ведущим героическим мифом европейской интеллектуальной традиции. Оттуда образ восставшего и страдающего Прометея был перенесен в молодую советскую литературу Максимом Горьким. Таким же представил Прометея Николай Кун в книге «Что рассказывали древние греки и римляне о своих богах и героях», которая вышла в 1922 году. Далее она не раз переиздавалась в статусе школьного пособия, позволяя пионерам негодовать

из-за показной жестокости хозяина Олимпа и сопереживать страданиям титана-просветителя. Во второй половине XX века масскультовый образ Прометея был адаптирован советской пропагандой к задачам научно-технической революции. Растиражированный в названиях журналов, кинотеатров и бытовых приборов, он стал для жителей крупных городов в возрасте младших и старших научных сотрудников манифестом научного подвига. В фильме о физиках-ядерщиках 1962 года такой трактовке отвечал образ Дмитрия Гусева.

По мере угасания романтического пафоса оттепельного кино мотив героя-жертвы получал переосмысление в среде представителей творческих профессий и связанного с ними круга интеллектуалов. Смещение фокуса с произведения на автора – в данном случае режиссера – демонстрировало затрудненность творческого высказывания. Отринув образ Прометея как излишне идеализированный и, следовательно, упрощенный, создатели нового идейного конструкта в поисках опоры охватили широкий круг сочинений Античности, которые были представлены в переводах на русский язык. Возможность незатрудненного обсуждения актуального массива литературных





ЛУДЖИСТЕВСКАЯ ШКОЛА
девять дней одного года



и философских произведений стала предпосылкой для обособления части образованного слоя общества на основе сложно составленной идентичности. Так появились элементы «высокомерного мифа советского артхауса»: обладание недоступными для других людей знаниями, представление о себе и о своей роли в кинематографе или вообще в искусстве как о благодетельном источнике этих знаний, готовность быть либо представлять себя жертвой цензурных ограничений и иных притеснений.

В 1960-е годы в кругу московских литературных критиков и искусствоведов получили признание теоретические исследования



Михаила Михайловича Бахтина; на филологическом факультете МГУ возникла неофициальная школа его последователей. Помимо разработки концепций смеховой культуры и диалогического образа «другого» на основе разбора произведений Франсуа Рабле и Фёдора Достоевского Бахтин изложил и обосновал свое понимание героического действия в литературе Античности. В статье «Время и пространство в романе», опубликованной в мартовском номере «Вопросов литературы» за 1974 год, Бахтин указал первым по значению из типов античного романа «авантюрный роман испытания», отнес к нему «весь так называемый греческий роман, сложившийся во II–VI веках нашей эры». Будучи изъятими из привычного им мира, герои этих произведений последовательно преодолевали создаваемые по прихоти судьбы преграды и до завершения испытаний оставались погруженными в «авантюрное время». Завязкой и дальнейшей движущей



Михаил Михайлович Бахтин

силой сюжета служило столкновение героя с противостоявшими ему обстоятельствами или персонажами. Только решившись на такое испытание, было возможно стать героем. Позднее так поступили с протагонистами своих стихотворных романов воспитанные на древнегреческой классике Байрон, а вслед за ним и Пушкин.

Расстояние и естественные преграды в авантюрном романе не имеют значения. В нем отсутствуют сцены длительного ожидания, бездействия персонажей. Встречи, расставания и приключения случаются вдруг и сразу. Все силы героев и всё доступное им по сюжету романа время расходуется на преодоление испытаний. Действие игнорирует хозяйственное измерение, материальные и иные ресурсы становятся условно бесплатными. Образ хозяйства возникает только по завершении приключения, ведь после устранения препятствий герой вправе вернуться к своим повседневным занятиям. Он снова становится сыном, мужем, правителем. И в этом своем обыденном качестве он более неинтересен автору. Длительное повествование о странствиях Одиссея завершается тем, что он освобождает свой дво-



Кадр из кинофильма «Приключения Одиссея» (1954 г.)

НАПРАВЛЕНИЯ, ПО КОТОРЫМ С 1960-Х ГОДОВ РАЗВОРАЧИВАЛАСЬ КРИТИКА «СТАЛИНСКОЙ» МОДЕЛИ ОБЩЕСТВЕННОГО УСТРОЙСТВА, МОЖНО СТРУКТУРИРОВАТЬ С ПОМОЩЬЮ СТАТЬИ РАЛЬФА ДАРЕНДОРФА «ВЫЙТИ ИЗ УТОПИИ: К ПЕРЕОРИЕНТАЦИИ СОЦИОЛОГИЧЕСКОГО АНАЛИЗА», ОПУБЛИКОВАННОЙ В СЕНТЯБРЕ 1958 ГОДА В «АМЕРИКАНСКОМ СОЦИОЛОГИЧЕСКОМ ЖУРНАЛЕ»

рец от женихов Пенелопы и на этом оставляет слушателя, а позднее – читателя.

Жизнь Бахтина сама была испытанием. Выйдя с последнего университетского курса в 1917 год, он преподавал всеобщую литературу в трудовой школе Невеля и в пединституте Витебска, выступал с лекциями и работал над книгой о Достоевском. В 1924 году с женой



ФОТО BADISCHE-ZEITUNG.DE



Кадры из киносериала «В круге первом»

Еленой переехал в Ленинград, где жил на пенсию по инвалидности. В июне того же года прочитал в Институте истории искусств доклад «Проблема героя и автора в художественном творчестве». В декабре 1928 года Бахтин был обвинен в причастности к нелегальной организации правых взглядов. Опубликование книги «Проблемы творчества Достоевского» в июне 1929 года помогло изменить приговор, и вместо Соловецкого лагеря он был сослан в Кустанай. После ссылки Бахтин до 1945 года жил в городе Кимры Калининской (ныне Тверской) области, где работал школьным учителем литературы, истории и немецкого языка. Потеряв из-за болезни костей ногу, он, по воспоминаниям учеников, вел уроки стоя.

Осенью 1940 года Бахтин завершил работу над книгой «Франсуа Рабле в истории реализма». После войны работал на кафедре всеобщей литературы Мордовского педагогического института. В Москву он вернулся в 1969 году – к своему 75-летию.

Бахтин оказался в числе интеллектуальных наставников последнего советского поколения теоретиков литературы и кинокритиков, писавших о современном искусстве. Неизбежное втягивание Советского Союза в период постиндустриального развития повлекло за собой отказ от ранее господствовавших идеологием (термин введен Бахтиным), служивших целям мифологизации общественного целеполагания в периоды форсированной индустриализации и послевоенного восстановления народного хозяйства. Объективные причины идеологической деконструкции совпали с политическими процессами, приведшими в феврале 1956 года к XX съезду КПСС. Период политической критики позволил читать сюжетную формулу появления героя в обстановке кризиса в обратную сторону: субъективное представление окружающего мира как несовершенного выделяло фигуру автора как героического персонажа.

Направления, по которым с 1960-х годов развивалась критика «сталинской» модели общественного устройства, можно структурировать с помощью статьи Ральфа Дарендорфа «Выйти из Утопии: к переориентации социологического

анализа», опубликованной в сентябре 1958 года в «Американском социологическом журнале». В ней автор, которому в тот год не исполнилось и 30 лет, развил тезисы своей диссертации «Социальные классы и классовый конфликт в индустриальном обществе». Это была вторая диссертация, а первую – «Идея справедливости в мышлении Карла Маркса» – он защитил в Гамбургском университете в 1952 году. Увлечение социал-демократическими идеями Дарендорф перенял

от отца, который за антифашистскую агитацию был арестован в июле 1944 года. Тогда же германские власти задержали и Ральфа. Как несовершеннолетний он был отправлен в концентрационный лагерь, где содержался до освобождения Красной армией. Завершив обучение в Великобритании и США, Дарендорф несколько лет преподавал социологию в университетах Гамбурга, Тюбингена и Констанца. В 1970 году он на 4 года стал комиссаром Европейского экономического сообщества, после чего 10 лет руководил Лондонской школой экономики, заслужив членство в Палате лордов, а также в Британской академии, Национальной академии наук США и, позднее, Российской академии наук.

Дарендорф назвал пять принципов, совокупно определяющих несущие идеологемы любой утопии как модели бесконфликтных общественных отношений. В любом описании общественного строя в виде совершенной конструкции, адресованной членам этого общества либо зарубежной аудитории, обнаруживаются попытки следовать этим принципам. И они же становятся ориентирами для критического разбора существующих порядков. Итак, во-первых, утопии не имеют истории, возникают внезапно и далее существуют



в дьящемся настоящем времени. Во-вторых, все граждане разделяют общие ценности и не имеют иной идентичности, кроме принадлежности к данному обществу. Объяснением устойчивости утопий служит отсутствие структурных противоречий и вызываемых ими конфликтов между группами. В утопиях исключены акции протеста, забастовки или революции. По роду своих занятий люди могут структурироваться тем или иным образом, но, не имея самостоятельных эконо-

номических интересов, члены общества не могут составлять противоборствующие классы. Третья и четвертая характерные особенности утопических конструкций – это следование централизованно установленному порядку и отсутствие любых незапланированных изменений. Наконец, утопии изолированы географически от прочих сообществ и почти не имеют контактов с иными странами.

Возвращаясь к советскому искусству 1970–1980-х годов, можно сказать, что любые фильмы и, в более широком плане, любые произведения искусства, которые отступали от принципов утопического конструкта, постепенно меняли саморепрезентацию общества и развивали навыки социальной критики. Качество фильмов могло различаться, но монolit советского кино, вопреки архаусному мифу, не был ни серым, ни казенным.



АЛЕКСЕЙ КОЧЕШКОВ

А. Кочешков

Процесс адвокатов

«Жрецы храма правосудия»

или организаторы побега подзащитной от суда и наказания?

Зимой 1910 года в Санкт-Петербургском окружном суде с участием присяжных заседателей рассматривалось уголовное дело, вызвавшее небывалый интерес как у публики, полностью заполнившей внушительный зал судебного заседания, так и у журналистов, чьи газеты вели подробные репортажи с каждого дня этого процесса. Необычность дела состояла в том, что на скамье подсудимых находились сами адвокаты в лице присяжных поверенных Л. А. Базунова и Г. С. Аронсона, которым было предъявлено серьезное обвинение по статьям 14 (укрывательство преступления), 1666 (обман и мошенничество), 1681 (присвоение и растрата) и 294 (подлог) Уложения о наказаниях. Помимо адвокатов в качестве обвиняемого был привлечен отставной титулярный советник Е. А. Шульц.

В обвинении указывалось, что адвокаты склонили свою подзащитную, баронессу Ольгу фон Штейн, к побегу из России во время рассмотрения уголовного дела в отношении нее и присвоили принадлежавшие ей денежные средства.

Защитником Базунова выступил талантливый присяжный поверенный М. Г. Казаринов, защиту Аронсона осуществлял не менее известный адвокат А. В. Бобрищев-Пушкин, защиту Шульца взял на себя член Государственной Думы Г. Г. Замысловский.

ПРЕДЫСТОРИЯ: ЗАЩИТА ОЛЬГИ ШТЕЙН,
ПОБЕГ В АМЕРИКУ И ЭКСТРАДИЦИЯ В РОССИЮ

В ноябре 1907 года в Санкт-Петербургский окружной суд поступило уголовное дело в отношении «мошеницы века» Ольги Штейн. Она под разными предлогами обирала доверчивых людей, выманивала обманчивым образом десятки тысяч рублей. Штейн брала деньги в долг, в залог либо в качестве оплаты за рекомендации или протекции. После этого, не выполнив обещания, денег не возвращала. Когда некоторые потерявшие терпение кредиторы являлись к ней за деньгами, они, как правило, уходили от нее, не получив ни копейки, и даже дава-

ли в долг новые суммы. Среди потерпевших было немало представителей высшего света, но не гнушалась подсудимая и незначительными денежными суммами от обычных мещан и крестьян.

Один из наиболее неприглядных эпизодов мошенничества, вменяемых Ольге Штейн, — хищение у отставного фельдфебеля Десятова. Ему обвиняемая предложила должность завхоза лазарета, которым она владела, с внесением залога в 4 тысячи рублей. Предложенная работа старика устраивала, и он согласился на сумму залога, хотя это были все его деньги, накопленные за свою жизнь. В тот же день, как он внес залог, Десятов узнал от своего друга-дворника, что Штейн уже «наняла» на эту работу несколько человек. Перепуганный старик на следующий же день бросился к хозяйке и, плача, на коленях умолял вернуть деньги, но всё было напрасно. Через несколько месяцев Десятов скончался.

Из обвинительного акта следовало, что Ольга Штейн обвиняется в 12 эпизодах мошенничества, растрат и подлогов. В качестве защитников подсудимая пригласила опытных присяжных поверенных О. Я. Пергамента,

ОЛЬГА ШТЕЙН ОБВИНЯЛАСЬ
В 12 ЭПИЗОДАХ МОШЕННИЧЕСТВА,
РАСТРАТ И ПОДЛОГОВ.
В КАЧЕСТВЕ ЗАЩИТНИКОВ
ПОДСУДИМАЯ ПРИГЛАСИЛА
ОПЫТНЫХ ПРИСЯЖНЫХ ПОВЕРЕННЫХ
О.Я. ПЕРГАМЕНТА, Л.А. БАЗУНОВА
И Г.С. АРОНСОНА, ПРИЧЕМ ПОСЛЕДНИЙ
ВНЕС ЗА НЕЕ ЗАЛОГ В РАЗМЕРЕ
10 ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ

Л. А. Базунова и Г. С. Аронсона, причем последний внес за нее залог в размере 10 тысяч рублей, позволивший ей оставаться на свободе. Однако через несколько дней процесса стало ясно, что предъявленные подсудимой обвинения – лишь «вершина айсберга», постоянно всплывали новые эпизоды, поэтому защита просила направить дело на дополнительное расследование, но суд в удовлетворении ходатайства отказал. На очередное слушание подсудимая неожиданно не явилась, разыскать и доставить ее в судебное заседание не удалось. Залог был обращен в доход казны. Подсудимая была объявлена в розыск, причем защитники Штейн заявили, что отказываются от ее дальнейшей защиты. Как выяснилось позднее, Ольга Штейн уехала поездом в Варшаву, где ее следы окончательно терялись. Разыскать ее удалось уже в Нью-Йорке благодаря перехваченным письмам и телеграммам, и по требованию русских властей она была выдана правительством Соединенных Штатов.

ПОКАЗАНИЯ ОЛЬГИ ШТЕЙН ПРОТИВ СВОИХ
ЗАЩИТНИКОВ. ГИБЕЛЬ
АДВОКАТА ПЕРГАМЕНТА

Будучи доставленной в Санкт-Петербург, Ольга Штейн дала показания, что скрыться от правосудия ее убедили собственные защитники: Пергамент, Аронсон и Базунов, сообщившие ей, что положение безвыходное и для спасения необходимо уехать из России.

Якобы она с рыданиями просила адвокатов не настаивать на ее отъезде, но Базунов стал угрожать ей, что ее немедленно арестуют, а Пергамент доказывал, что они не смогут спасти ее от тюрьмы и она не вынесет тюремного режима. После этого адвокаты убедили ее любовника Шульца поехать



РИСУНОК МАРИЯ КАПИТАНОВА

на квартиру Штейн и забрать необходимые вещи, причем, чтобы его не узнали, вместо форменной одежды Шульцу дали надеть пальто и шапку присяжного поверенного Аронсона. В дальнейшем женщина уехала в Нью-Йорк, откуда писала письма присяжному поверенному Пергаменту и отправляла телеграммы. Аналогичные показания дал Шульц.

Допрошенные судебным следователем адвокаты Аронсон и Базунов категорически опровергли показания Ольги Штейн, указав, что они не имеют никакого отношения к побегу подсудимой из России. Допросить присяжного поверенного Пергамента не удалось, поскольку 16 мая 1909 года он (в возрасте 41 года) умер от сердечного приступа в Санкт-Петербурге. Причина смерти с точностью установлена не была, что породило слухи о самоубийстве в связи с обвинениями по делу о побеге Ольги Штейн, тем более что, как стало известно, адвокат в последние дни носил с собой яд.

Друзья адвоката намеревались захоронить его в Александро-Невской лавре, однако Синод запретил это на основании сведений, что Пергамент, возможно, покончил с собой. Друзья Пергамента добились аудиенции у премьер-министра П. А. Столыпина и убеждали его, что распоряжение Синода произведет неблагоприятное впечатление на Думу и на всё общество. Также ставился вопрос об официальном заключении врачей, в нем причиной смерти указывался сердечный приступ. Столыпин сначала отказывался помочь, утверждая, что бессилён отменить распоряжение Синода, но затем пошел на уступки: все препятствия к церковному погребению Пергамента были устранены. Депутата и адвоката похоронили на Смоленском православном кладбище. Уголовное дело по обвинению Пергамента было прекращено в связи с его смертью.

ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРОКУРОРА: ЗАЩИТА КАК ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЕ ДАРОМ БОЖЬИМ

В своей шестичасовой обвинительной речи прокурор сделал акцент на конкретных фактах, свидетельствовавших о виновности подсудимых, и обрушился на « пороки адво-



Осип Яковлевич Пергамент

катуры». По его словам, великий дар речи, Божий дар, люди обратили на недостойное правосудия дело – на усыпление чуткой совести судей. Состязательность процесса понята многими адвокатами в том смысле, что на них лежит обязанность оправдать своих клиентов во что бы то ни стало.

Представив присяжным заседателям на выбор несколько возможных мотивов, которыми могли руководствоваться подсудимые, прокурор отметил, что ими совершено не только преступление против закона формального, но и нарушение профессионального долга.

КЛЮЧЕВОЙ АРГУМЕНТ ПОЗИЦИИ ЗАЩИТЫ АДВОКАТОВ: ДОКАЗАН ЛИ МОТИВ?

Защитник адвоката Базунова присяжный поверенный Казаринов начал свою речь с указания на то, что «...настоящее дело в юридической практике является небывалым как по сущности обвинения, так и по той обстановке его, какая выяснена судебным следствием. Три адвоката будто бы убедили свою клиентку бежать от суда и наказания. Суд – это храм справедливости, а адвокат – один из жрецов его. Если адвокат действительно убеждает своего клиента обмануть суд, – значит, он изменяет Богу, которому служит.

Какие же соблазны отуманили разум, какие душевные бури смуглили сердца обвиняемых, этих старых, испытанных *жрецов храма*

«Я ОТВЕЧУ ВРАГАМ СОСЛОВИЯ, КТО БЫ ОНИ НИ БЫЛИ: АДВОКАТУРА БУДЕТ СТОЯТЬ СВОБОДНАЯ И ГОРДАЯ, КОГДА ОТ ВАС НЕ БУДЕТ И СЛЕДА!» – ЗАЯВИЛ, ВЫСТУПАЯ В СУДЕ, ПРИСЯЖНЫЙ ПОВЕРЕННЫЙ А.В. БОБРИЩЕВ-ПУШКИН

правосудия? Ведь чем необыкновеннее преступление, тем более вески должны быть мотивы для его совершения, чем ближе человек по профессии своей стоит к сфере закона, тем сильнее должен быть толчок, перебрасывающий его к другому полюсу – в область преступления. Какие мотивы могли руководить адвокатами?»

Далее Казаринов детально разобрал каждый из возможных пяти мотивов совершения подсудимыми вменяемых им деяний, о которых упоминал обвинитель, сделав эти тезисы **ключевым аргументом позиции защиты**.

Во-первых, отметил Казаринов, нельзя утверждать, что адвокаты, попав под неоторазимое влияние и обаяние светлой личности обвиняемой, задалась мыслью во что бы то ни стало спасти ее от суда как невинно преследуемую. Здесь не было идейного мученика, за которым, как за пророком, могли пойти адвокаты, изменив старому алтарю для алтарей новых. Здесь была женщина, обвиняемая в преступлениях корыстного свойства, заслуживающая, быть может, сострадания, но ничуть не в большей мере, чем всякий другой обвиняемый.

Во-вторых, несостоятелен довод, что мотивом было желание адвокатов избавиться от «несимпатичного дела» путем подговора клиентки к бегству. Защитник отметил, что деление дел на приемлемые и неприемлемые для адвоката в корне неправильно. Безусловно, бывают такие дела, где подсудимый погряз в пороке, всё порядочное и честное от него отшатнулось, сердца судей преисполнены негодованием. Но и такое дело не может быть неприемлемым для адвоката, ведь именно в таких делах необходимо участие просвещенной и самоотверженной защиты, задача которой – восстановить порвавшиеся между



Александр Владимирович Бобрищев-Пушкин

обвиняемым и судьями нити моральной связи, показать, что обвиняемый, как бы низко он ни пал, всё же человек. Поэтому такого мотива, как несимпатичность дела, вовсе и быть не могло в силу аксиомы адвокатской этики, и всякая защита является задачей высокой и благородной.

В-третьих, несостоятельно суждение, что мотивом было избавиться от дела, к которому адвокаты не были должным образом готовы. Дело находилось в производстве у адвокатов более полугода, по нему устраивались неоднократные совещания, обсуждения материалов, что напрочь отвергает возможность такого мотива.

В-четвертых, может быть, адвокатами руководил страх перед ожидавшимся обвинительным приговором? Казаринов блестяще разбил этот тезис обвинения, отметив, что, как ни скорбит сердце адвоката за участь клиента, эта скорбь – скорбь спокойная, это лишь отраженное страдание клиента, не имеющее ни остроты, ни мучительности непосредственного чувства, испытываемого самим подсудимым. Это не ужас перед грядущим наказанием, не тоска по разбитой жизни, не стыд публичного позора, не весь тот аккорд страданий, мощно и бурно звучащий в душе обвиненного, а только сочувствие, возбуждаемое созерцанием чужого горя. Кроме того, защитник подчеркнул, что дело рассматривалось судом присяжных и обвинительный



Михаил Григорьевич Казаринов

вердикт не был единственно возможным решением.

В-пятых, у адвокатов не могло возникнуть и корыстного мотива. Бегство Штейн, отметил Казаринов, влекло для присяжных поверенных явный ущерб, поскольку необходимо было бы возвращать полученный гонорар.

Резюмируя сказанное, защитник сделал вывод: «...три адвоката безо всяких мотивов, в явный ущерб своим денежным интересам, против убеждений всей своей жизни, против здравого смысла и воли клиента убеждают последнего бежать в Америку... Картина фантастическая!»

В отношении обвинения в сокрытии подзащитным преступления Казаринов указал, что положение его как защитника обвиняемой обязывало его к молчанию: «Горе адвокату, выдающему тайны своих клиентов! И закон, и совесть запрещают ему это. Как врач, как духовник, он должен свято хранить услышанные тайны. И эта обязанность молчать не может быть нарушена, хотя бы молчание способствовало безнаказанности, торжеству преступления, пользованию его плодами. Скажут, это зло. Пусть так, но это зло, этот вред – лишь ничтожная капля перед тем морем зла, которое хлынуло бы на человечество, если отнять у него веру в тайну исповеди, в тайну врачебную, адвокатскую».

В речи в защиту Аронсона присяжный поверенный Бобрищев-Пушкин выступил с по-

хожими аргументами, отметив, что обвинение в этом деле постаралось очернить адвокатуру, и закончив свое выступление патетическим обращением: «Я отвечу врагам сословия, кто бы они ни были: “Адвокатура будет стоять свободная и гордая, когда от вас не будет и следа!”»

ВЕРДИКТ КОЛЛЕГИИ ПРИСЯЖНЫХ ЗАСЕДАТЕЛЕЙ

Предоставим слово очевидцу процесса: «После резюме председательствующего С. В. Кудрина присяжные заседатели удаляются в совещательную комнату.

Наступает томительное, долгое выжидание. Проходит два часа.

Звонок.

– Суд идет... Прошу встать! – слышится возглас судебного пристава.

Старшина присяжных заседателей начинает читать вынесенный вердикт.

Присяжные поверенные Базунов и Аронсон оправданы. Шульц признан виновным, но действовавшим в состоянии умоисступления и потому не подлежащим наказанию.

Оправданных адвокатов встречают восторженные, небывалые овации многочисленной публики.

Заседание суда окончено».

Этот процесс показывает значение правильно выбранной тактики при рассмотрении дела в суде с участием присяжных заседателей. Не отвлекаясь на спор с обвинением по поводу отдельных малозначительных фактических обстоятельств, присяжный поверенный М. Г. Казаринов нашел самое слабое место в позиции обвинения (доказанность мотива) и основой защитительной позиции сделал оспаривание данного элемента обвинения. Этого оказалось достаточно для оправдания доверителя и отстаивания репутации российской адвокатуры.



СЕРГЕЙ НАСОНОВ,
АДВОКАТ АП Г. МОСКВЫ,
СОВЕТНИК ФПА РФ, К. Ю. Н., ДОЦЕНТ

S. Nasonov

Потерять и найти

Валерия Качура – о том, как перестать «сливать» жизнь и не сгореть в обстоятельствах

В 2015 году адвокату Валерии Качуре был поставлен смертельный диагноз – рак молочной железы. С того момента началась долгая и ожесточенная схватка за право жить, любить и работать. Как признается Валерия, это было мучительное время, которое, тем не менее, позволило ей открыть себя заново и выстроить новую, полноценную и более счастливую жизнь. Этот горький опыт и выводы, которые адвокат из него вынесла, легли в основу книги «Схватка с драконом: от выгорания к возрождению», которую в середине марта Валерия Качура презентовала читателям.

БЕСЕДОВАЛА ЮЛИЯ РУМЯНЦЕВА-ТОМАШЕВИЧ
ФОТО ПОЛИНА КУЗНЕЦОВА

Валерия Владимировна, «Схватка с драконом» – это ведь книга не столько о Вас, сколько о поиске себя. Какова была главная цель ее создания?

– Да, Вы правы. Книга о том, как выходить из кризисов и строить свою жизнь, соблюдая тот самый work-life balance, чтобы и работа была в удовольствие, и оставались силы на личное. Это важно, потому что концентрация исключительно на построении карьеры неминуемо ведет к профессиональному выгоранию.

Я тоже столкнулась с этим и знаю, о чем говорю. Выстраивая карьеру, я почти полностью исключила иные социальные связи, и даже во время путешествий с семьей все мои мысли были о работе. Это привело меня к собственному кризису и, самое ужасное, – к раку. Тогда я поняла, что дальше так продолжаться не может. В моей жизни было слишком много работы и слишком мало меня. И моя история не уникальна. С выгоранием сталкиваются множество юристов в возрасте 30+.

Пока мы молоды, мы стремимся сделать карьеру, полны сил и желания работать на износ. Но дальше происходят изменения: мы создаем семьи, рожаем детей

и понимаем, что мир не ограничивается исключительно работой. А как выстроить жизнь, чтобы найти в ней место для чего-то еще, порой совершенно не знаем. Работа заполняет всё, и ни для чего остального не остается места, а главное – сил.

Основная мысль моей книги – любой кризис можно преодолеть и выйти из него с большим ресурсом. Весь вопрос в том, чего вы на самом деле хотите и к чему действительно хотите прийти.

– И всё же в основе Вашей книги – глубоко личная история. Как возникла мысль рассказать ее миру?

– В 1944 году 16-летняя венгерская девочка Эдит Ева Эгер оказалась в концлагере Аушвиц, где потеряла родителей и лишь чудом не погибла сама. 4 мая 1945 года молодой американский солдат нашел ее, чуть живую, в куче трупов. Впоследствии уже известный психотерапевт Эдит Эгер написала несколько книг о том,



То, что многие из них, как и я когда-то, переживают внутренний кризис, знаю не понаслышке. С тех пор как я занялась юридическим коучингом и стала вести блог, я вижу, что люди, приходящие ко мне на сессии в поисках способа достичь большего или больше заработать, на самом деле нуждаются в обретении внутреннего баланса. И я надеюсь, что мой опыт, изложенный в книге «Схватка с драконом», может им в этом помочь. Я не утверждаю, что мой путь единственно верный, но если он подошел мне, то может подойти и кому-то еще.

– Как бы Вы ответили на вопрос, кто он – «дракон» внутри тебя?

– У каждого свои «демоны». Но самый страшный из них, на мой взгляд, – непонимание, зачем и куда ты идешь, неосознание своих истинных целей и желаний: чего я хочу, для чего я что-то делаю, что будет потом?

Многие из нас, окунувшись в корпоративную культуру, становятся ее заложниками. Конечно, здорово построить карьеру и чего-то достичь. Но главный вопрос, который нужно себе задать: как я хочу себя при этом чувствовать?

Легкомысленное отношение к своим чувствам и эмоциям – это и есть тот самый «дракон», с которым мы сражаемся. Убирая их в дальний ящик, убегая от честного ответа на вопросы, «чего я хочу на самом деле?», «кто должен быть со мной рядом?», «в каком состоянии я хочу находиться?», мы идем по пути от себя.

Чтобы этого не допустить, иногда важно отделиться от общественных стереотипов и даже от семейных установок и проявить смелость, потому что некоторые ответы могут вам не понравиться. В этом и есть борьба.

– Почему, на Ваш взгляд, выгорание стало одной из главных проблем современного юриста?

в каких нечеловеческих условиях ей удалось выжить и как ужасы Аушвица не отпускали ее много лет. Она давно уже была свободна, но всё еще оставалась в плену своих страхов. Об этом она написала в своих книгах «Дар» и «Выбор».

Прочитав об этом, я вдруг поняла, что в какой-то степени тоже нахожусь в окопах своего «концлагеря». Моя история – это тоже невысказанная боль, которая еще держит меня и не дает до конца расправить крылья. Меня сковывало чувство неловкости и боязни того, что юридическое сообщество может не принять мой откровенный рассказ. Но в то же время книга – это, возможно, шанс прожить свою историю заново, полностью вырвавшись из оков прошлого и поверив, что я могу помочь другим людям. Особенно женщинам, ведь именно они, желая построить карьеру, зачастую попадают в плен общественного представления, как надлежит женщине себя вести, будучи профессионалом, женой и мамой.

– Причин несколько. Первая – сама профессия юриста. Нас всех учат нормам права, но не рассказывают о «технике безопасности». Молодые люди входят в профессию с открытым забралом и с головой погружаются в проблемы своих доверителей, которые, согласитесь, не обращаются по хорошему поводу. Разводы, потеря бизнеса, рейдерские захваты, корпоративные конфликты – та среда, в которой мы пребываем по долгу службы, не умея выстраивать границы и защитные барьеры, полностью сливаясь с клиентами и разделяя их переживания.

Безусловно, юрист должен обладать эмпатией, но он также должен сохранять прежде всего свой внутренний ресурс, чтобы иметь возможность эффективно помогать доверителям. Как



КОЛЕСО ЖИЗНЕННОГО БАЛАНСА



Методику определения уровня развития сфер жизни, которую называют Колесом жизненного баланса, изобрел пионер индустрии самосовершенствования Пол Дж. Майер.

Логика в том, что для достижения баланса нужно привести в порядок все сектора жизни. Чтобы оценить, в каком состоянии они находятся, нужно выполнить следующее упражнение.

Перед вами колесо, каждый сектор которого – одна сфера. Вы можете использовать предложенные нами или определить свои.

Теперь, двигаясь из центра к краю, отметьте уровень удовлетворенности каждой сферой по 10-балльной шкале, где **1 балл – ужасно**, а **10 – всё супер**.

Сфера, которая набрала мало баллов, – главный источник неудовлетворенности в жизни.

Улучшая ее, вы улучшите общее ощущение благополучия.

Проанализируйте, что можно сделать в каждой сфере для гармонизации.

Сделать это вам помогут честные ответы на следующие вопросы.

1. Какая сфера, на ваш взгляд, ключевая?
2. Какого результата вы хотите добиться?
3. Как вы это узнаете?
4. Что это вам даст?
5. От чего придется отказаться?
6. Как это повлияет на другие сферы жизни?
7. Какие действия помогут улучшить удовлетворенность в этой сфере на +1?
8. Какие сильные стороны вы можете применить, чтобы достичь изменений быстрее или лучше?
9. К кому можно обратиться, чтобы получить недостающие знания или поддержку?

Чтобы увидеть прогресс, делайте упражнение раз в 1–3 месяца.





– Где брать силы для победы над своим «драконом»?

– Есть разные ресурсы – внешние и внутренние. Внешние – взаимовосполняемые – это время, деньги, связи, навыки и знания. Но основной ресурс, который всегда с нами, – мы сами. Это работа над сознанием, чувствами, эмоциями и, конечно, над своим телом.

Мы наивно полагаем, что в сложной ситуации кто-то придет и спасет нас. Но в реальности всё иначе. Ко мне часто обращаются люди за советом, как помочь их онкобольным родственникам, сложившим руки и не желающим бороться. Я отвечаю – никак. Потому что пока сам человек не захочет встать, никакие внешние силы не смогут заставить его это сделать. Поэтому не нужно ждать никаких внешних идеальных условий, каких-то событий, которые случатся, и вот тогда я непременно начну меняться. Не существует идеальных условий, самое лучшее время – сегодня.

– Как не допустить схватки с самим собой?

правило, неопытные юристы в это «падают». И я была не исключение.

Вторая причина – корпоративная среда. Как правило, молодые специалисты, желающие построить карьеру, приходят к более старшим коллегам, воспитанным в духе того, что «я» – это последняя буква алфавита, а думать о себе – показатель эгоизма. Сами того не осознавая, эти наставники транслируют подобные принципы и пропагандируют работу на износ, втягивая в такой режим остальных.

Действительно, бытует мнение, что мы, адвокаты, забыв обо всём, должны быть на связи с доверителями круглосуточно и семь дней в неделю. Но ведь мы прежде всего люди и должны в первую очередь сначала позаботиться о себе, чтобы у нас всегда были силы для помощи тем, кто ее от нас ждет. Помогать можно только из наполненности. Да, решать проблемы доверителей – это наша работа. Но делать свою работу без огня, из вынужденности – разве это тот путь, которого мы для себя хотим?

– Мне кажется, люди изменились, у нынешней молодежи более позитивный взгляд на мир. Я смотрю на ребят, которые приходят на работу к нам в адвокатское бюро «Линия права», и радуюсь, что, строя карьеру, они не готовы жертвовать ради нее своей жизнью и интересами.

Но людям в возрасте 30+ сложнее перестроиться на эти рельсы. Чтобы не допустить войны с собой, им нужно постоянно помнить, что всё должно быть взвешенно, и соблюдать принципы, заложенные в колесе жизненного баланса.

Помимо работы в жизни должно быть место для всего, что нас наполняет: хобби, друзей, семьи, отдыха, заботы о здоровье. Адвокат должен быть не только адвокатом, но и матерью или отцом, женой или мужем, другом, любимым – определений великое множество. Он должен быть гармоничной личностью. Этому способствуют дополнительное образование, развитие soft skills и, конечно, работа с телом. А в период серьезных кризисов, который мы с вами сейчас проходим, для юриста и адвоката особенно важно сохранять здравый смысл, и этому, безусловно, очень хорошо помогают навыки работы со своим ментальным состоянием.

Казахское застолье

Известный адвокат Оксана Садчикова эксклюзивно для AvocadoJuice поделилась семейными рецептами казахских блюд

Казахское застолье в моем детстве всегда проходило при большом количестве гостей, в квартирах или домах, сколько они могли вместить людей. Самые большие торжества проводились даже на территориях детских оздоровительных лагерей в несезонное время.

Блюда готовили на протяжении суток до предстоящего события и целый день во время торжества в огромных количествах, в казанах, даже во дворах панельных пятиэтажек, на костре или мангале на природе. Заняты в этом процессе были все – и мужчины, и женщины, так как он требовал физической силы для разделки туш, раскатывания теста и ношения больших

блюд. Казы, бешбармак, шурпа, орама, баурсаки, курт, кумыс – вкусы из далекого детства. Кеса, пиала, астау – названия домашней утвари, которые больше нигде не встречались.

Частым гостем на праздниках, где готовили другие хозяйки и моя мама, которая и сейчас готовит лучший бешбармак, был огромный повар с необычным именем – Малыш. Только через много лет я поняла, что его плов был таким бесподобно вкусным из-за барбариса и нута, но наверняка были и другие секреты, которых он не раскрывал.

Из Казахстана вместе с воспоминаниями мы увезли несколько рецептов блюд и утварь для их приготовления. Со временем многое утратилось, но даже сейчас я нашла у друзей нашей семьи сервис, которому точно более 30 лет, – блюда для беша и пиалы для шурпы.

Рецепты приготовления блюд в разных семьях могут различаться и иногда бывают пищей для споров, ведь правильное приготовление традиционного блюда – всегда очень чувствительная тема.



Бешбармак

На 5 и более гостей:

Мясо (баранина 1,5–2 кг) очистить от пленок, сварить бульон с добавлением луковицы, моркови, соли. Для теста: 2 яйца, 200 г воды, немного соли. Размешать, добавить муку (сколько возьмет жидкость), замесить крутое тесто, но не слишком забивать мукой (как на пельмени), дать постоять. Раскатать тонкий пласт, порезать на квадраты или ромбы, подсушить на столе около 40 минут. Мясо достать из бульона, порезать небольшими кусочками. Лук (4–5 штук среднего размера) порезать полукольцами, сложить в сотейник. Сотейник поставить на огонь, лук поперчить, посолить, полить жиром,

образовавшимся в процессе варки бульона (его нужно предварительно собрать), и проварить до мягкости. Сварить лепешки из теста в воде (или в бульоне, тогда бульон превращается в шурпу) небольшими порциями. Выложить их на блюдо (астау или другое большое) шумовкой, сверху на лепешки положить мясо и залить всё луковым соусом из сотейника. Можно в шурпу за 20 минут до готовности положить несколько картофелин и выложить их по кругу астау, перед тем как всё заправить луком. Шурпу подавать отдельно в кесушках.





Наурыз коже – традиционный казахский суп, который готовят к празднику весны Наурыз (в Казахстане он празднуется в день весеннего равноденствия). Сакральное значение имеет количество ингредиентов – их должно быть семь или больше. В основе супа – мясной бульон из конины и казы, адаптированные варианты – баранина и говядина или их сочетание.

Наурыз коже

На 10 порций понадобится:

Мясо – 1 кг на кастрюлю 5 л (после варки порезать на мелкие кубики и отложить до готовности основной части супа – злаков).

Злаки (одно из самых удачных сочетаний – перловка, рис, чечевица/пшено) – по 50 г каждого злака в зависимости от степени желаемой густоты (многие хозяйки добавляют все злаки, которые есть под рукой: нут, маш, кукурузу, булгур, пшено, фасоль и даже лапшу). Все злаки отварить отдельно до полуготовности, некоторые (перловку, нут, маш, фасоль и др.) – после необходимого замачивания.

Все готовые ингредиенты смешать и дать настояться около 3 часов, затем варить вместе с кисломолочными продуктами (варианты: молоко, кефир, айран, сметана), постоянно помешивая на медленном огне до окончательной готовности круп.

В кисломолочную серию может входить и размоченный курт или кумыс, но найти их в нашем регионе непросто.

За кусочком курта, который похож на сушеный соленый творог, мы бегали в Джамбуле из школы на базар за пять минут, а в России я впервые нашла курт на рынке в узбекской лавке только 3 года назад. В детстве курт был вкуснее. Специи – петрушка и укроп.

Наурыз коже подают в пиалах.





Шашлык из баранины

До переезда в Россию шашлык из другого мяса в моем понимании был совершенно невозможен. Качество шашлыка зависело всегда от возраста барашка, само же приготовление было несложным. В моем детстве на шашлык мариновали только мякоть, нарезанную на кусочки не более 3 см, с луком, солью и черным перцем. Нанизывали на шампур всегда одного небольшого размера – до 30 см, подавали на шампуре и ели шашлык, не снимая. Без маринованного в уксусе лука с черным перцем шашлык невозможно было представить, как было невозможно представить какие-либо дополнительные соусы, которые популярны на Кавказе. Может быть, сейчас что-то изменилось.



Кауырдак

Кауырдак – казахское блюдо из субпродуктов, готовится на большое количество гостей во время разделывания туши барана.

Ингредиенты для адаптированной городской версии (по 300 г всех продуктов): ливер баранины (печень, легкое, сердце, в традиционных неадаптированных версиях к ним добавляют рубец и почки), картофель, репчатый лук.

Ливер очистить от пленок и грубых волокон. Легкое предварительно отварить в течение 15 минут. Печень выдержать в молоке в течение 30 минут. Почки предварительно замочить на сутки. Обработка рубца трудозатратна, и сам ингредиент на большого любителя, поэтому мы его редко используем.

Все субпродукты порезать на мелкие кубики или соломкой. Жарить в казане на растительном масле в такой последовательности: лук, сердце, легкое, картофель и печень, красный и черный перец, чеснок. Все вместе тушить минут 30–40.

Кауырдак подают на большом круглом блюде, украшают зеленью.



Баурсаки

Простой рецепт для любого праздника. В моем детстве все хозяйки угощали соседскую детвору баурсаками по каждому торжественному поводу в семье.

Понадобится

- 1 стакан молока
- 1 стакан воды
- 1 ст. л. дрожжей
- 1 щепотка соли
- 2 ст. л. сахара
- 2 ст. л. растительного масла
- 700 г муки

Для жарки также понадобится растительное масло в таком количестве, чтобы баурсаки не касались дна.

Приготовление

Молоко и воду подогреть до теплого состояния, добавить дрожжи, сахар, оставить на 15 минут. На столе смешать муку с солью, добавить опару, растительное масло и замешать тесто, накрыть его полотенцем и поставить на 1,5 часа в теплое место. После того как тесто поднимется, его можно раскатать скалкой и дать еще раз подняться – поставить в тепло на 30–40 минут. Затем раскатать тесто и придать любую желаемую форму: кружочки, ромбики, скрученные полоски, звездочки и т.д. Я с детства помню шарики, но детям сейчас нравится крутить различные фигурки из полосок. Оставить готовые формы под полотенцем на 20 минут.

От толщины теста зависит и готовое блюдо: из толстого теста будет мягкий баурсак, из тонкого – хрустящий.

Жарить баурсаки следует в большом количестве раскаленного растительного масла в глубоком казане или сковороде.

Баурсаки желательно подавать к столу сразу, хотя и в остывшем виде они не теряют вкусовых качеств. В Казахстане я не встречала, чтобы баурсаки посыпали сахарной пудрой или корицей, но позже мы так стали украшать их в России. К столу подаем на большом блюде к чаю в пиалах.

ТРЕНДЫ

Игра цвета, или Искусство колорблокинга

Затяжная русская зима, отягощенная очередной волной коронавирусной инфекции, наконец-то растаяла. Но если вы сезонно хандрите, есть проверенный способ выйти из «спячки»: просто добавьте красок в свой гардероб, а мы с адвокатом Адвокатской палаты г. Москвы, членом Федерального союза адвокатов России Мариной Синюковой подскажем и покажем, как это грамотно сделать.

ТЕКСТ И ФОТО МАРИЯ КАПИТАНОВА





КОЛОРЕБЛОКИНГ

Этой весной на пике популярности колорблوكинг (color blocking, букв. – «столкновение цветов») – стиливой прием, предполагающий 2-3 (и не более), как правило, насыщенных цвета в одежде. Jil Sander, Louis Vuitton, Gucci и другие задействовали его в своих коллекциях.

Мода и живопись идут рука об руку, перетекая одно в другое. Любопытно, что родоначальником, так сказать, дизайнером колорблукинга называют абстракциониста Пита Мондриана – того самого, с сине-желто-красно-белыми квадрато-прямоугольниками, отсеченными друг от друга черными линиями. Его полотнами вдохновился Ив Сен-Лоран, создавая в 1960-х свое культовое платье. И вы можете представлять его работы как пример колорблукинга.





Сложность в том, что нельзя сочетать всё подряд, чтобы вдруг не стать похожим на светофор или кубик Рубика. Используйте расположенные рядом друг с другом в «цветовом круге» красный, розовый, лиловый; зеленый, салатовый, бирюзовый; бордовый, фиолетовый, красный... Либо комбинируйте комплементарные, т.е. противоположные, как мы с почти «неоновым» образом Марины Синюковой: красный и зеленый, фиолетовый и горчичный, синий и желтый.

Если для вас это трудно или вы не привыкли к таким радикальным оттенкам, возьмите один основной и играйте с нюансами тонов и полутонов.

Однако определиться с цветом – половина успеха, важно еще не переусердствовать с фактурой. Поэтому выбирайте незамысловатый минимализм (так вы сможете «сдержать» темперамент колора) и забудьте о многослойности – *color block* не терпит столь пестрого соседства.

АКСЕССУАРЫ И ОБУВЬ

Если ваш look чересчур агрессивно яркий, то они должны быть максимально нейтральными. Мы замиксовали охристый пиджак, сиреневые брюки (кстати, лиловый, лавандовый, оттенок пыльной розы – в топе), а связующим звеном стал шелковый платок, содержащий в орнаменте зеленый и желтый, которые пересекаются в одном ансамбле с темно-зеленым цветом туфель.

Отметим, что аксессуар может выступать и самостоятельной деталью: например, в образе с кремовым джемпером-«лапшой» и юбкой модели «карандаш» в длине миди, эффектно подчеркивающей женственность и зрительно вытягивающей силуэт. Платок имеет тот же колор голубого, что у юбки, а это притягивает внимание (добавим, что небесный этой весной также востребован у дизайнеров – ему отдали предпочтение Nina Ricci, Rodarte, David Koma). При этом сумочка и ботильоны – приглушенных оттенков либо универсальных черного и белого. Акцентный шарф уместен и как головной убор наряду с кепи, шляпами, идеальными в дуэте с длинным пальто.

Если вы носите очки, рекомендуем тонкие, нитевидные оправы либо вовсе модели без оправы.







МАКИЯЖ

Что касается мейкапа, то он зависит от того, куда вы планируете отправиться. Мы придерживались бы пастельных тонов. Особенно это касается кожи – тон должен быть ровным, однако использование пудры и тональных средств минимально. О контуринге пока можно забыть, поскольку естественность по-прежнему не сдает позиций. Допустимо подчеркнуть либо губы, либо глаза (с помощью цветной туши, подводки или теней). Главное – чувство меры.

Конечно, остромодная тенденция колорблочки не для неуверенных в себе, но если вам удастся, подобно художникам, «приручить» цвет, то тренд будет актуален и для деловых встреч, и для романтического свидания, и для бесед с друзьями, и даже для вечерних образов.

